



Strategia Integrată de
Dezvoltare Urbană a
Municipiului Sebeș
2021-2027

***VARIANTA
CONSULTATIVĂ***





Cuprins

PARTEA I	7
ANALIZA SITUAȚIEI EXISTENTE - CONTEXUL URBAN ȘI IDENTIFICAREA PRINCIPALELOR PROBLEME ȘI PROVOCĂRI LA NIVELUL MUNICIPIULUI SEBES	7
1. ANALIZA NEVOILOR DE DEZVOLTARE ȘI A ZONELOR DE INTERVENȚIE	8
1.1 OAMENI ȘI SPAȚIU	8
1.1.1 CONTEXT TERITORIAL	8
1.1.2 CADRU NATURAL	13
1.1.3 ASPECTE DEMOGRAFICE	16
1.1.4 FORȚA DE MUNCĂ, OCUPARE ȘI ȘOMAJ	23
ANALIZA S.W.O.T.	25
1.2 ECONOMIE	27
2.1.1 PRIVIRE DE ANSAMBLU	28
2.1.2 AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ ȘI PESCUIT	37
2.1.3 ÎNDUSTRIE ȘI CONSTRUCȚII	41
2.1.4 COMERȚ ȘI TRANSPORT	45
2.1.5 TURISM	46
2.1.6 TENDINȚE DE SPECIALIZARE	52
ANALIZA S.W.O.T.	55
1.3 MEDIU	57
1.3.1 FACTORI ȘI PROBLEME DE MEDIU	57
1.3.2 REZERVAȚII NATURALE ȘI AREALE PROTEJATE	66
1.3.3. SISTEMUL ACTUAL DE GESTIONARE A DEȘEURILOR	68
ANALIZA S.W.O.T.	73
1.4 CONECTIVITATE	74
ANALIZA S.W.O.T.	78
1.5 INFRASTRUCTURĂ ȘI UTILITĂȚI PUBLICE	80
ANALIZA S.W.O.T.	85
1.6 LOCUIRE ȘI SERVICII PUBLICE	86
1.6.1 EVOLUȚIA LOCUINȚELOR	88
1.6.2 PARCURI ȘI ZONE DE AGREMENT	90
1.6.3 EDUCAȚIE - INFRASTRUCTURĂ ȘI RESURSE DE EDUCAȚIE	91

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

1.6.4 INFRASTRUCTURĂ SOCIALĂ	101
1.6.5 SĂNĂTATE, INFRASTRUCTURĂ, RESURSE UMANE	104
ANALIZA S.W.O.T.	108
1.7 CULTURĂ ȘI RECREERE	110
ANALIZA S.W.O.T.	112
1.8 CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ ȘI MEDIUL ASOCIATIV	114
1.8.1 CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ	114
1.8.2 MEDIUL ASOCIATIV	115
1.8.3 ASOCIERI REGIONALE	115
1.8.4 EXPERIENȚA LOCALĂ PRIVIND PROIECTELE CU FINANȚARE NERAMBURSABILĂ	117
ANALIZA S.W.O.T.	122
2. DIAGNOSTIC TERITORIAL ȘI RECOMANDĂRI PENTRU FORMULAREA STRATEGIEI	123
2.1 CONCLUZII ASUPRA NEVOILOR DE DEZVOLTARE	123
2.1.1. CONTEXTUL GENERAL ȘI CADRUL PARTENERIAL	123
2.1.2 PROCESUL CONSULTATIV	126
2.2 ANALIZA S.W.O.T	146
2.3. CONCLUZII PRIVIND DIAGNOSTICUL INTEGRAT ȘI DOMENII DE INTERVENȚIE	154
STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ (SIDU) A MUNICIPIULUI SEBES PENTRU PERIOADA 2021-2027	165
PARTEA II	165
3. VIZIUNE SI OBIECTIVE DE DEZVOLTARE	166
3.1 CONTEXTUL EUROPEAN, NAȚIONAL, REGIONAL ȘI JUDEȚEAN	166
3.1.1 CONTEXT EUROPEAN	166
3.1.2 CONTEXTUL NAȚIONAL	167
3.1.3 CONTEXTUL REGIONAL SI JUDEȚEAN	171
3.2 CONCEPTUL DE DEZVOLTARE URBANĂ	174
3.3 VIZIUNEA DE DEZVOLTARE URBANĂ	176
3.4 DIRECȚII DE DEZVOLTARE	177
3.5 OBIECTIVE STRATEGICE DE DEZVOLTARE	180
4. PORTOFOLIUL DE PROIECTE	189
5. DOMENII DE INTERVENȚIE	235
6. ÎMBUNĂTĂȚIREA CADRULUI INSTITUTIONAL DE LA NIVELUL MUNICIPIULUI SEBES ÎN PERIOADA DE PROGRAMARE 2021-2027	238
7. MECANISMUL DE IMPLEMENTARE, MONITORIZARE ȘI EVALUARE	240
7.1 MECANISMUL DE IMPLEMENTARE	240
7.2 MONITORIZARE ȘI EVALUARE	244



Listă tabele

Tabel 1: Evoluția structurii populației pe categorii de vârstă, municipiul Sebeș	19
Tabel 2: Structura populației pe grupe de vârstă la nivelul județului Alba, ZUF Sebeș, municipiului Sebeș și mediului rural din ZUF Sebeș – 2020.....	19
Tabel 3: Mișcarea naturală a populației din municipiul Sebeș- date absolute 2014 – 2020	20
Tabel 4: Migrația populației, date absolute, 2014 – 2019.....	21
Tabel 5: Distribuția populației municipiul Sebeș după etnie – 2011.....	22
Tabel 6: Structura populației pe religii, 2011	22
Tabel 7: Evoluția resurselor de muncă în ultimii 10 ani în municipiul Sebeș	23
Tabel 8: Evoluția șomerilor înregistrați la nivelul municipiului Sebeș, pe sexe, în perioada 2010-2020	24
Tabel 9: Evoluția numărului întreprinderilor active pe sectoare ale economiei, 2015-2019 – ZUF Sebeș.....	29
Tabel 10: Tipologia întreprinderilor și structura mediului de afaceri din ZUF Sebeș după număr întreprinderi, cifră de afaceri și număr angajați – 2019	31
Tabel 11: Situația fondului funciar al municipiului Sebeș, după modul de folosință.....	38
Tabel 12: Situația fondului funciar al mediului rural din ZUF Sebeș, după modul de folosință.....	39
Tabel 13: Situația unităților de cazare din municipiului Sebeș	47
Tabel 14: Domeniile de activitate dezvoltate din municipiul Sebeș, 2019	52
Tabel 15: Indicele de specializare la nivelul municipiului Sebeș, 2019.....	53
Tabel 16: Date statistice pentru dioxid de azot (NO ₂) – valori medii orare.....	57
Tabel 17: Date statistice pentru dioxid de sulf (SO ₂) - valori medii orare	58
Tabel 18: Date statistice pentru dioxid de sulf (SO ₂) - valori medii zilnice	58
Tabel 19: Date statistice pentru PM ₁₀ - valori medii zilnice prin metoda gravimetrică	58
Tabel 20: Date statistice pentru CO - valori maxime zilnice	58
Tabel 21: Date statistice pentru O ₃ - valori medii orare	59
Tabel 22: Amplasare platforme subterane - pentru colectarea deșeurilor menajere	71
Tabel 23: Situația unităților de bază din învățământ în municipiul Sebeș.....	92
Tabel 24: Situația unităților de învățământ din municipiul Sebeș	92
Tabel 25: Situația unităților de învățământ din comunele membre Zona Urbană Funcțională ..	94
Tabel 26: Evoluția populației școlare, municipiul Sebeș, 2014-2020.....	97
Tabel 27: Evoluția abandonului școlar, în perioada 2015 – 2020	98
Tabel 28: Evoluția promovabilității școlare, în perioada 2010 – 2020	98
Tabel 29: Evoluția personalului didactic pe niveluri de educație, municipiul Sebeș	100
Tabel 30: Evoluția unităților sanitare, pe categorii de unități în municipiul Sebeș	104

Listă figuri

Figura 1: Regiunea de Dezvoltare Centru	8
Figura 2: Regiunile de Dezvoltare ale României.....	8
Figura 3: Localizarea municipiului Sebeș în județul Alba	8
Figura 4: Localizarea județului Alba.....	9
Figura 5: Conectivitate Municipiul Sebeș.....	10
Figura 6: Componentă ZUF Sebeș.....	11
Figura 7: Stema Municipiului Sebeș.....	12
Figura 8: Localizarea municipiului Sebeș în județul Alba	14
Figura 9: Evoluția populației stabile a municipiului Sebeș, ZUF rural Sebeș și județului Alba, 2010 – 2020	17
Figura 10: Piramida vârstelor la nivelul municipiului Sebeș, 2020.....	18
Figura 11: Structura populației pe grupe de vârstă, 2020.....	19
Figura 12: Migrația populației, date absolute, 2014 – 2019	21
Figura 13: Evoluția resurselor de muncă în ultimii 10 ani în municipiul Sebeș.....	23
Figura 14: Evoluția populației ocupate în ultimii 10 ani în municipiul Sebeș.....	24
Figura 15: Variație PIB regiunea Centru 2012-2020.....	27
Figura 16: Variație PIB județe regiunea Centru 2012-2020.....	28
Figura 17: Evoluția numărului total de firme în ultimii 5 ani – ZUF Sebeș și Municipiul Sebeș	28
Figura 18: Structura întreprinderilor active după numărul de angajați, la nivel național, regional, județean și la nivelul Municipiului Sebeș și ZUF Sebeș, 2019.....	30
Figura 19: Evoluția numărului de întreprinderi active pe UAT-uri din ZUF Sebeș în ultimii 5 ani	30
Figura 20: Distribuția agenților economici pe domenii de activitate, în ZUF Sebeș, 2019	31
Figura 21: Distribuția numărului de angajați pe domenii de activitate, în ZUF Sebeș, 2019 ...	32
Figura 22: Evoluția cifrei de afaceri și a numărului de angajați înregistrate de societățile comerciale din ZUF Sebeș în ultimii 5 ani.....	32
Figura 23: Cifrei de afaceri înregistrată în anul 2019 pe domenii de activitate la nivelul ZUF Sebeș.....	33
Figura 24: Evoluția cifrei de afaceri generată de principalele sectoare economice din ZUF Sebeș în ultimii 5 ani	33
Figura 25: Factori perturbatori în dezvoltarea mediului de afaceri.....	35
Figura 26: Intensitatea de manifestare a oportunităților de afaceri	35
Figura 27: Structura suprafeței fondului funciar din municipiul Sebeș, după modul de folosință, 2014.....	37
Figura 28: Structura suprafeței fondului funciar din ZUF Sebeș – mediul rural, după modul de folosință, 2020.....	38

