

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ PENTRU TRANSPORT PUBLIC ZONA SEBEȘ

Sediu: Municipiul Sebeș, Str. Lucian Blaga, nr. 3-5, jud. Alba

CIF: 50918510

aditransport.sebes@gmail.com

Nr. 51 / 06.08.2026

Aprobat,
Presedinte,

NISTOR DORIN



PROIECT SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

a Autorității Publice Tutelare – Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public Zona Sebeș pentru administratorii societății ”Transport Public Sebeș” SRL

I. INTRODUCERE

În contextul nevoilor de dezvoltare și modernizare a serviciilor de transport public în Zona periurbană sau Zona Urbană Funcțională (ZUF) a municipiului Sebeș, Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public Zona Sebeș, în calitate de autoritate publică tutelară (APT), își afirmă angajamentul de a sprijini și coordona activitatea societății ”Transport Public Sebeș” SRL.

Societatea a fost înființată ca societate cu răspundere limitată în luna septembrie 2022. Societatea are ca principal obiectiv furnizarea unui serviciu public de transport sigur, accesibil și eficient, care să răspundă cerințelor de mobilitate urbană ale cetățenilor municipiului Sebeș precum și din Zona periurbană.

Această inițiativă face parte dintr-o serie de măsuri menite să îmbunătățească mobilitatea urbană, precum și calitatea vieții locuitorilor, în concordanță cu Planul de Mobilitate Urbană Durabilă și cu proiectele de reabilitare și modernizare a infrastructurii rutiere municipale.

Societatea ”Transport Public Sebeș” SRL va avea un rol esențial în operarea și gestionarea autobuzelor electrice recent achiziționate, contribuind astfel la reducerea emisiilor de carbon și la creșterea sustenabilității mediului.

Prin această scrisoare de așteptări, autoritatea publică tutelară stabilește direcțiile strategice și principiile guvernantei corporative pe care societatea trebuie se le urmeze în vederea atingerii obiectivelor sale.

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public Zona Sebeș se așteaptă ca societatea ”Transport Public Sebeș” SRL să adopte o conduită managerială bazată pe eficiență, transparență și responsabilitate, urmărind în mod constant îmbunătățirea serviciilor prestate către utilizatorii serviciului de transport public..

Societatea va fi responsabilă pentru dezvoltarea unui plan de afaceri realist, care să reflecte atât prioritățile comunității locale cât și capacitatea de a implementa măsuri de eficiență operațională și financiară, asigurând în același timp respectarea normelor legale și a standardelor de calitate.

Scrisoarea de așteptări face parte din setul de documente obligatorii cu care începe procesul de selecție a membrilor consiliului de administrație pentru întreprinderile publice și este parte din componenta inițială a Planului de selecție. Documentul stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere, precum și limite în derularea activității întreprinderii publice pentru următorii 4 ani. Prezentul

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ PENTRU TRANSPORT PUBLIC ZONA SEBEȘ

Sediu: Municipiul Sebeș, Str. Lucian Blaga, nr. 3-5, jud. Alba

CIF: 50918510

adittransport.sebes@gmail.com

document cuprinde obiectivele întreprinderii publice, care stau la baza stabilirii criteriilor specifice de selecție a candidaților aflați pe lista scurtă.

Totodată, Scrisoarea de așteptări este un document de lucru și are rolul de ghid al candidaților participanți la recrutarea pentru posturile de administratori ai societății "Transport Public Sebeș" SRL, în întocmirea Declarației de intenție (document de lucru prin care aceștia își prezintă viziunea sau programul privind dezvoltarea întreprinderii publice) și, ulterior, de a ghida administratorii în redactarea Planului de administrare/management.

Prezenta Scrisoare de așteptări este elaborată în temeiul prevederilor OUG nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu adăugirile și modificările ulterioare și ale Normelor Metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobate prin Hotărârea Guvernului cu nr. 639/2023.

Scrisoarea de așteptări este aprobată prin act administrativ al conducătorului autorității publice tutelare, ca parte din componenta inițială a Planului de selecție. Ulterior aprobării, Scrisoarea de așteptări se publică pe paginile de internet ale autorității publice tutelare, întreprinderii publice și AMEPIP, odată cu componenta inițială a planului de selecție.

II. INFORMAȚII GENERALE PRIVIND SOCIETATEA "TRANSPORT PUBLIC SEBEȘ" SRL

Societatea "Transport Public Sebeș" SRL. este persoană juridică română, având formă de societate cu răspundere limitată constituită potrivit Legii nr. 31/1990 privind societățile, republicată cu modificările și completările ulterioare, și își desfășoară activitatea în vederea realizării obiectului său de activitate și a îndeplinirii obiectivelor societății așa cum sunt stabilite prin Actul Constitutiv.

Societatea este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Alba sub nr. J01/1369/2022.

Codul de Identificare Fiscală este: RO 46843479.

Sediul social al Societății este în România, municipiul Sebeș, Str. Vânători, nr. 28, ALBA.

Capitalul social al societății în valoare de 1.656.400 lei, aport în numerar, reprezentând 16.564 părți sociale, fiecare parte socială având o valoare de 100 lei, se împarte astfel:

- Asociatul Municipiul Sebeș deține 16.400 de părți sociale cu o valoare totală de 1.640.000 lei, având o cotă de participare la beneficii și pierderi de 99% din capitalul social.

- Asociatul Comuna Daia Română deține 164 de părți sociale cu o valoare totală de 16.400 lei, având o cotă de participare la beneficii și pierderi de 1% din capitalul social.