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Figura 29: Evoluția domeniului de activitate agricultură, silvicultură și pescuit în ZUF Sebeș, 2015-2019.....	39
Figura 30: Structura cifrei de afaceri din domeniul de activitate "Agricultură, silvicultură și pescuit", pe ramuri, la nivelul ZUF Sebeș, 2019	40
Figura 31: Evoluția domeniului de activitate industrie și construcții în municipiul Sebeș, 2015-2019	41
Figura 32: Evoluția domeniului de activitate industrie și construcții în mediul rural din ZUF Sebeș, 2015-2019	42
Figura 33: Structura cifrei de afaceri din industria prelucrătoare, pe principalele coduri CAEN, în municipiul Sebeș, 2019	43
Figura 34: Structura cifrei de afaceri din industria prelucrătoare, pe principalele coduri CAEN, în mediul rural din ZUF Sebeș, 2019	43
Figura 35: Calitatea aerului din municipiul Sebeș.....	60
Figura 36: Sistemul de management la nivelul județului Alba și al zonei urbane funcționale Sebeș.....	70
Figura 37: Conectivitatea la nivelul Zonei Urbane Funcționale Sebeș.....	75
Figura 38: Stațiile de tratare și epurare SC APA CTTA SA Alba.....	81
Figura 39: Zone Urbane Marginalizate din municipiul Sebeș	86
Figura 40: Număr locuințe și suprafață locuibilă (m ²), UAT-uri membre Zona Urbană Funcțională Sebeș, 2019.....	88
Figura 41: Evoluția numărului de locuințe proprietate publică din municipiul Sebeș, 2010-2019	89
Figura 42: Evoluția numărului de locuințe proprietate privată din Municipiul Sebeș, în ultimii 10 ani.....	89
Figura 43: Evoluția numărului de locuințe terminate în decursul anului și a autorizațiilor de construire.....	90
Figura 44: Evoluția numărului de unități școlare, ZUF Sebeș și județul Alba, 2010-2019.....	92
Figura 45: Evoluția populației școlare (număr persoane), ZUF Sebeș și județul Alba, 2010-2019	97
Figura 46: Evoluția personalului didactic (număr persoane), ZUF Sebeș și județul Alba, 2010-2019	99
Figura 47: Evoluția personalului didactic (număr persoane), ZUF rural-urban, pe niveluri de învățământ, 2010-2019	99
Figura 48: Repartiția cadrelor didactice pe forme de învățământ	100
Figura 49: Evoluția unităților sanitare, ZUF rural, 2010-2019.....	104
Figura 50: Personalul medico-sanitar, ZUF rural	106
Figura 51: Evoluția numărului populației ce revine la un medic și a numărului de medici	107
Figura 52: Obiectivele de dezvoltare durabilă cuprinse în Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030.....	168
Figura 53: Schema de elaborare a conceptului de dezvoltare urbană strategică:	175
Figura 54: Schema grafică a structurii conceptului de dezvoltare:.....	180
Figura 55: Structura conceptului de dezvoltare	188
Figura 56: Mecanismul implementării strategiei.....	241



Abrevieri

ANPM	Agenția Națională pentru Protecția Mediului
APM	Agenția Pentru Protecția Mediului
BEI	Banca Europeană de Investiții
BRM	Bursa Romana de Mărfuri
C-D	Cercetare – Dezvoltare
DEEE	Deșeuri de echipamente electrice și electronice
INS	Institutul National de Statistică
PIB	Produsul intern brut
PNCIPS	Programul Național de Construcții de Interes Public sau Social
PNDL	Programul Național de Dezvoltare Locală
POR	Programul operațional regional
RPL	Recensământul Populației și al Locuințelor
TIC	Tehnologia informației și a comunicațiilor
UAT	Unitate administrativ teritorială
UE	Uniunea Europeană

PARTEA I

Analiza situației existente -
contextul urban și
identificarea principalelor
probleme și provocări la
nivelul Municipiului Sebeș



1. Analiza nevoilor de dezvoltare și a zonelor de intervenție

1.1 Oameni și spațiu

1.1.1 Context teritorial

Asezare geografică

Municipiul Sebeș, în jurul căruia este constituită Zona Urbană Funcțională Sebeș sunt localizate în Regiunea de Dezvoltare Centru în cadrul județului Alba, municipiul Sebeș fiind străbătut de paralela de 45°57' latitudine nordică și de meridianul de 23°34' longitudine estică. Municipiul este localizat în Sud-Vestul Transilvaniei, în bazinul inferior al Văii Sebeșului, la altitudinea de 262 m, teritoriul fiind delimitat de Podișul Secașelor și dealurile piemontane ale Sebeșului.

Regiunea de Dezvoltare Centru a fost înființată în conformitate cu Legea nr. 151 din 15 iulie 1998, funcționează pe baza legii nr. 315 din 28 iunie 2004 privind dezvoltarea regională în România și are în componentă județele Alba, Brașov, Covasna, Harghita, Mureș și Sibiu.

Figura 1: Regiunea de Dezvoltare Centru



Sursa: <http://regio-adrcentru.ro/wp-content/uploads/2020/10/POR-2021-2027-Centru-versiunea-1.pdf>

Figura 2: Regiunile de Dezvoltare ale României



Sursa: www.wikipedia.org

conformitate cu reglementările europene emise de EUROSTAT pentru nivelul al doilea de clasificare teritorială NUTS 2, existent în Uniunea Europeană.

Conform Planului de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), după importanța și rolul pe care le are la nivel teritorial, Sebeșul este o localitate de rang VII – centru urban cu importanță locală, cu rol specializat, caracter

Regiunile de dezvoltare sunt constituite ca secțiuni stabilite în anul 1998 prin Legea 151/1998. Regiunile de dezvoltare nu sunt unități administrativ-teritoriale, sunt zone administrative care oferă un cadru de implementare și de evaluare a politicii de dezvoltare regională, precum și culegerea datelor statistice specifice, în

Figura 3: Localizarea municipiului Sebeș în județul Alba



Sursa: www.wikipedia.org

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

monofuncțional și subordonare/dependență față de alt centru urban.

Sebeșul este unul dintre cele mai importante municipii din județul Alba datorită dezvoltării economice pe care o cunoaște, fiind avantajat de poziția sa geografică. Municipiul Sebeș ca mărime demografică se plasează pe locul doi în cadrul județului, după municipiul Alba Iulia.

Figura 4: Localizarea județului Alba



Sursa: www.wikipedia.org

Sebeșul se află la intersecția autostrăzilor A1, A10 și a celor 2 drumuri europene E 68 (Deva-Sibiu-Brașov) și E 81 (Cluj-Sibiu-Pitești), iar distanță dintre acesta și cele mai importante orașe din Transilvania este relativ redusă, astfel:

- Alba Iulia - la 15 km;
- Deva - 63 km;
- Sibiu la 55 km;
- Cluj la 115 km.

Atât Sibiul cât și Clujul beneficiază de aeroport internațional, fapt ce constituie un avantaj incontestabil în dezvoltarea regiunii.¹

Din punct de vedere al conectivității europene și naționale din Regiunea Centru- Municipiul Sebeș este inclus în rețeaua trans-europeană de transport rutier. Conectivitatea cu drumurile naționale și județene, este următoarea:

- Sectorul de drum rutier din rețeaua trans-europeana TENT-T (pe teritoriul Regiunii Centru):
 - ✚ Sebeș – Vințu de Jos – Deva (E68, DN7);
 - ✚ Sebeș – Alba Iulia – Turda (E68 - E81);
 - ✚ Sebeș – Sibiu – Râmnicu Vâlcea – Pitești – București (E81-E68-DN7).
- Conectivitatea cu drumurile naționale (DN):
 - ✚ DN67C: Sebeș – Petrești – Novaci;
 - ✚ DN1: Sebeș – Sibiu – Făgăraș – Brașov – București;
- Conectivitatea cu drumuri județene (DJ):
 - ✚ Județul Alba: DJ106K, DJ104A, DJ705B, DJ107C, DJ705E, DJ704, DJ670C, DJ106K, DJ141D, DJ106E;
 - ✚ Județul Sibiu: DJ106F, DJ106G, DJ106E, DJ106D, DJ106C, DJ106B, DJ105G.

În ceea ce privește legătura prin transport feroviar, municipiul Sebeș este traversat de magistrala feroviară 200: Curtici – Arad – Sebeș – Sibiu – Făgăraș – Brașov – Ploiești – București, având funcțională gara Sebeș (clădirea stației a fost inaugurată în anul 1897) și gara Răhău. Magistrala feroviară 300 cu linie modernizată de mare viteză trece imediat lângă limita teritorială a municipiului cu comuna Vințu de Jos.

¹ Sursa: www.primariasebes.ro

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Figura 5: Conectivitate Municipiul Sebeș



Sursa: www.adrcentru.ro

În ceea ce privește unitățile administrativ teritoriale vecine, municipiul Sebeș, este poziționat astfel:

- Est: comunele Daia Română și Cut;
- Sud: comunele Câlnic și Săsciori;
- Vest: comunele Vințu de Jos și Comuna Pianu;
- Nord: municipiul Alba Iulia.

Suprafața administrativă a municipiului Sebeș este de 115,35 km² (11.535 hectare) ce reprezintă 14,19% din suprafața totală a Zonei Urbane Funcționale (812,85 km²) și 1,85% din suprafața totală a județului Alba (6.241,57 km²). Suprafața administrativă a spațiului rural din Zona urbană Funcțională Sebeș este de 697,50 km².

Municipiul Sebeș a avut o populație de 32.645 în anul 2020, reprezentând 60,02% din totalul populației de la nivelul Zonei Urbane Funcționale Sebeș și 15,55% din totalul populației de la nivelul județului Alba.

Pe lângă reședință (Sebeș), municipiul are următoarele localități componente:

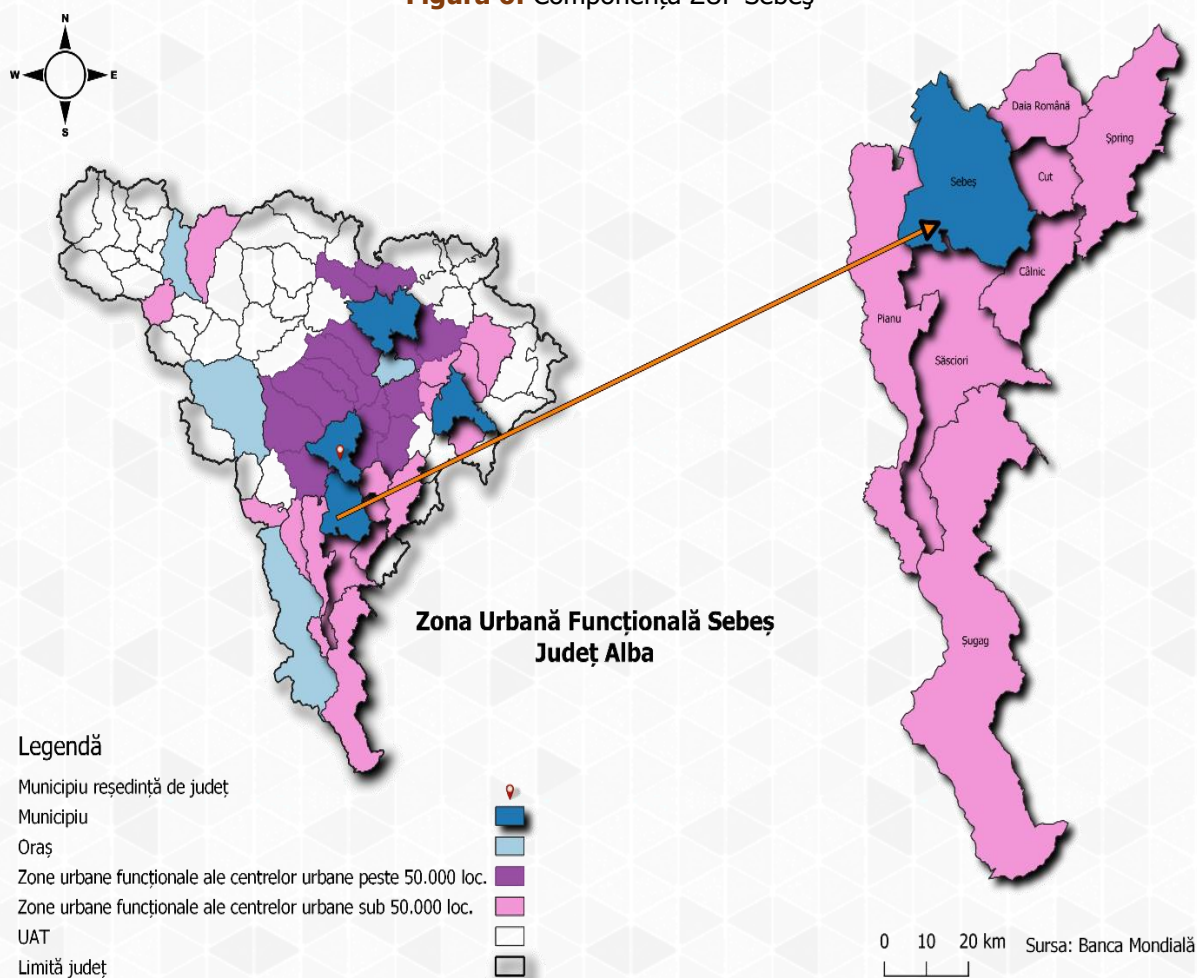
- Lancrăm, localitate componentă situată lângă limita nordică a municipiului, la aproximativ 2 km de localitatea Sebeș;

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- Petrești, localitate componentă așezată de-a lungul râului Sebeș la 4 km de municipiul Sebeș, spre Sud.
- Răhău, sat aparținător localizat în partea de Sud-Est a localității Sebeș.

În jurul municipiului Sebeș s-a conturat o zonă urbană funcțională care acoperă șapte unități administrativ teritoriale cuprinse în zona de navetism a municipiului, zonă în cadrul căreia s-au dezvoltat relații de cooperare pe multiple planuri. Comunele care fac parte din zona urbană funcțională a municipiului Sebeș² sunt: comuna Călnic, comuna Cut, comuna Daia Română, comuna Pianu, comuna Săsciori, comuna Șpring și comuna Șugag. În alcătuirea Zonei Urbane Funcționale Sebeș intră 33 de sate.

Figura 6: Componentă ZUF Sebeș



Sursa: Prelucrarea consultantului, date MDLPA, Banca Mondială

² MDLPA, Banca Mondială – Ghid pentru elaborarea Strategiilor Integrate de Dezvoltare Urbană, Anexa 6 - Componenta zonelor urbane funcționale din România

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Stema Municipiului Sebeș a fost adoptată în anul 2005, prin intermediul Hotărârii nr. 1369/10.11.2005 și este compusă dintr-un scut triunghiular de culoare roșie, cu marginile rotunjite, pe care se află un leu rampant încoronat, de culoare aurie. Scutul este timbrat cu o coroană murală argintie cu 5 turnuri, simbol al rangului de municipiu. Simbolistica stemei este una foarte importantă, aceste reprezentând: smaltul roșu al scutului semnifică autonomia locală constituțională, leul de aur reprezintă puterea, îndrăzneala, generozitatea precum și independența, iar coroana foliată semnifică statutul de oraș liber regal.

Varianta cea mai veche cunoscută este cea redată pe o consolă a altarului bisericii evanghelice și poate fi datată în deceniul al treilea al secolului al XVI-lea. Cronologic, urmată de o reprezentare în basorelief situată pe latura de Est a Casei Clopotarului, ce datează din anul 1716. Următoarea variantă este cea din anul 1765, amplasată inițial pe vechea clădire a primăriei, păstrată în prezent în colecțiile muzeului din Sebeș.

În Monitorul Oficial nr. 279 din 3 decembrie 1934 a fost publicată, devenind astfel oficială, o variantă a stemei medievale ce avea ca punct central leul rampant redat pe un scut asimetric, timbrat de o coroană murală cu trei turnuri.

Scurt istoric administrativ

Municipiul Sebeș apare atestat documentar pentru prima dată deși indirect în anul 1224 în Diploma Andreeană, în care este stipulată o „țară a Sebeșului” – terra Siculorum terrae Sebus – a cărei denumire putea deriva de la localitatea Sebeș, fondată de coloniștii germani.

Prima mențiune sigură a localității figurează din anul 1245, Sebeșul este amintit cu numele Malembach, într-un document emis de Papa Inocențiu al IV-lea, la Lugdunum (Lyon).

În secolului al XIV-lea, Sebeșul cunoaște un progres economic, ajungând astfel în 1341, să dobândească statutul de oraș. Dezvoltarea economică a fost favorizată de amplasarea între două importante drumuri care uneau Sibiul, Clujul și Orăștia.

Cu toate acestea, la sfârșitul secolului XIV Sebeșul intră în declin și își pierde statul de oraș, fiind amintit ca târg. Declinul a fost consecința unor factori economici la care Sebeșul nu s-a putut adapta.

Declinul orașului a continuat și în secolul al XVI-lea, fiindu-i imposibil să țină pasul, din punct de vedere economic și instituțional, cu orașe mari ca Sibiul sau Brașovul.

Abia în jurul secolului al XVIII-lea, situația pare să se stabilizeze. În anul 1703, apare menționat că Sebeșul avea 1.933 de locuitori, incluzându-i și pe cei 956 de români din suburbii.

Figura 7: Stema Municipiului Sebeș



Sursa: Hotărâre nr. 1369 / 2005

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

În urma pandemiei de ciumă din 1738, populația orașului a scăzut foarte mult, orașul fiind salvat în mare măsură de venirea unui val de coloniști din spațiul german, mai exact din Baden-Durlach (începând cu anul 1748) și Hanau (1770).

Până la reorganizarea administrativă românească din perioada interbelică s-a numit Sebeșul Săsesc și a făcut parte din comitatul Sibiu. Apoi a fost inclus în județul Alba (interbelic), iar între anii 1950 și 1968 Sebeșul a făcut parte din Regiunea Hunedoara.

În primele decenii ale secolului XX, orașul Sebeș a cunoscut o nouă perioadă de progres, perioada în care apar o serie de obiective edilitare și industriale moderne (uzina electrică, noua primărie, poșta, baia comunală, cazarma, spitalul și Casa Pădurilor).

De-a lungul timpului, populația a cunoscut fluctuații, însă noile populații stabilite de-a lungul anilor în Sebeș au contribuit la crearea unei diversități de natură etnică și culturală, dar și la creșterea constantă a numărului de locuitori.

Patrimoniul cultural, personalitățile locului, vestigiile și monumentele prezente în zona de influență a municipiului, conferă Sebeșului statutul unui important centru cultural.

1.1.2 Cadru natural

Relief

Municipiul Sebeș, la fel ca și Zona Urbană Funcțională Sebeș, se regăsește la zona de intersecție dintre zona de munte, Podișul Secașelor și culoarul Mureșului. Din punct de vedere al altitudinii suprafața întregului teritoriu este aproape plană.

Luând în considerare lanțul muntos, municipiul Sebeș se învecinează în partea de sud cu Munții Șureanu, cunoscuți și ca Munții Sebeșului. Munții ating înălțimi medii și mici (Vârful lui Pătru - 2.130 m, Vârful Șureanu - 2.061 m), fiind caracterizați prin suprafețe de eroziune întinse.

La circa 4 km nord de orașul Sebeș se regăsește un important monument al naturii, "Râpa Roșie", unic în România. Condițiile de climă ce se manifestă în zonă au modelat la Râpa Roșie piramide uriașe și culise nude, într-un sol ce se caracterizează prin puțin pietriș, bogat în nisip roșiatic, argilă roșie sau verzuie, cu șisturi cristaline și cuarț, cu marmură pestriță, albă și roșie.³

³ Sursa: www.sebesonline.ro

Climă

Pe suprafața teritorială a municipiului Sebeș se manifestă un climat moderat continental, ce este influențat, de circulația maselor de aer (predomină circulația nord-vestică cu aer mai umed, urmată de circulația sudică și sud-vestică, cu aer cald tropical, precum și de circulația nordică și nord-estică, cu aer rece de origine polară).

Din punct de vedere al temperaturii aerul se încălzește începând cu luna mai, atingând o temperatură medie anuală de 9,3°C.