Domeniul principal de activitate este: Alte transporturi terestre de călători (CAEN: 493). Activitatea principală este: Transporturi terestre de călători, pe bază de grafic. (CAEN: 4931). Alte activități: potrivit Actului Constitutiv.

Societatea "Transport Public Sebeș" SRL. se încadrează în categoria întreprinderilor publice prevăzute la art. 2, pct. 2, lit. b din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Organizarea și funcționarea societății este reglementată de respectivul act normativ și unde acesta nu dispune, de dispozițiile Legii nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, și de dispozițiile Legii nr. 27/2009 privind Codul Civil, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Organul de conducere al Societății este Adunarea Generală a Asociaților.

Adunarea Generală a Asociaților, exercită drepturile și îndeplinește obligațiile care, potrivit legii, revin adunării generale și adoptă hotărârile atât în privința societății, cât și referitoare la politicile sale economice și comerciale.

Administrarea societății se va face, respectându-se prevederile art. 28, alin. (6¹) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ PENTRU TRANSPORT PUBLIC ZONA SEBEȘ

Sediu: Municipiul Sebeș, Str. Lucian Blaga, nr. 3-5, jud. Alba

CIF: 50918510

aditransport.sebes@gmail.com

modificările și completările ulterioare.

Un singur administrator poate fi funcționar public al autorității publice tutelare sau al altor instituții sau autorități publice.

Având în vedere faptul că începând cu data de 01.07.2026 a intrat în vigoare contractul de delegare a gestiunii serviciului public de transport persoane în aria teritorială de competență a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public Zona Sebeș – pe raza municipiului Sebeș și Comunei Daia Română, atribuțiile de autoritate publică tutelară se exercită de către Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public Zona Sebeș.

Administratorii sunt desemnați de către autoritatea publică tutelară și numiți de către Adunarea Generală a Asociațiilor la propunerea unei comisii de selecție și nominalizare.

Societatea va avea 3 (trei) administratori, cu respectarea principiilor prevăzute de Legea nr. 202/2002, republicată, cu modificările și completările ulterioare, astfel încât cel puțin o treime din totalul administratorilor să fie femei și cel puțin o treime din totalul administratorilor să fie bărbați. Mandatul Administratorilor nu poate depăși 4 (patru) ani, potrivit prevederile art. 28, alineat (8).

Selecția administratorilor se face potrivit prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și Anexa 1b din normele metodologice de aplicare a O.U.G. nr. 109/2011, privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin H.G. nr. 639/2023.

III. SINTEZA STRATEGIEI GUVERNAMENTALE ȘI LOCALE ÎN DOMENIUL ÎN CARE ACȚONEAZĂ ÎNTREPRINDEREA PUBLICĂ, INCLUSIV OBIECTIVELE SECTORIALE ȘI FISCAL-BUGETARE PE TERMEN MEDIU ȘI LUNG ALE STATULUI

Strategia guvernamentală în domeniul transportului public se concentrează pe dezvoltarea unui sistem de transport integrat, accesibilitate și sustenabilitate, care să răspundă cerințelor actuale și viitoare ale populației. La nivel național, transportul public este văzut ca un instrument esențial pentru reducerea poluării și pentru atingerea obiectivelor climatice stabilite în cadrul Pactului Verde European, care vizează neutralitatea emisiilor de carbon până în anul 2050.

În acest context, guvernul încurajează modernizarea infrastructurii de transport public și tranziția către vehicule mai ecologice, precum autobuzele electrice sau hibride, care au un impact redus asupra mediului.

Pe termen lung, strategia guvernamentală și locală prevede și investiții în digitalizarea serviciilor de transport, pentru a oferi utilizatorilor opțiuni moderne și convenabile, precum plata electronică și informații în timp real despre rutele și orarele mijloacelor de transport. De asemenea, colaborarea cu alte autorități locale și regionale pentru a dezvolta un sistem de transport integrat care să acopere întreaga zonă metropolitană. Aceste măsuri sunt menite să contribuie la creșterea atractivității transportului public, reducerea costurilor de operare și să creeze confort utilizatorilor.

Strategia locală în domeniul transportului public din municipiul Sebeș și Zona periurbană are ca obiectiv central dezvoltarea unui sistem de mobilitate durabil, accesibil și eficient, capabil să răspundă nevoilor comunității.

Înființarea societății ”Transport Public Sebeș” SRL reprezintă un pilon esențial în implementarea acestei strategii, având misiunea de a asigura un transport public de calitate pentru locuitorii municipiului precum și a celor din Zona periurbană.

Un factor important este îmbunătățirea infrastructurii rutiere și a serviciilor de transport public, cu scopul de a facilita accesul locuitorilor la serviciile esențiale și la activitățile economice. În acest context, strategia locală include achiziția de vehicule moderne, ecologice, cum sunt autobuzele electrice și extinderea rețelei de transport public pentru a acoperi toate zonele de interes ale orașului.

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ PENTRU TRANSPORT PUBLIC ZONA SEBEȘ

Sediu: Municipiul Sebes, Str. Lucian Blaga, nr. 3-5, jud. Alba

CIF: 50918510

adittransport.sebes@gmail.com

De asemenea se pune accentul pe reducerea poluării și creșterea eficienței energetice, în conformitate cu obiectivele europene și naționale privind mobilitatea sustenabilă.

Transportul public este recunoscut ca o componentă esențială a incluziunii sociale, permițând accesul egal la educație, locuri de muncă și alte servicii publice.