Regimul precipitațiilor este de 568 mm/an. Lunile mai și iunie sunt cele mai ploioase, iar în lunile februarie și martie se înregistrează cantități minime de precipitații. Iarna precipitațiile cad sub formă de zăpadă, timp de 20-30 de zile/an, iar stratul de zăpadă se poate menține timp de aproximativ 50 de zile.

Din punct de vedere eolian, vânturile din zona Sebeșului suferă variații în funcție de orientarea culmilor și văilor, atingând în medie o viteză de 2,3m/s.

În astfel de condiții de climă și relief, în municipiul Sebeș se pot practica călătoriile și sporturile de iarnă.

Caracteristicile climatice care se manifestă la nivelul municipiului Sebeș, acționează și la nivelul zonei Urbane Funcționale Sebeș și la nivelul județului Alba.

Vegetație și Faună

Vegetația din municipiului Sebeș, Zona Urbană Funcțională Sebeș și județul Alba este condiționată de caracteristicile climatice, relief, hidrografie și de intervenția omului. Fondul forestier este alcătuit majoritar din stejar (ocupă relieful înalt și insular) dar și din carpen, paltin, arțar, ulm, frasin, mesteacăn, tei, cireș sălbatic sau măr pădureț.

Din punct de vedere al arbuștilor în zonă se regăsesc: porumbarul, măceșul, cornul sau socul, în lunci apar pâlcuri de arini, plopi, sălcii și răchite, pe pășuni și fânețe de deal cresc sipica, rogozul și colilia, pe pajistile și fânețele de luncă crește iarba câmpului, mohorul și alte specii de păiuș.

Pe o suprafață de aproximativ 10 ha, Râpa Roșie cuprinde o floră particulară, cu multe elemente rare și endemice. Astfel, în acest areal se întâlnește garoafa Sebeșului, stejarul, un strămoș al orzului, stânjenelul pitic, laleaua pestriță, crinul de pădure sau feriga neagră.

Figura 8: Localizarea municipiului Sebeș în județul Alba



Sursa: www.wikipedia.org

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Faunistic, în zonă se regăesc frecvent mamifere ca iepurele de câmp, căprioara, mistrețul, vulpea, pisica sălbatică, viezurele și ariciul precum și cerbul lopătar. În categoria păsărilor pe teritoriul municipiului trăiesc: gaița, pițigoii, mierla, ciocănitorea, graurul, turturica, porumbelul, coțofana, vrabia, cioara, bufnița, huhurezul, cucuveaua, uliul găinilor, șorecarul, gaia, eretele și inclusiv fazanul.

Retea hidrografică

Râurile din județul Alba sunt aparținătoare bazinului hidrografic al râului Mureș, județul fiind situat pe cursul său mijlociu. Corpurile de apă prezente sunt următoarele:

- Arieșul Mare, izvor - acumulare Mihoiești și afluenții (137,93 km);
- Mureș, sector confluență Arieș - confluență Cerna (134,49 km);
- Secaș și afluenții (22,67 km);
- Cugir (Râul Mare), acumulare Canciu - confluență Râul Mic (73,69 km);
- Cugir (Râul Mare), sect confluență, Râul Mic-confluență Mureș (16,08 km);
- Geoagiu și afluenții (71,36 km);
- Boz (11,84 km);
- Cheia și afluenții (22,90 km);
- Sebeș, sector acumulare Tău - confluență Răchita și afluenții (52,98 km);
- Feneș (19,24 km);
- Abrud și afluenții (48,79 km);
- Târnava Mică, sector confluență, Bagaciu - confluență, Târnava (42,59 km);
- Târnava, sector Copșa Mică - confluență Mureș (41,64 km);
- Ampoi, sector confluență, Văltori - confluență Mureș (39,53 km);
- Arieș (Arieșul Mare) sect confluență, Abrud-confluență, Plăiești (61,68 km).

Municipiul Sebeș face parte și el din bazinul Mureș. Rețeaua hidrografică este formată din râul Sebeș și afluentul acestuia, Secașul Mare. Râul Sebeș izvorăște de sub bazinul Șureanu și se varsă în râul Mureș la Oarda. Afluentul Secașul Mare izvorăște din Podișul Secașelor și se varsă în râul Sebeș în amonte de Lancrăm, având o lungime totală de 42 km.

Rețeaua hidrografică a mediului rural din cadrul Zonei Urbane Funcționale Sebeș este formată din:

- Râul Sebeș traversează localitățile Lancrăm, Petrești, Sebeșel, Săsciori, Laz, Căpâlna, Mărtinie, Șugag). La aproximativ 1 km de confluența cu pârâul Răchita se află acumulare Petrești, construită cu scopul producerii energiei electrice, alimentării cu apă și atenuării undelor de viitură;
- Râul Pianu se află pe teritoriul comunei Pianu;
- Pârâul Valea Caselor, afluent al râului Secaș, se află pe teritoriul satului Răhău (sat aparținător municipiului Sebeș);
- Râul Secaș traversează teritoriile satelor Cut și Cunța. Pe teritoriul satului Cut se află și pârâul Obrezeanului, afluent al râului Secaș;

Râul Câlnic, se află pe teritoriul comunei omonime, însă în imediata apropiere a satului Cunța.

Soluri

Solurile evoluează în timp în funcție de caracteristicile de relief, de rocă, vegetație, climă. Pe teritoriul administrativ al municipiului Sebeș, Zonei Urbane Funcționale Sebeș și al județului Alba întâlnim cernoziomuri argiloiluviale, pseudorendzine, soluri cernoziomoide, soluri brune eumezobazice și rendzinele (prezintă însușiri fizice și hidrofizice bune, textură mijlocie, conținut bogat în humus, însă au un potențial productiv scăzut, neavând capacitate ridicată de reținere a apei și a elementelor nutritive).⁴

Resurse naturale

Actualul context în care problemele de mediu au devenit din ce în ce mai des ținta preocupărilor omenirii în general, aduce în prim plan riscul epuizării resursele naturale, astfel încât este esențială utilizarea rațională a acestora. La nivelul municipiului Sebeș putem vorbi de o serie de resurse naturale regenerabile printre care: resursele de apă (numeroase izvoare bogate situate pe rama marginală nordică a dealurilor piemontane ale Sebeșului), sol, păduri și faună.

1.1.3 Aspecte demografice

Evoluțiile demografice precum creșterea speranței de viață, scăderea fertilității și migrația au un rol major în viața politică, economică și socială. La nivel european, România din punct de vedere al populației se clasează pe locul 6 după Germania, Franța, Italia, Spania și Polonia.

Populația Uniunii europene a crescut 1,13% în ultimii 5 ani (2014-2019) și se estimează că va continua să crească, ceea ce va impune o schimbare de prototipuri în elaborarea de politici publice, oportunități economice și furnizare de servicii publice. Deși la nivel european populația urmează o tendință de ascensiune, la nivel național aspectul este invers și anume populația României scade de la an la an astfel că în 2020 a scăzut cu aproximativ 1,46% față de anul 2010.

Luându-se în calcul populația de la nivelul anului 2010 și cea de la nivelul anului 2020, rezultă un procent de creștere a populației, la nivelul Municipiului Sebeș, chiar dacă la nivelul județului Alba populația este în scădere cu aproximativ 4,46% față de 2010. La nivelul Zonei Urbane Funcționale Sebeș, a fost înregistrată o creștere de 0,84% în anul 2020 față de 2010, iar la nivelul mediului rural al Zonei Urbane Funcționale Sebeș, a fost înregistrată o creștere de 0,43% în anul 2020 față de 2010.

Raportat la profilul teritorial, populația este în scădere în aproape toate regiunile țării. La nivelul Regiunii de Dezvoltare Centru procentul de diminuare al populației a atins în 2020 valoarea de 0,82% față de 2010. O diminuare mai accentuată a populației se constată însă în regiunile Sud-Muntenia și Sud-Vest Oltenia cu aproape 4 – 4,30% în intervalul de timp analizat. Scăderea cea mai mică constatată, raportată la populația anilor 2010-2020 este în Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest. În Regiunea de Dezvoltare Nord-Est și București-Ilfov variația populației este pozitivă, aceasta fiind în creștere.

⁴ Sursa: www.horticultura-bucuresti.ro

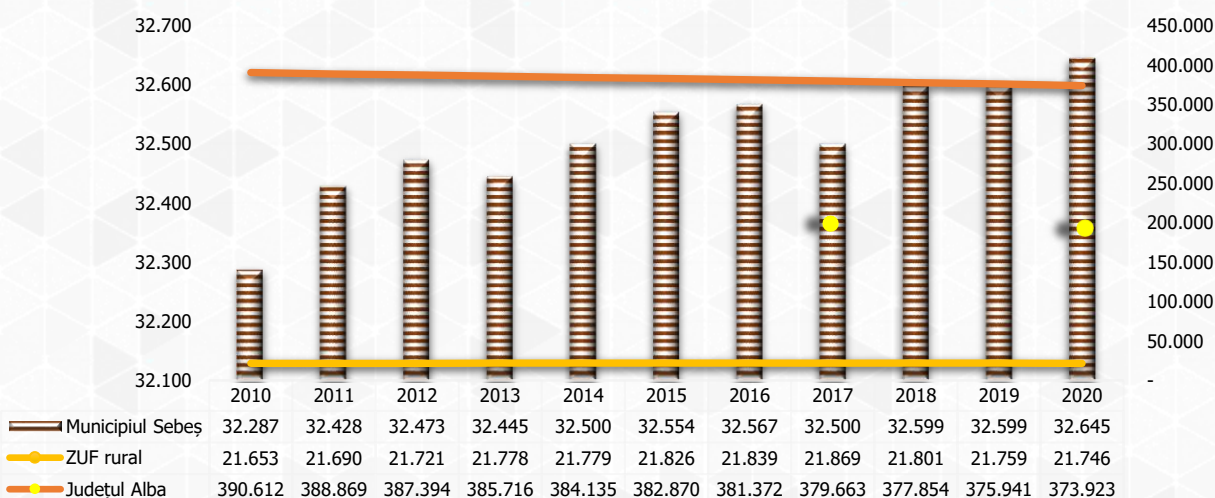
Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Structura populației pe grupe de vârstă

În 2020, municipiul Sebeș avea o populație stabilă de 32.645 locuitori după domiciliu, ceea ce reprezintă o creștere cu 1,11% față de efectivul înregistrat în 2010 (32.287 locuitori). În același an, la nivelul zonei urbane funcționale populația era de 54.391 locuitori. Comparativ cu anul 2010, când a înregistrat un număr de 53.940 locuitori, ponderea acestora a crescut cu 0,84%. Evoluție pozitivă a înregistrat și mediul rural al Zonei Urbane Funcționale Sebeș, excepție făcând situația de la nivelul județului Alba, care a înregistrat scădere de 4,27% în anul 2020 față de 2010.

Având în vedere această tendință ușoară de intensificare de la nivelul municipiului Sebeș și Zonei Urbane Funcționale Sebeș, o previziune pe baza extrapolării liniare a acestor date, conduce la o estimare probabilă a populației de aproximativ 33.000 locuitori în 2030, în condițiile în care teritoriul administrativ ar permite această extindere. Populația din municipiul Sebeș reprezintă 8,73% din totalul populației județului Alba, municipiul situându-se pe locul 2 la nivel de județ, după numărul de locuitori. Primul loc este ocupat de municipiul Alba Iulia cu o populație de 74.917 la nivelul anului 2020. Populația municipiului Sebeș reprezintă 60,02% din populația Zonei Urbane Funcționale Sebeș, iar populația Zonei Urbane Funcționale Sebeș reprezintă 14,55% din populația totală a județului Alba. După municipiul Sebeș, comuna cu cel mai mare număr de locuitori este Săsciori (6.442), iar comuna Cut este comuna cu cel mai mic număr de locuitori (1.270).

Figura 9: Evoluția populației stabile a municipiului Sebeș, ZUF rural Sebeș și județului Alba, 2010 – 2020



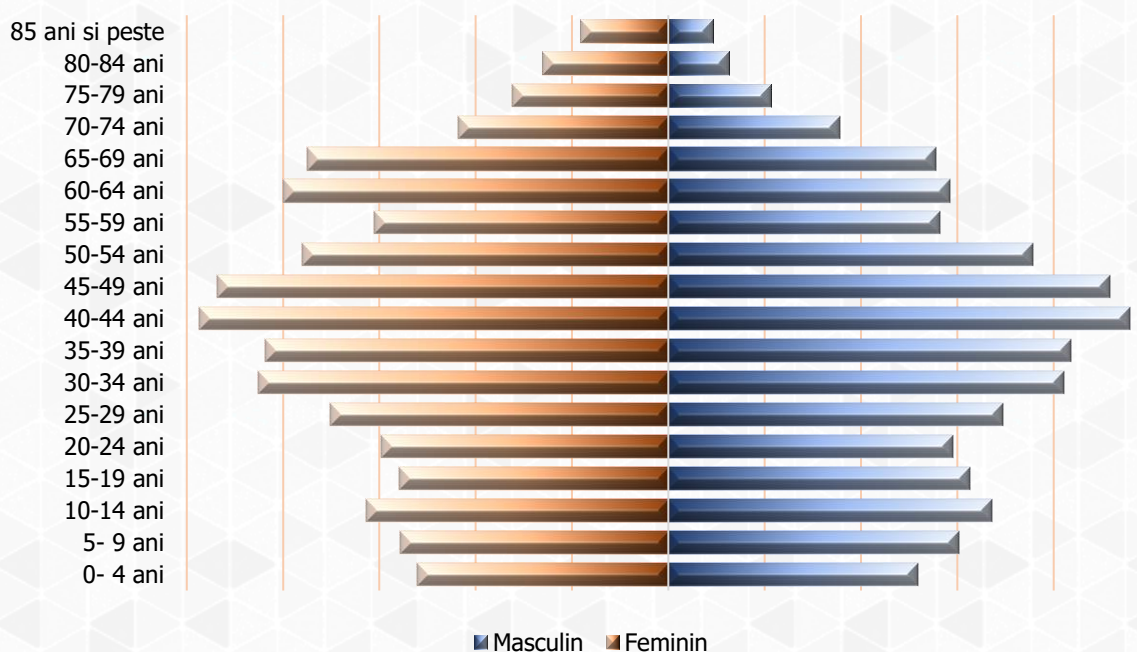
Sursa: Prelucrare date INS (POP107D)

În formă grafică, structura populației pe grupe de vârstă este portretizată ca o piramidă care arată cea mai tânără grupă de vârstă în partea de jos, cu fiecare strat suplimentar prezentând următoarea cea mai veche cohortă (colectivitate a oamenilor care au trăit același eveniment demografic într-o perioadă de timp).

Structura pe grupe de vârstă și evoluția acesteia în ultimii ani confirmă un proces de îmbătrânire a populației în municipiul Sebeș. Cauzele pot fi multiple, dintre acestea cele mai importante fiind îmbătrânirea populației, creșterea migrației interne și internaționale.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Figura 10: Piramida vârstelor la nivelul municipiului Sebeș, 2020



Sursa: Prelucrare date INS (POP107D)

Piramida vârstelor pentru populația cu domiciliul în municipiul Sebeș este tipică modelului demografic constrictiv, cu o bază îngustă pe fondul unei ponderi mici a grupelor de vârstă tinere, având în vedere contextul unor rate ale natalității cronic mai mici corespunzătoare generațiilor născute în ultimii 25 ani.

Ponderea în creștere a populației în vârstă are relevanță, cel puțin din perspectiva serviciilor necesare pentru seniori, pe care autoritatea publică locală trebuie să le ia în analiză pentru anii viitori.

Informațiile statistice arată că media vârstei populației municipiului Sebeș este de aproximativ 40 ani, caracteristică a unei populații relativ tinere, iar populația activă (cu vârste cuprinse între 15-60 ani) reprezintă 62,42% (20.379 locuitori) din totalul populației aferentă municipiului. Procentul de locuitori cu vârste de peste 60 de ani este de 21,50% reprezentând aproximativ 1/5 din totalul populației.

În Zona Urbană Funcțională Sebeș, populația activă (15-60 ani) reprezintă 61,78% din totalul populației existente la nivelul ZUF Sebeș și 14,62% din populația totală a județului Alba, iar populația cu vârsta de peste 60 de ani este în proporție de 8,99% din totalul populației din cadrul ZUF Sebeș și 3,17% din totalul populației județului Alba.

La nivelul mediului rural din cadrul Zonei Urbane Funcționale Sebeș, media vârstei populației este de aproximativ 40-44 ani, categoria de vârstă 15-60 ani însumând 13.224 de persoane (24,31% din total ZUF), iar cea de peste 60 de ani 4.820 de persoane (8,86% din total ZUF).

În perioada 2010-2020, populația municipiului Sebeș din grupa de vârstă tânără (0-14 ani) a scăzut cu 4,06% (5.246 persoane) ajungând la 16,07% din totalul populației municipiului, în timp ce populația vârstnică (65 ani și peste) atinge o pondere de creștere de 43,60% (4.944 persoane)

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

și anume un procent de 15,14% din totalul populației aferente municipiului, ceea ce demonstrează tendința de îmbătrânire a populației.

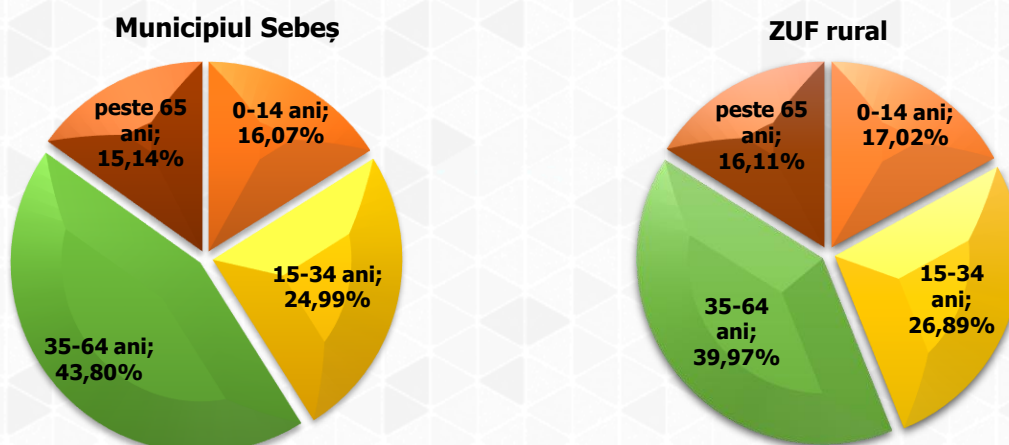
Table 1: Evoluția structurii populației pe categorii de vârstă, municipiul Sebeș

Grupe de vârstă	Ani											
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
	Număr persoane											
0-14 ani	5.468	5.568	5.578	5.526	5.499	5.449	5.376	5.347	5.332	5.284	5.246	-4,06%
15-34 ani	10.251	9.984	9.720	9.438	9.190	8.955	8.715	8.465	8.332	8.253	8.158	-20,42%
35-64 ani	13.125	13.372	13.567	13.799	14.024	14.244	14.419	14.421	14.446	14.356	14.297	8,93%
peste 65 ani	3.443	3.504	3.608	3.682	3.787	3.906	4.057	4.267	4.489	4.706	4.944	43,60%

Sursa: Prelucrare date INS (POP107D)

La nivelul Zonei Urbane Funcționale Sebeș situația este similară, din punctul de vedere a ponderii grupelor de vârstă, cu cea de la nivelul municipiului Sebeș; astfel, în anul 2020 față de anul 2010 au fost înregistrate scăderi ale populației din grupele de vârstă 0-14 ani (-5,33%) și 15-34 ani (16,63%), cât și creșteri ale populației din grupele de vârstă 35-64 ani (9,65%) și peste 65 de ani (25,64%). Aceeași situație este prezentă și la nivelul mediului rural din ZUF Sebeș, dar și la nivelul județului Alba.

Figura 11: Structura populației pe grupe de vârstă, 2020



Sursa: Prelucrare date INS (POP107D)

Dinamica populației se menține și la nivelul județului Alba, astfel ponderea de 23,70% a tinerilor (15-34 ani) este aproximativ egală cu cele înregistrate la nivelul municipiului Sebeș (24,99%), ZUF Sebeș (25,75%) și mediului rural din ZUF Sebeș (26,89%). Aceeași situație o regăsim și la nivelul populației infantile, unde avem un procent de 13,74% la nivel de județ, 16,54% la nivelul ZUF Sebeș, 16,07% la nivelul municipiului și 17,02% la nivelul mediului rural din ZUF Sebeș.