Un obiectiv prioritar este reducerea dependenței de autoturisme personale, prin creșterea atractivității transportului public, reducerea timpilor de așteptare și asigurarea unor condiții moderne și sigure de transport pentru călători. În acest sens, autoritățile locale se angajează să sprijine societatea în gestionarea eficientă a flotei de autobuze și în implementarea unui sistem performant de e-ticketing precum și dezvoltarea infrastructurii de stații de autobuz, care să fie modernizate și adaptate cerințelor actuale privind confortul și siguranța călătorilor. Extinderea rețelei de transport trebuie să acopere toate zonele urbane și periurbane, inclusiv cele mai puțin deservite, astfel încât să asigure mobilitatea întregii populații de pe teritoriul asociației.

Obiectivele sectoriale și fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale statului sunt detaliate în legile referitoare la bugetul de stat.

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public Zona Sebeș își asumă responsabilitatea de a monitoriza și coordona activitatea societății în conformitate cu principiile guvernantei corporative și cu respectarea standardelor de calitate și eficiență în prestarea serviciilor publice. Un alt obiectiv important este atragerea de fonduri europene și naționale pentru finanțarea proiectelor de modernizare a transportului public.

Colaborarea între autorități, societate și cetățeni este un factor cheie în implementarea cu succes a strategiei locale de mobilitate urbană. Societatea "Transport Public Sebeș" SRL va avea un rol important în crearea unui sistem de transport public care să răspundă cerințelor comunității în ceea ce privește serviciile de transport public local de persoane, în conformitate cu politicile locale și naționale de transport.

III. VIZIUNEA AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE, MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE ÎNTEPRINDERII PUBLICE, DERIVATE DIN POLITICA GUVERNAMENTALĂ SAU LOCALĂ DIN DOMENIUL DE ACTIVITATE ÎN CARE OPEREAZĂ ÎNTEPRINDEREA PUBLICĂ

Viziunea și obiectivele APT pentru societatea "Transport Public Sebeș" SRL.

Viziunea Asociației de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public Zona Sebeș pentru societatea "Transport Public Sebeș" SRL, este aceea ca să devină un operator de transport modern, eficient și orientat către comunitate, care oferă servicii sigure, accesibile și prietenoase cu mediul, contribuind la mobilitatea urbană durabilă și la creșterea calității vieții locuitorilor.

Autoritatea își dorește ca întreprinderea publică să devină un model de guvernare corporativă, bazată pe transparență, responsabilitate și optimizarea resurselor. Printr-o gestionare riguroasă, se urmărește ca societatea să contribuie la îmbunătățirea calității vieții locuitorilor, oferind un transport public de încredere și adaptat nevoilor comunității.

Societatea trebuie privită ca un pilon esențial al dezvoltării urbane, funcționând pe principii de transparență, responsabilitate și performanță.

Viziunea de dezvoltare a mobilității din zona asociației este descrisă prin următoarele atribute esențiale:

- Sistem de transport viabil, durabil și accesibil;
- Sistem de transport care sprijină dezvoltarea și economia locală,
- Sistem de transport care nu afectează sănătatea locuitorilor;
- Sistem de transport care conduce la creșterea gradului de siguranță a locuitorilor;
- Sistem de transport care contribuie la îmbunătățirea calității vieții locuitorilor.

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ PENTRU TRANSPORT PUBLIC ZONA SEBEȘ

Sediu: Municipiul Sebes, Str. Lucian Blaga, nr. 3-5, jud. Alba

CIF: 50918510

adittransport.sebes@gmail.com

Obiectivele principale ale societății "Transport Public Sebeș" SRL sunt:

- creșterea calității serviciilor de transport public, prin asigurarea unei flote moderne, eficiente energetic și cu emisii reduse;
- îmbunătățirea confortului și siguranței pasagerilor și creșterea punctualității și regularității traseelor;
- digitalizarea și accesul facil la informații, prin implementarea sistemelor de e-ticketing și plata digitală;
- afișaje electronice în stații și modernizarea în timp real a vehiculelor, prin crearea unor aplicații mobile pentru program, rute și notificări;
- creșterea satisfacției utilizatorilor, prin implementarea unui sistem de feedback din partea pasagerilor, prin reducerea timpului de așteptare;
- îmbunătățirea relației cu cetățenii (call center, sesizării, transparență).

Societatea "Transport Public Sebeș" SRL are misiunea de a-și perfecționa continuu activitatea pentru a satisface nevoile consumatorilor și are ca obiectiv promovarea unui serviciu public responsabil, transparent, orientat către clienți.

Societatea trebuie să se concentreze și pe motivarea personalului, prin programe de formare profesională continuă pentru șoferi, dispeceri și personal tehnic. Prin implementarea unor politici de motivare și retenție a angajaților.

Un alt obiectiv important, este asigurarea unei relații de colaborare strânse și transparente cu autoritatea publică tutelară, printr-o comunicare constantă și raportări periodice cu privire la activitățile desfășurate și rezultatele obținute. "Transport Public Sebeș" SRL, trebuie să își alinieze în mod constant obiectivele operaționale și strategice cu prioritățile autorității publice tutelare, contribuind astfel la realizarea viziunii de dezvoltare a municipiului.

Principiile care guvernează activitatea societății Societatea "Transport Public Sebeș" SRL. sunt:

- îmbunătățirea permanent a nivelului calitativ al serviciilor prestate;
- menținerea încrederii beneficiarilor serviciilor publice de transport;
- promptitudinea în afacerile încheiate și respectarea termenilor contractuali;
- dezvoltarea durabilă;
- îmbunătățirea continuă a calității vieții locuitorilor.

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public Zona Sebeș își exprimă încrederea că Societatea "Transport Public Sebeș" SRL, va fi un partener de încredere în implementarea strategiei locale, contribuind la dezvoltarea unui oraș modern, sustenabil și atractiv pentru toți cetățenii.