Table 2: Structura populației pe grupe de vârstă la nivelul județului Alba, ZUF Sebeș, municipiului Sebeș și mediului rural din ZUF Sebeș – 2020

	Județul Alba	%	ZUF Sebeș	%	Municipiul Sebeș	%	Rural ZUF Sebeș	%
0-14 ani	51.379	13,74%	8.948	16,45%	5.246	16,07%	3.702	17,02%
15-34 ani	88.619	23,70%	14.006	25,75%	8.158	24,99%	5.848	26,89%
35-64 ani	166.795	44,61%	22.989	42,27%	14.297	43,80%	8.692	39,97%
peste 65 ani	67.130	17,95%	8.448	15,53%	4.944	15,14%	3.504	16,11%
Total	373.923	100%	54.391	100,00%	32.645	100%	21.746	100,00%

Sursa: Prelucrare date INS (POP107D)

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Structura populației este echilibrată din punctul de vedere al împărțirii pe sexe. Astfel, în 2020 populația municipiului Sebeș era formată din 16.923 persoane de sex feminin, reprezentând 51,84% și un număr de 15.722 persoane de sex masculin, corespunzător unui procent de 48,16%. Existența unui mic excedent feminin poate influența, în sens ușor pozitiv, natalitatea. În perioada 2010-2020, populația feminină fertilă, cu vârste cuprinse între 15-49 de ani, a înregistrat o tendință de scădere. Populația de sex feminin a municipiului Sebeș a reprezentat, în anul 2020, 31,11% din totalul populației ZUF Sebeș, iar populația de gen masculin a reprezentat 28,91%. La nivelul mediului rural din ZUF Sebeș, ponderea cea mai mare o are populația de gen masculin (20,29% din total ZUF Sebeș), pe când ponderea genului feminin este de 19,69% din totalul populației de la nivelul ZUF Sebeș.

Dinamica populației este stabilită de exercițiul conjugat a două importante fenomene demografice: mișcarea naturală a populației (sporul natural) și migrația, fenomene analizate în continuare.

Mișcarea naturală a populației

Municipiul Sebeș a înregistrat în ultimii ani un număr variabil a copiilor născuți și persoanelor decedate, dar sporul natural (diferența dintre numărul născuților vii și cel al decedaților într-un an) rămâne totuși pozitiv. La nivelul ZUF Sebeș sporul natural a fost unul pozitiv în perioada 2014-2020, cu excepția anilor 2018 și 2020 când a fost negativ. La nivelul județului Alba în perioada 2014-2020, sporul natural a fost negativ de-a lungul perioadei.

La nivelul mediului rural din ZUF Sebeș, sporul natural a înregistrat situație similară cu cea de la nivelul ZUF Sebeș, în sensul că în anii 2018 și 2020 sporul natural a fost unul negativ.

În municipiul Sebeș, variația populației a rămas neschimbată, chiar dacă evoluția celor două componente a urmat modele destul de diferite. Cel mai înalt nivel al sporului natural a fost cel din 2017, cu 62 mai multe nașteri decât decese. Ulterior, în anul 2018 s-au înregistrat mai multe decese decât nașteri, dar în 2019 sporul natural devine pozitiv, astfel că numărul nașterilor a fost mai mare decât cel al deceselor.

Evoluția nașterilor, a deceselor și a sporului natural ale populației de la nivelul municipiului Sebeș, este următoarea:

Tabel 3: Mișcarea naturală a populației din municipiul Sebeș- date absolute 2014 – 2020

	Născuți vii (nr.)	Decese (nr.)	Spor Natural	Căsătorii	Divorțuri
2014	327	280	47	178	43
2015	283	279	4	211	53
2016	319	295	24	187	47
2017	336	274	62	188	57
2018	284	311	-27	187	64
2019	302	278	24	179	55

Sursa: Prelucrare date INS (POP201D, POP206D, POP210D, POP212B)

La nivelul municipiului Sebeș au fost mai multe căsătorii decât divorțuri, situație similară a fost prezentă și la nivelul ZUF Sebeș, mediul rural din ZUF Sebeș și la nivelul județului Alba.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Migrația populației

A doua componentă a dinamicii populației este reprezentată de mișcarea migratorie cu cele două componente ale sale: migrația internă și cea externă. În ultimii ani, în municipiul Sebeș s-a înregistrat un flux destul de mare al plecărilor și stabilirilor cu domiciliul (inclusiv migrația externă), soldul schimbărilor de domiciliu fiind variabil.

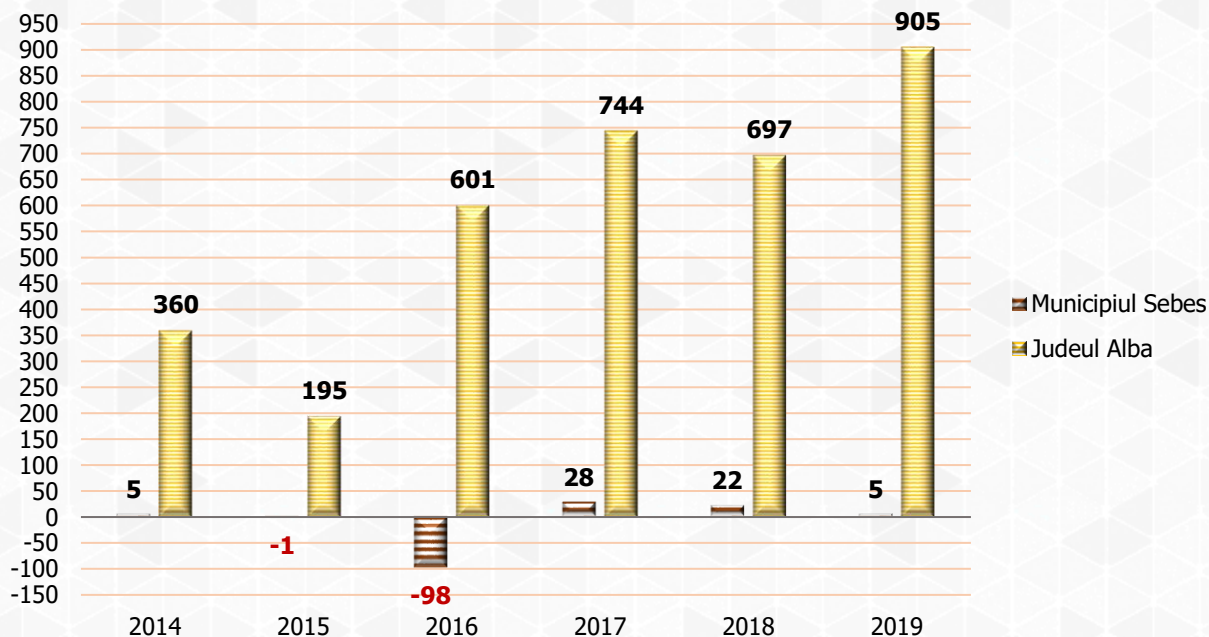
Tabel 4: Migrația populației, date absolute, 2014 – 2019

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Stabiliri de domiciliul în municipiul Sebeș	392	402	368	453	436	513
Plecări cu domiciliul din municipiul Sebeș	387	403	466	425	414	508
Soldul schimbărilor de domiciliu	5	-1	-98	28	22	5

Sursa: Prelucrare date INS (POP307A, POP308A)

În anul 2019 mișcarea migratorie, exprimată prin soldul schimbărilor de domiciliu, inclusiv migrația internațională, a fost de 5 persoane, ceea ce indică inferioritate din punct de vedere numeric a persoanelor care pleacă din municipiul Sebeș. Totodată, este de remarcă că soldul migratoriu din Municipiul Sebeș în anul 2019 a fost de doar 0,55% din valoarea județeană (valoare ce s-a intensificat constant în ultimii 5 ani, 2014-2019).

Figura 12: Migrația populației, date absolute, 2014 – 2019



Sursa: Prelucrare date INS (POP307A, POP308A)

Privit la nivel național în anul 2019, numărul stabilirilor a fost mai mare decât numărul plecărilor, tendință ce se aplică atât la nivelul județului Alba cât și la nivelul municipiului Sebeș. Regiunea Nord-Est este atât polul migrărilor cât și polul stabilirilor înregistrând cele mai mari variații la nivel național. Regiunea Centru ocupă la nivelul anului 2019, locul 6 în funcție de numărul stabilirilor de domiciliu și locul 7 în funcție de numărul plecărilor, în condițiile în care România este împărțită în 8 regiuni de dezvoltare.

Pe fondul condițiilor nefavorabile de muncă pentru imigranții români în ultima perioadă, se manifestă un fenomen constant de reîntoarcere a populației române în țară. Astfel, soldul migrației devenind unul pozitiv în ultimii 5 ani, ceea ce va conduce la o posibilă problemă legată

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

de forța de muncă având în vedere două subpuncte importante: scăderea numărului populației apte de muncă și creșterea numărului persoanelor vârstnice (deficit de forța de muncă), reintroducerea pe piața forței de muncă a unui număr crescând de persoane care s-au întors din străinătate și care sunt în căutarea unui loc de muncă.

La nivelul Zonei Urbane Funcționale Sebeș, în anii 2014 și 2015 au fost înregistrate mai multe sosiri decât plecări, iar din 2016 până în 2019 raportul s-a schimbat, existând mai multe plecări decât sosiri. Situație similară a fost înregistrată și la nivelul mediului rural din ZUF Sebeș, cu mențiunea că plecările au început să depășească sosirile din anul 2017.

Caracteristicile demografice – etnie și religie

Raportat la ultimul recensământ al populației (2011), și privit din punct de vedere etnic, majoritatea locuitorilor din municipiul Sebeș sunt români (83,01%). Principala minoritate întâlnită în comunitate este cea a romilor (4,09%). Pentru 11,59% din populație, apartenența etnică nu este cunoscută.

Tabel 5: Distribuția populației municipiul Sebeș după etnie – 2011

Etnie	Număr locuitori	Pondere (%)
Români	22.429	83,01%
Romi	1.106	4,09%
Germani	225	0,94%
Maghiari	112	0,41%
Italieni	11	0,04%
Chinezi	3	0,01%
Altele	3.133	11,59%
TOTAL	27.019	100%

Sursa: Prelucrare date înregistrate la RPL 2011 (Tab. 8 Populația stabilă după etnie)

Structura populației din punct de vedere confesional relevă faptul că predomină credincioșii ortodocși, în pondere de 80,10%, urmată de cea a credincioșilor penticostali, 3,05%, în timp ce 44,58% din populația la nivelul anului 2011, nu și-a declarat niciuna dintre religii.

Alte religii declarate la Recensământul Populației și al Locuințelor 2011 sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Tabel 6: Structura populației pe religii, 2011

Religie	Număr locuitori	Pondere (%)
Ortodoxă	21.643	80,10%
Penticostală	823	3,05%
Martorii lui Iehova	251	0,93%
Baptistă	244	0,90%
Greco Catolică	202	0,75%
Fără religie	50	0,19%
Religie nedeclarată	3.128	44,58%
Alte religii cu impact minor	678	2,51%
TOTAL	27.019	100%

Sursa: Prelucrare date înregistrate la RPL 2011 (Tab. 13 Populația stabilă după etnie)

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

1.1.4 Forța de muncă, ocupare și șomaj

Conform Institutului Național de Statistică, resursele de muncă reprezintă acea categorie de populație care dispune de ansamblul capacităților fizice și intelectuale care îi permit să desfășoare o muncă utilă în una din activitățile economiei naționale. Astfel, resursele de muncă includ: populația în vârstă de muncă, aptă de a lucra, precum și persoanele sub și peste vârsta de muncă aflate în activitate. După anul 2016, vârsta de muncă este cuprinsă între 16 și 60 de ani pentru femei, respectiv 16 – 65 ani pentru bărbați.

La nivelul anului 2020, volumul resurselor de muncă din municipiul Sebeș era de 21.255 persoane. Analizând evoluția resurselor de muncă în dinamica celor 10 ani, se observă o scădere cu 6% a resurselor de muncă disponibile în anul 2020 față de anul 2010, scădere mai accentuată în cazul populației de sex feminin, la diferență de 4,5% față de populația de sex masculin. Scăderea volumului resurselor de muncă este constat aceasta diminuându-se de la an la an.

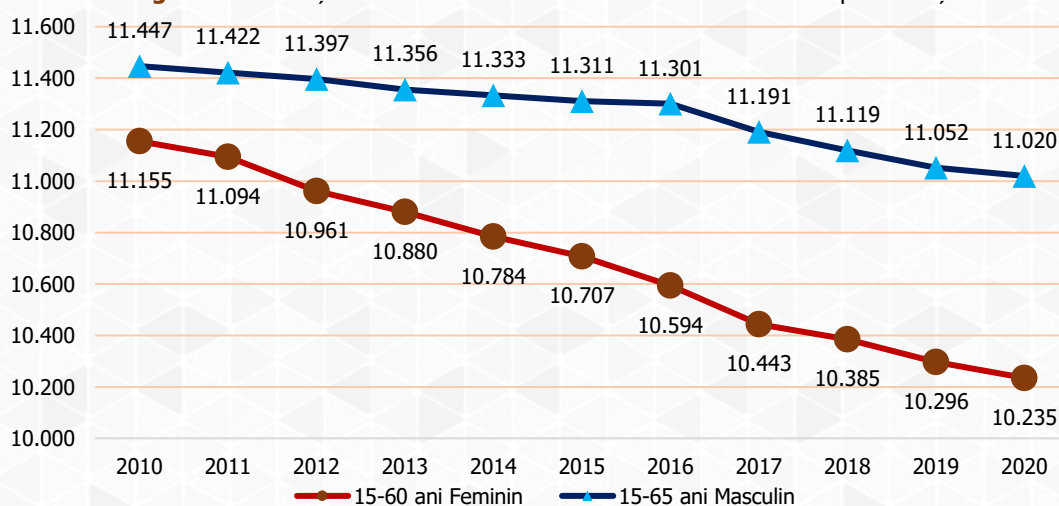
Resursele de muncă de gen masculin din municipiul Sebeș reprezintă 59% din resursele de muncă de gen masculin de la nivelul ZUF Sebeș, iar cele de gen feminin reprezintă 62,22% din resursele de muncă de gen feminin de la nivelul ZUF Sebeș. Resursele de muncă din ZUF Sebeș reprezintă 13,75% din resursele de muncă de la nivelul județului Alba care au vârsta cuprinsă între 15 și 65 ani.

Tabel 7: Evoluția resurselor de muncă în ultimii 10 ani în municipiul Sebeș

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
15-60 ani Feminin	11.155	11.094	10.961	10.880	10.784	10.707	10.594	10.443	10.385	10.296	10.235
15-65 ani Masculin	11.447	11.422	11.397	11.356	11.333	11.311	11.301	11.191	11.119	11.052	11.020
Total	22.602	22.516	22.358	22.236	22.117	22.018	21.895	21.634	21.504	21.348	21.255

Sursa: Prelucrare date INS (POP107D)

Figura 13: Evoluția resurselor de muncă în ultimii 10 ani în municipiul Sebeș



Sursa: Prelucrare date INS (POP107D)

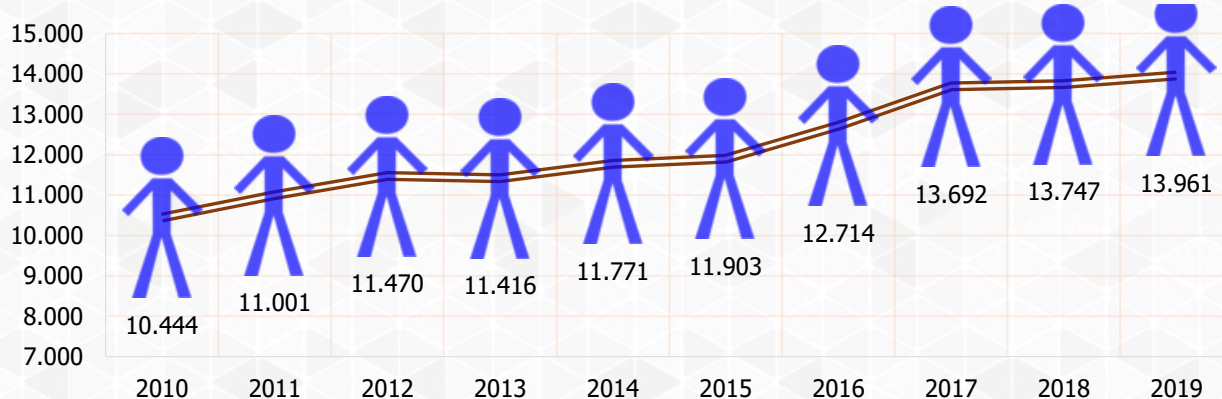
În anul 2019, în municipiul Sebeș, populația activă civilă care cuprinde populația ocupată civilă și șomerii înregistrați reprezintă oferta potențială de forță de muncă și a fost de 14.195 persoane. Rata de activitate a resurselor de muncă (raportul procentual dintre populația activă civilă și resursele de muncă) în anul 2019 a fost de 67%. Populația activă civilă de la nivelul municipiului

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Sebeș, defalcată pe sexe este împărțită relativ uniform persoanele de sex masculin dețin ponderea de 52%, iar populația de sex feminin deține un procent de 48%.

Populația ocupată (incluzând toate persoanele care au o ocupație aducătoare de venit) de la nivelul municipiului Sebeș, în anul 2019, a fost de 13.961 persoane. Numărul total de persoane ocupate a crescut în anul 2019 cu 34% față de anul 2010.

Figura 14: Evoluția populației ocupate în ultimii 10 ani în municipiul Sebeș



Sursa: Prelucrare date INS (FOM104D)

În totalul populației active civile, șomerii înregistrați reprezintă 1% (234 persoane), ceea ce reprezintă o pondere relativ mică a șomerilor înregistrați în totalul populației active civile, în ultimii 10 ani, numărul șomerilor a scăzut cu 77%⁵.

La nivelul Zonei Urbane Funcționale Sebeș s-a înregistrat în perioada 2010-2019 o creștere a numărului de salariați. Situația a fost similară și la nivelul județului Alba și mediului rural din ZUF Sebeș.

Ponderea șomerilor înregistrați la nivelul municipiului este mai scăzută cu 22% față de cea de la nivelul județului Alba 2,7%⁶.

Tabel 8: Evoluția șomerilor înregistrați la nivelul municipiului Sebeș, pe sexe, în perioada 2010-2020

Sexe	Ani											
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
	Procente											
Total	4,6	3,3	4	5,9	2,6	1,5	1,3	1	0,8	1,1	2,1	
Masculin	4,8	3,6	4,1	5,5	2,7	1,5	1,3	0,9	0,8	1	1,8	
Feminin	4,5	3,1	4	6,2	2,5	1,5	1,3	1,2	0,8	1,3	2,4	

Sursa: Prelucrare date INS (SOM101F)

⁵ Sursa: SOM101E - Șomeri înregistrați la sfârșitul lunii, pe sexe, județe și localități

⁶ Sursa: SOM101F - Ponderea șomerilor înregistrați la sfârșitul lunii în totalul resurselor de munca, pe sexe, județe și localități

ANALIZA S.W.O.T.