În conformitate cu prevederile H.G. nr. 639/2023 Anexa nr. 2, autoritatea publică tutelară recomandă stabilirea și monitorizarea următorilor **indicatori de performanță**:

Categorie	Nr. crt.	Indicator	Formula de calcul	U.M	Nivel minim propus
A. Indicatori financiari					
Politica de investiții	1	Rata cheltuielilor de capital	$\text{Rata cheltuielilor de capital} = \frac{\text{Cheltuieli de capital}}{\text{Total active}}$	%	0.80%
Finanțare	2	Rata lichidității curente	$\text{Rata lichidității curente} = \frac{\text{Active curente (circulante)}}{\text{Datorii curente}}$	#	1,00

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ PENTRU TRANSPORT PUBLIC ZONA SEBEȘ

Sediu: Municipiul Sebeș, Str. Lucian Blaga, nr. 3-5, jud. Alba

CIF: 50918510

aditransport.sebes@gmail.com

Operațiuni	3	Rata de rotație a activelor	Rata de rotație a activelor = Cifra de afaceri netă / Valoarea medie a tuturor activelor	#	0,51
	4	Rata de rotație a creanțelor	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă / [(Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)) / 2]	#	3,46
Rentabilitate	5	Rata de creșterea a cifrei de afaceri	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = Cifra de afaceri netă curent - Cifra de afaceri netă anterior / Cifra de afaceri netă anterior	%	2,48%
B. Indicatori nefinanciari					
Indicatori de mediu	6	Consumul de energie		MWh	-1,30%
	7	Emisiile din domeniul de aplicare 1	Emisiile din domeniul de aplicare 1t = emisiile direct generate de instalațiile companiei	tone CO2e	-1,20%
Indicatori referitori la clienți	8	Rata de retenție a clienților	Rata de retenție a clienților = număr de clienți - număr de clienți noi / număr de clienți - 1	%	55,00%
	9	Scorul de satisfacție al clienților	Scor de satisfacție clienți = total număr evaluări de 4 și 5 t / total număr evaluat - 1	%	46,00%
Indicatori referitori la angajați	10	Instituire unui sistem de siguranță a angajaților	Confirmarea instituirii sistemului	DA/NU	DA
	11	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Număr de instruiți în materie de siguranță = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului	#	4
	12	Frecvența totală a vătămărilor (accidentărilor) înregistrate	Frecvența totală a accidentărilor înregistrate = Numărul de accidente înregistrate * 1.000.000 / Numărul total de ore lucrate de către toți angajați	#	0
	13	Frecvența totală a vătămărilor (accidentărilor) grave	Frecvența accidentelor grave = Numărul de accidente grave * 1.000.000 / Numărul total de ore lucrate de către toți angajați	#	0
Indicatori referitori la inovare	14	Ponderea vânzărilor de servicii și produse noi	Ponderea vânzărilor de servicii și produse noi = Vânzări de servicii și produse noi / Total vânzări	%	monitorizare
Indicatori referitori la guvernanța corporativă	15	Valoarea totală a pachetului de remunerare	Valoarea totală a pachetului de remunerare t = Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare + Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare	Lei	conform legii
	16	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor	DA/NU	DA
C. Indicatori necomerciali					
	17	Numărul de angajați echivalent normă întreagă	Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă = Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract /	#	monitorizare

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ PENTRU TRANSPORT PUBLIC ZONA SEBEȘ

Sediu: Municipiul Sebeș, Str. Lucian Blaga, nr. 3-5, jud. Alba

CIF: 50918510

aditransport.sebes@gmail.com

Crearea de locuri de muncă	18	Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	Numărul de noi locuri de muncă adăugate pe parcursul anului = Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă - Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă.1	#	monitorizare
----------------------------	----	---	---	---	--------------

Autoritatea publică tutelară poate urmări stabilirea și monitorizarea altor indicatori de performanță, specifici domeniului de activitate al societății. Acești indicatori sunt stabiliți în lipsa prevederii unor indicatori specifici societății în Ordinul 651/2024. Dacă AMEPIP va prevedea alți indicatori pentru societate, se vor alege de către APT cei relevanți pentru societate.

Îndeplinirea obiectivelor de mai sus va asigura îmbunătățirea continuă a stabilității economico-financiare a societății, prezentând astfel un nivel ridicat de credibilitate în raport cu orice instituție finanțatoare din țară sau din străinătate, favorizând în acest mod atragerea de resurse financiare nerambursabile pentru susținerea proceselor investiționale.

Misiunea autorității tutelare în ceea ce privește activitatea societății "Transport Public Sebeș" SRL., scopul și obiectivele strategice și de performanță ale societății, se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru administratorii societății "Transport Public Sebeș" SRL. reprezentând parte a politicilor de dezvoltare a societății.

Planul de administrare se va interpreta în corelare cu prevederile legale în vigoare din sectorul de activitate al societății "Transport Public Sebeș" SRL și cu prevederile legale specifice/locale.

IV. MENȚIUNEA PRIVIND ÎNCADRAREA SOCIETĂȚII "TRANSPORT PUBLIC SEBEȘ" SRL ÎN UNA DINTRE URMĂTOARELE CATEGORII: COMERCIAL, DE MONOPOL REGLEMENTAT CA SERVICIU PUBLIC

Societatea "Transport Public Sebeș" SRL. se încadrează în categoria societăților furnizoare de servicii comunitare de utilități publice. Prevederile legislative aplicabile sunt:

LEGISLAȚIE ROMÂNĂ

- Legea nr. 31/1990 privind societățile republicată, cu modificările și completările ulterioare.
- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare
- Hotărârea de Guvern nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice
- Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare
- Legea nr. 92/2007 privind organizarea și funcționarea serviciilor de transport public local cu modificările și completările ulterioare
- Ordonanța nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt asociați unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare
- Ordinul nr. 222 /2009 pentru aprobarea indicatorilor specifici de fundamentare a fondului de salarii în domeniul serviciilor comunitare de utilități publice
- Hotărârea de Guvern nr. 246/2006 pentru aprobarea strategiei naționale privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare de utilități publice
- Legea serviciilor de transport public local nr. 92/2007, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, cu modificările și completările

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ PENTRU TRANSPORT PUBLIC ZONA SEBEȘ

Sediu: Municipiul Sebes, Str. Lucian Blaga, nr. 3-5, jud. Alba

CIF: 50918510

aditransport.sebes@gmail.com

ulterioare;

- Ordonanță nr. 27/2011 privind transporturile rutiere, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanță nr. 19/1997 privind transporturile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

LEGISLAȚIE EUROPEANĂ

- Regulamentul nr. 1370/2007 privind serviciile publice de transport feroviar și rutier de călători și de abrogare a Regulamentelor (CEE) nr. 1191/69 și nr. 1107/70 ale Consiliului.

V. OBIECTUL OBLIGAȚIEI ȘI ANGAJAMENTUL AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE VIZAVI DE MODALITATEA DE ASIGURARE A COMPENSAȚIILOR CORESPUNZĂTOARE SAU DE PLATĂ A OBLIGAȚIEI

Serviciile de utilități publice sunt în responsabilitatea autorităților administrației publice locale sau, după caz, a asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilități publice, mandatate prin hotărâri ale autorităților deliberative ale unităților administrativ teritoriale membre. Serviciile de utilități publice se înființează, se organizează și se gestionează cu respectarea prevederilor legale, potrivit hotărârilor adoptate de autoritățile deliberative ale unităților administrativ teritoriale, în funcție de gradul de urbanizare, de importanță economico-socială a localităților, de mărimea și de gradul de dezvoltare ale acestora și în raport cu infrastructura tehnico-economică existentă.

În organizarea, funcționarea și dezvoltarea serviciilor de utilități publice interesul general al comunităților locale este prioritar. Se vizează satisfacerea cât mai completă a cerințelor utilizatorilor, protejarea intereselor acestora, întărirea coeziunii economico-sociale la nivelul comunităților locale, precum și dezvoltarea durabilă a unităților administrativ-teritoriale.

Societatea "Transport Public Sebeș" SRL. își asumă răspunderea furnizării serviciilor de transport public local de persoane în conformitate cu normele legale și de reglementare aplicabile.

Societatea are obligația de a ține un sistem de contabilitate general, conform normelor legale și reglementărilor aplicabile în România privind ținerea evidențelor contabile specifice. Societatea are obligația să conducă contabilitatea de gestiune pentru fiecare activitate și în cadrul activităților separat, astfel încât activitățile să fie ușor de evaluat, monitorizat și controlat.

VI. AȘTEPTĂRI ÎN CEEA CE PRIVEȘTE POLITICA DE DIVIDENDE/VĂRSĂMINTE DIN PROFITUL NET APLICABILĂ SOCIETĂȚII "TRANSPORT PUBLIC SEBEȘ" SRL

Politica de dividende a societății "Transport Public Sebeș" SRL este concepută pentru a asigura un echilibru între reinvestirea profitului în dezvoltarea durabilă a întreprinderii și distribuirea unei părți corespunzătoare către acționari. Această politică urmărește să susțină creșterea pe termen lung prin alocarea unei părți semnificative a profitului pentru proiecte de modernizare și extindere a infrastructurii. Deciziile privind distribuirea dividendelor sunt luate în funcție de performanțele financiare ale companiei și de necesitățile de investiții strategice ale municipiului și comunelor asociate. Acționarii se așteaptă la o performanță îmbunătățită a afacerii și la reducerea costurilor asociate.

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public Zona Sebeș așteaptă ca propunerile de dividende să fie formulate pe baza unei analize financiare riguroase, luând în considerare atât performanțele financiare ale întreprinderii, cât și necesitățile de dezvoltare pe termen lung. Este important ca politica de dividende să fie transparentă și predictibilă, astfel încât autoritatea publică tutelară să poată planifica în mod corespunzător utilizarea fondurilor rezultate din aceste dividende.

În cazul unor performanțe financiare deosebit de favorabile, Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public Zona Sebeș poate aștepta o distribuire mai mare a profitului către bugetele locale,

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ PENTRU TRANSPORT PUBLIC ZONA SEBEȘ

Sediu: Municipiul Sebes, Str. Lucian Blaga, nr. 3-5, jud. Alba

CIF: 50918510

aditransport.sebes@gmail.com

însă fără a compromite capacitatea întreprinderii de a investi în viitor. Pe de altă parte, în perioade de dificultăți economice sau de necesități investiționale majore, autoritatea publică tutelară poate susține reducerea temporară a dividendelor, pentru a permite întreprinderii să își consolideze poziția financiară.

Profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează, conform Ordonanței Guvernului nr. 64/2001, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome (cu modificările și completările ulterioare), pe următoarele destinații:

- rezerve legale;
- alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege;
- acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți,
- constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și a altor costuri aferente acestor împrumuturi externe;
- alte repartizări prevăzute de lege.

Rezultatele activității Societății sunt determinate pe baza situațiilor financiare aprobate de Adunarea Generală.

Contul de profit și pierderi, care include veniturile și cheltuielile exercițiului financiar va evidenția, după înregistrarea deducerilor obligatorii, profitul sau pierderea exercițiului respectiv, profitul net urmând a se determina conform legii, după plata impozitului pe profit.

VII. AȘTEPTĂRI ÎN CEEA CE PRIVEȘTE POLITICA DE INVESTIȚII APLICABILĂ SOCIETĂȚII "TRANSPORT PUBLIC SEBEȘ" SRL

În conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, autoritatea publică tutelară stabilește următoarele așteptări referitoare la politica de investiții a societății de transport public.

Se așteaptă ca societatea să elaboreze și să implementeze o politică de investiții coerentă, fundamentată economic, orientată către modernizare, eficiență operațională și dezvoltare durabilă, care să asigure îndeplinirea obiectivelor de serviciu public.

În acest sens, politica de investiții va urmări, în principal:

- Reînnoirea și modernizarea flotei de transport, cu prioritate pentru vehicule eficiente energetic și cu impact redus asupra mediului, în vederea creșterii calității serviciului public și reducerii costurilor de exploatare.
- Modernizarea infrastructurii de exploatare și întreținere, inclusiv depouri, ateliere, stații și rețele aferente, pentru creșterea siguranței și fiabilității transportului public
- Implementarea soluțiilor de digitalizare, care să contribuie la optimizarea activităților operaționale, monitorizarea flotei, îmbunătățirea informării călătorilor și creșterea transparenței.
- Prioritizarea investițiilor pe baza unor analize cost-beneficiu, cu accent pe eficiența utilizării resurselor și pe impactul direct asupra performanței economice și operaționale a societății.
- Corelarea programului de investiții cu strategiile locale și regionale de mobilitate urbană, precum și cu obiectivele stabilite prin contractele de servicii publice.

Administratorii vor asigura integrarea acestor așteptări în strategia de administrare și în planurile anuale și multianuale de investiții, urmărind sustenabilitatea financiară a societății pe termen mediu și lung.

Programul anual și multianual de investiții va fi elaborat de conducerea întreprinderii publice și va fi transmis spre aprobare Autorității Publice Tutelare în același timp cu proiectul anual al Bugetului de venituri și cheltuieli.

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ PENTRU TRANSPORT PUBLIC ZONA SEBEȘ

Sediu: Municipiul Sebes, Str. Lucian Blaga, nr. 3-5, jud. Alba

CIF: 50918510

aditransport.sebes@gmail.com

VIII. AȘTEPTĂRILE AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE ȘI ALE ASOCIAȚILOR CU PRIVIRE LA COMUNICAREA CU ORGANELE DE ADMINISTRARE ȘI CONDUCERE ALE SOCIETĂȚII "TRANSPORT PUBLIC SEBEȘ" SRL.

Comunicarea conducerii administrative și a celei executive cu shareholder-ii și stakeholder-ii întreprinderii publice sunt esențiale pentru asigurarea unei guvernante corporative eficiente și transparente. Aceste așteptări constau preponderent în:

- transparență și acces la informații – acționarii așteaptă o comunicare transparentă din partea organelor de administrare și conducere ale întreprinderii publice. Acest lucru presupune furnizarea de informații clare, complete și la timp privind performanța financiară, deciziile strategice, riscurile și oportunitățile, precum și alte aspecte relevante ale activității întreprinderii;
- raportare periodică și detaliată - acționarii se așteaptă la o raportare periodică și detaliată privind activitățile întreprinderii publice. Aceasta poate include rapoarte financiare trimestriale și anuale, rapoarte de activitate, planuri de afaceri, bugete și alte documente strategice care să reflecte starea actuală și perspectivele viitoare ale întreprinderii;
- implicare în deciziile strategice – acționarii se așteaptă să fie implicat activ în luarea deciziilor strategice majore ale întreprinderii publice. Aceasta implică consultarea în legătură cu planurile de investiții, modificările organizaționale importante, angajamentele financiare semnificative și alte decizii care pot afecta interesul public;
- comunicare eficientă și continuă - acționarii se așteaptă la o comunicare continuă și eficientă cu organele de administrare și conducere, care să faciliteze un dialog constructiv și să permită rezolvarea promptă a problemelor. Aceasta include organizarea de întâlniri periodice între acționar și conducerea întreprinderii, precum și canale clare de comunicare pentru abordarea preocupărilor sau propunerilor acționarului, cu respectarea obligației ca APT să nu intervină în activitatea operațională a întreprinderii publice;
- responsabilitate și responsabilizare - organele de administrare și conducere trebuie să fie responsabile și să răspundă în mod corespunzător pentru deciziile luate și rezultatele obținute. Acționarii se așteaptă ca managementul întreprinderii să fie responsabilizat pentru performanța financiară și operațională, precum și pentru îndeplinirea obiectivelor strategice stabilite.
- respectarea cadrului legal și de guvernanță - acționarii așteaptă ca întreprinderea publică să respecte toate cerințele legale, reglementările aplicabile și bunele practici de guvernanță corporativă. Aceasta include respectarea obligațiilor de raportare, transparența în procesul decizional și respectarea drepturilor acționarilor;
- proactivitate în gestionarea riscurilor - organele de administrare și conducere trebuie să fie proactive în identificarea și gestionarea riscurilor care pot afecta întreprinderea.

IX. AȘTEPTĂRILE AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE ȘI ALE ASOCIAȚILOR CU PRIVIRE LA CALITATEA ȘI SIGURANȚA SERVICIILOR ȘI PRODUSELOR OFERITE DE SOCIETATEA "TRANSPORT PUBLIC SEBEȘ" SRL.

Pentru asigurarea calității serviciilor prestate, societatea "Transport Public Sebeș" SRL. va respecta prevederile legale în vigoare aplicabile în domeniul de activitate și va urmări dezvoltarea Sistemului de Management. De asemenea societatea urmărește realizarea obiectivelor de performanță și strategice în ceea ce privește îmbunătățirea continuă a calității serviciilor prestate prin anticiparea nevoilor și așteptărilor utilizatorilor, orientarea serviciului către utilizatori și asigurarea calității serviciului la nivelul corespunzător normelor Uniunii Europene.

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ PENTRU TRANSPORT PUBLIC ZONA SEBEȘ

Sediu: Municipiul Sebeș, Str. Lucian Blaga, nr. 3-5, jud. Alba

CIF: 50918510

adittransport.sebes@gmail.com

În acest scop, "Transport Public Sebeș" SRL. se angajează să respecte:

1. cerințele clienților și ale celorlalte părți interesate, aplicând prevederile legislației în vigoare, ale standardelor existente, armonizate cu normele Uniunii Europene, precum și exigentele interne ale grupului;
2. aplicarea principiilor dezvoltării durabile prin satisfacerea necesităților prezentului, fără a compromite capacitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile necesități;
3. promovarea proiectării responsabile și prestarea în condiții de securitate a serviciilor noastre;
4. măsurarea, monitorizarea, evaluarea și îmbunătățirea continuă, performanțele de mediu și sănătate și securitate în muncă;
5. stabilirea obiectivelor privind calitatea produselor și a serviciilor societății pe care o măsoară, monitorizează, evaluează și o menține;
6. încurajarea continuă a propriilor angajați în vederea dezvoltării profesionale prin instruire și crearea unui mediu stimulativ pentru aceștia;
7. evaluarea în mod regulat și îmbunătățirea continuă a interfețelor cu angajații, autoritățile și comunitatea, prin care se comunică politica, obiectivele și performanțele activităților societății;
8. asigurarea creșterii continue a satisfacției clienților prin oferirea de produse cu grad înalt de inovare și servicii de calitate;
9. prevenirea poluării mediului prin promovarea și implementarea celor mai bune tehnici disponibile;
10. protejarea mediului înconjurător în principal prin reducerea atât a emisiilor cât și a utilizării resurselor natural neregenerabile;
11. implementarea standardelor SSM.

X.AȘTEPTĂRILE AUTORITĂȚII PUBLICE TUTELARE ȘI ALE ASOCIAȚIILOR CU PRIVIRE LA CHELTUIELILE DE CAPITAL ȘI REDUCERILE DE CHELTUIELI

Așteptările în ceea ce privește cheltuielile de capital vizează asigurarea unei gestionări eficiente, transparente și responsabile a resurselor publice, precum și îndeplinirea obiectivelor strategice pe termen lung. Administratorii și conducerea executivă vor avea în vedere:

- Prioritizarea investițiilor care aduc valoare publică - APT se așteaptă ca societatea să direcționeze cheltuielile de capital către: echipamente de siguranță și mentenanță, digitalizare și sisteme inteligente de transport infrastructura tehnică;
- Investiții fundamentate și transparente - bugetele de capital trebuie să fie gestionate cu rigurozitate, asigurându-se că fondurile sunt utilizate optim pentru a maximiza randamentul investițiilor și pentru a evita risipa.
- Compatibilitatea investițiilor cu capacitate de exploatare – societatea trebuie să demonstreze că dispune de personal pregătit, poate întreține echipamente noi, operează investiția în condiții optime;
- Îmbunătățirea infrastructurii și echipamentelor - cheltuielile de capital ar trebui să sprijine modernizarea echipamentelor și infrastructurii existente, precum și dezvoltarea de noi capacități care să susțină extinderea activităților întreprinderii;
- respectarea normelor de sustenabilitate - proiectele finanțate din cheltuielile de capital trebuie să integreze considerente de mediu și sustenabilitate, contribuind la reducerea impactului ecologic și la promovarea unor practici responsabile.

Cheltuielile de capital vor fi măsurate prin volumul de investiții, iar indicatorii vor fi estimați și cuantificați prin Bugetul de venituri și cheltuieli al companiei.

În ceea ce privește reducerea cheltuielilor generale și alte aspecte financiare ale activității, autoritatea are următoarele așteptări:

- reducerea pierderilor și a risipei - identificarea și eliminarea pierderilor, precum și implementarea

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ PENTRU TRANSPORT PUBLIC ZONA SEBEȘ

Sediu: Municipiul Sebes, Str. Lucian Blaga, nr. 3-5, jud. Alba
CIF: 50918510
aditransport.sebes@gmail.com

unor programe de reducere a risipei;

- monitorizarea și controlul costurilor: - implementarea unor sisteme riguroase de monitorizare și control al costurilor, inclusiv prin utilizarea unor indicatori de performanță specifici, în vederea identificării timpurii a derapajelor și luării de măsuri corective;
- optimizarea proceselor operaționale - analizarea și restructurarea proceselor interne pentru a elimina activitățile neproductive, a reduce redundanțele și a îmbunătăți fluxurile de lucru;
- gestionarea eficientă a resurselor umane - implementarea unor politici de gestionare a personalului care să includă formarea continuă, managementul performanței și flexibilizarea forței de muncă poate contribui la reducerea costurilor;
- externalizarea anumitor servicii - externalizarea unor activități non-esențiale către furnizori specializați în vederea reducerii costurilor fixe.
- analiza cost-beneficiu - înainte de a lansa noi proiecte sau inițiative pentru identificarea celor mai eficiente modalități de alocare a resurselor și evitarea investițiilor neprofitabile.

XI. AȘTEPTĂRILE ÎN DOMENIUL ETICII, INTEGRITĂȚII ȘI GUVERNANȚEI CORPORATIVE

Atribuțiile administratorilor în domeniul eticii, al integrității și al guvernancei corporative sunt cele prevăzute de Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată cu modificările și completările ulterioare, Actul Constitutiv al societății, Contractele de Mandat și legislația specifică domeniului de activitate al societății.

Respectarea normelor de etică (a), integritate (b) și guvernanta corporativă (c) este esențială pentru funcționarea eficientă și responsabilă a unei întreprinderi publice. Aceste cerințe sunt necesare pentru a asigura că întreprinderea publică își îndeplinește misiunea de a servi comunitatea într-un mod care promovează încrederea publică și utilizarea corectă a resurselor. Etica asigură că toate deciziile și acțiunile sunt ghidate de principii morale solide, prevenind abuzurile și protejând interesele cetățenilor. Integritatea este crucială pentru menținerea unui climat de transparență și corectitudine în cadrul organizației, contribuind la prevenirea corupției și a altor practici ne etice. În plus, o activitate de guvernanta corporativă solidă garantează că procesele decizionale sunt transparente, responsabile și orientate către obiectivele strategice pe termen lung ale întreprinderii publice.

a) Așteptări în ceea ce privește etica:

- Respectarea codului de etică - întreprinderea publică adoptă și respectă un cod de etică bine definit, care să ghideze comportamentul și deciziile la toate nivelurile organizației.
- Evitarea conflictelor de interese - implementarea unor mecanisme eficiente pentru identificarea și gestionarea conflictelor de interese;
- Transparență în deciziile de afaceri - toate deciziile de afaceri să fie luate în mod procedural și transparent, cu o justificare clară și deschisă pentru toate părțile interesate.

b) Așteptări în ceea ce privește integritatea:

- Toleranță zero față de corupție - emiterea unei politici stricte de toleranță zero față de corupție, fraudă și alte practici ne etice și implementarea unor mecanisme simple și eficiente de monitorizare;
- Implementarea unor politici clare de conformitate - întreprinderea publică trebuie să dezvolte și

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ PENTRU TRANSPORT PUBLIC ZONA SEBEȘ

Sediu: Municipiul Sebeș, Str. Lucian Blaga, nr. 3-5, jud. Alba

CIF: 50918510

adittransport.sebes@gmail.com

să aplice politici clare de conformitate, care să asigure respectarea legilor și regulamentelor aplicabile;

- Climat organizațional bazat pe integritate – este dorit un angajament clar al conducerii pentru cultivarea unui climat organizațional care să promoveze integritatea în toate aspectele activității;

c) așteptări în ceea ce privește guvernanta corporativă:

- Transparență în raportare - întreprinderea publică trebuie să ofere rapoarte clare și detaliate despre performanța sa financiară și operațională, precum și despre respectarea normelor de guvernanta corporativă;

- Responsabilitatea organelor de conducere - membrii organelor de conducere trebuie să fie responsabili pentru deciziile lor și să acționeze în interesul comunității și al întreprinderii publice.

- Implicare în procesul decizional – acționarii, în calitatea lor de UAT, așteaptă să fie implicați în mod activ în procesul decizional, asigurându-se că interesele comunității sunt luate în considerare în toate deciziile strategice majore.

În concluzie, autoritatea publică tutelară se așteaptă ca dezideratele din scrisoarea de așteptări să fie reflectate în declarațiile de intenție ale candidaților, iar administratorii societății "Transport Public Sebeș" SRL să redacteze Planul de Administrare pornind de la premise realiste și ținând cont de conținutul prezentei scrisori de așteptări.

Ne bazăm pe angajamentul dumneavoastră de a implementa măsurile și politicile descrise în această scrisoare de așteptări, având în vedere importanța societății "Transport Public Sebeș" SRL, pentru dezvoltarea municipiului. Precizăm că apreciem și vom aprecia în continuare eforturile echipei de management în asigurarea unei guvernante corporative eficiente și în îndeplinirea obiectivelor strategice stabilite de autoritatea publică tutelară. Vă solicităm să mențineți o comunicare deschisă și constantă cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Transport Public Zona Sebeș, raportând periodic progresele și eventualele provocări întâmpinate. În acest mod, vom putea colabora eficient pentru a atinge toate obiectivele stabilite și pentru a asigura un impact pozitiv asupra comunității.

Așteptăm să vedem rezultate concrete și măsurabile, care să reflecte dedicarea dumneavoastră față de excelență și responsabilitate în gestionarea resurselor publice. Suntem încrezători că, prin respectarea acestor așteptări, veți contribui semnificativ la dezvoltarea durabilă și la creșterea competitivității societății "Transport Public Sebeș" SRL. Vă asigurăm de sprijinul nostru continuu în realizarea acestor obiective și în promovarea intereselor municipiului Sebeș.

De asemenea, dorim să subliniem importanța colaborării noastre pentru a transforma această viziune comună într-o realitate tangibilă. Suntem disponibili pentru orice clarificări suplimentare sau discuții pe marginea prezentelor așteptări, pentru a asigura o implementare optimă. Vă mulțumim pentru profesionalismul și dedicarea cu care veți aborda aceste sarcini și pentru contribuția dumneavoastră la succesul întreprinderii și al comunității noastre.

Prezenta Scrisoare de așteptări a fost elaborată în conformitate cu prevederile din Anexa 1b la normele metodologice de aplicare a O.U.G. nr. 109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobate prin H.G. nr. 639/2023 și va fi publicată spre consultare conform prevederilor aplicabile.

Prenume,Nume	Funcția	Semnătura	Data	Nr.ex.
Întocmit: Cîndea Florin	Inspector specialitate		06.08.2026	