	Puncte tari	Puncte slabe
<i>Municipiul Sebeș</i>	<p>Distanța de maxim 115 km până la aeroport (Cluj) și minimă de 55 km (Sibiu);</p> <p>Locul 2 la nivel de județ după numărul de locuitori;</p> <p>Trendul ascendent al populației stabile în intervalul 2010-2020;</p> <p>Soldul pozitiv al schimbărilor de domiciliu (inclusiv migrația externă);</p> <p>Spor migratoriu negativ.</p>	<p>Îmbătrânirea demografică a populației;</p> <p>Procentul mare al persoanelor adulte și procentul mic al persoanelor tinere;</p> <p>Scăderea numărului populației apte de muncă și creșterea numărului persoanelor vârstnice;</p> <p>Condiții climatice specifice zonei continentale;</p> <p>Raportul procentual dintre populația activă civilă și resursele de muncă în anul 2019 a fost de 67% (rata de activitate a resurselor de muncă);</p>
<i>Mediul rural – ZUF Sebeș</i>	<p>Poziționarea la intersecția a două drumuri europene E68, E81;</p> <p>Existența resurselor turistice;</p> <p>Suprafața teritoriului este aproape plană;</p> <p>Spor natural pozitiv;</p> <p>Media de vârstă 40 de ani;</p> <p>Pondere relativ mică a șomerilor;</p> <p>Distribuția echilibrată a populației pe sexe;</p> <p>Creșterea numărului de salariați;</p> <p>Populația activă reprezintă 61,78% din totalul populației.</p>	<p>Distanță relativ mare față de mediul urban pentru o parte din sate;</p> <p>Acces dificil în perioada de iarnă la localitățile de munte;</p> <p>Potențial turistic slab dezvoltat;</p> <p>Plecările din zona rurală depășesc numărul sosirilor.</p>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	<i>Oportunități</i>		<i>Amenințări</i>	
<i>Municipiul Sebeș</i>	<p>Valorificarea resurselor naturale;</p> <p>Valorificarea resurselor de energie regenerabilă;</p> <p>Creșterea ponderii populației ocupate în sectoarele economice;</p>		<p>Migrarea populației, în special a tinerilor, în alte localități din țară și în străinătate;</p> <p>Îmbătrânirea populației și creșterea ponderii populației pensionate;</p>	<p>Lipsa resurselor de muncă disponibile pentru activitatea agricolă.</p>
<i>Mediul rural – ZUF Sebeș</i>	<p>Dezvoltarea unui sistem de învățământ profesional dual și extinderea programelor de învățare pot duce la creșterea pregătirii forței de muncă;</p> <p>Dezvoltarea economică sustenabilă a zonei.</p>		<p>Rată relativ scăzută de înlocuire a forței de muncă, ce va conduce la un deficit de forță de muncă;</p> <p>Necorelarea între oferta educațională și cerințele pieței muncii.</p>	

1.2 Economie

Calitatea României de stat membru al Uniunii Europene survenită la 1 ianuarie 2007 implică o serie de drepturi și de obligații ce trebuie respectate și asumate. Drepturile și obligațiile derivă din tratatele și legislația adoptată de Uniunea Europeană de la înființare până în prezent, la fel ca în cazul oricărui alt stat membru al Uniunii Europene și România trebuie să aplice și să adopte măsurile impuse.

Privită din punct de vedere economic România se clasează pe locul 13 la nivelul anului 2020, după Finlanda și Danemarca, participând cu aproximativ 1,6% la PIB-ul Uniunii Europene.

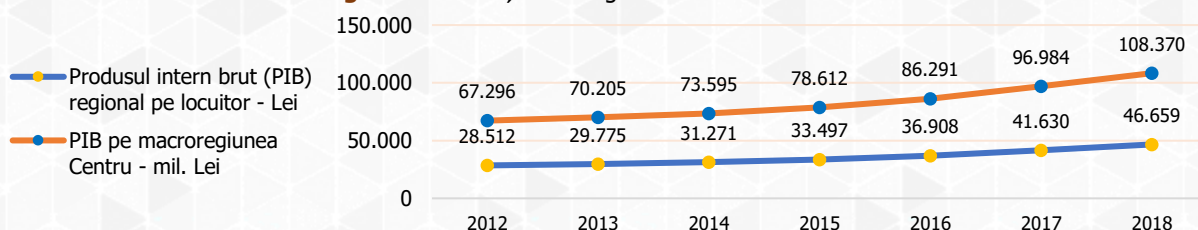
Zona Urbană Funcțională Sebeș face parte din județul Alba, care, alături de județele Brașov, Covasna, Harghita, Mureș și Sibiu, formează Regiunea de dezvoltare Centru (NUTS 2), ce se clasează pe locul 192 între regiunile Uniunii Europene din punctul de vedere al valorii PIB/capita (PPS)⁷, înregistrând 66% din media UE-27 în 2019 (ultimul an pentru care acest indicator a fost calculat).

Privită din punct de vedere economic, Regiunea de Dezvoltare Centru este comparabilă la nivel european cu regiuni de dezvoltare (NUTS 2) precum Ciudad de Melilla (Spania), Kontinentalna Hrvatska (Croatia) și este mai bine clasată ca regiuni precum Guadeloupe (Franța), Severozápad (Cehia) sau Západne Slovensko (Slovacia). În anul 2019, produsul intern brut al regiunii de dezvoltare Centru, din care face parte și Zona Urbană Funcțională Sebeș a ajuns la 25.263,18⁸ mil euro/an participând cu 0,18% la PIB-ul Uniunii Europene. Regiunea de Centru din punctul de vedere al PIB-ului s-a situat pe locul 4 la nivelul țării după Regiunea București – Ilfov, Regiunea Nord-Vest, Regiunea Sud – Muntenia.

La PIB-ul național, Regiunea Centru contribuia cu peste 11% la nivelul anului 2019⁹. În perioada 2012-2019, PIB-ul la nivel de regiune a fost în continuă creștere. Acest fapt este privit în contextul evoluției celor opt regiuni de dezvoltare din țara noastră. Regiunea Centru și-a menținut poziția în clasamentul regiunilor ocupând locul 3 și 4 în condițiile în care primul loc și anume București Ilfov și-a dublat contribuția la formarea PIB-ului național.

La nivel regional, produsul intern brut a cunoscut o creștere gradată în perioada 2015-2018 atingând în anul 2018 valoarea de 108.370,4 mil lei cu aproximativ 40% mai mult față de anul 2015. Din punct de vedere al produsului intern brut pe cap de locuitor la nivel regional, Regiunea Centru se clasează pe locul 3 după Regiunea București – Ilfov și Regiunea Vest.

Figura 15: Variație PIB regiunea Centru 2012-2020



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de INS (CON103I - PIB pe macroregiuni, CON103H - Produsul intern brut (PIB) regional pe locuitor)

⁷ <https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/tec00114/default/table?lang=en>

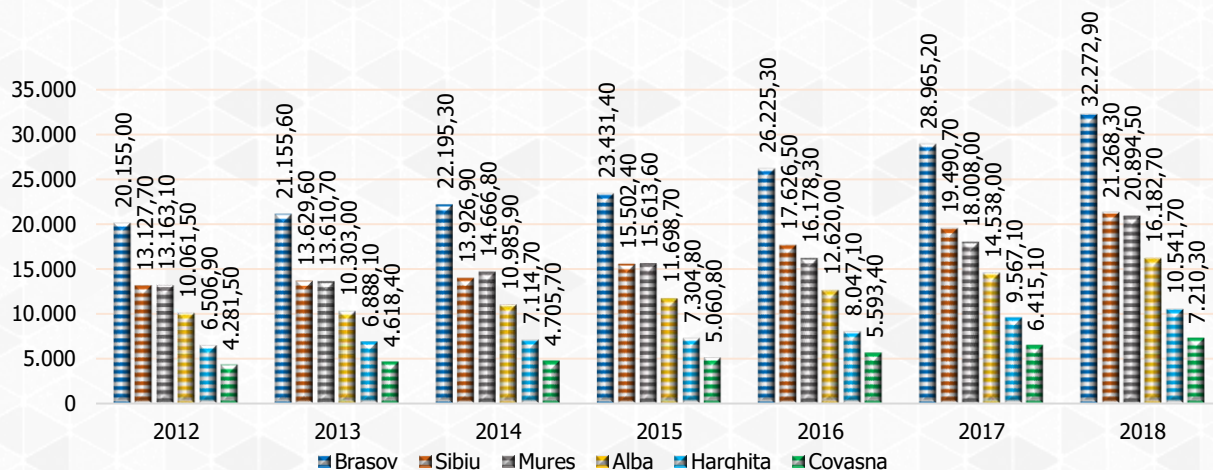
⁸ <https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/tgs00003/default/table?lang=en>

⁹ <https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/tgs00003/default/table?lang=en>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Comparativ cu restul județelor din regiunea Centru, județul Alba este situat pe locul al patrulea din punctul de vedere al PIB-ului, înregistrând o creștere susținută în perioada 2014-2018¹⁰. De asemenea, se observă decalajul înregistrat între partea de Est a regiunii (Harghita și Covasna) care înregistrează valori mai scăzute ale PIB față partea de Vest (Brașov, Sibiu și Mureș).

Figura 16: Variație PIB județe regiunea Centru 2012-2020



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de INS (CON103I - PIB pe macroregiuni)

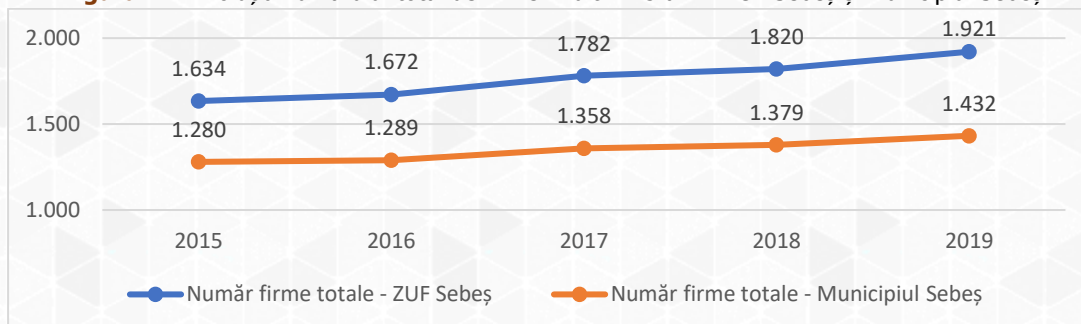
În prezent, Municipiul Sebeș este unul dintre cele mai importante orașe din județul Alba datorită dezvoltării economice pe care o cunoaște, mai ales în ultimul deceniu, fiind avantajat și de poziția sa geografică. Economia municipiului este una dinamică datorită investițiilor externe în principalele domenii de activitate.

2.1.1 Privire de ansamblu

Mediul de afaceri al municipiului Sebeș a înregistrat o creștere de 11,88% din punctul de vedere al numărului total de firme în anul 2019 față de anul 2015. Indicatorul a atins valoarea de **1.432 întreprinderi totale** la nivelul anului 2019.

Municipiul Sebeș deține o pondere semnificativă din numărul total de firme din Zona Urbană Funcțională Sebeș, respectiv 74,54%. ZUF Sebeș concentrează 1.921 firme totale la nivelul anului 2019, ceea ce reprezintă un procent de 16,07% din totalul firmelor de la nivelul județului Alba.

Figura 17: Evoluția numărului total de firme în ultimii 5 ani – ZUF Sebeș și Municipiul Sebeș



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de www.listafirme.ro

¹⁰ Date INS - CON103I - PIB pe macroregiuni, regiuni de dezvoltare și județe - calculat conform CAEN Rev.2

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

În mediul rural din ZUF Sebeș, se observă o creștere a numărului total de firme cu 38,14% în perioada analizată, fiind 489 firme la nivelul anului 2019.

În perioada analizată (2015-2019) s-a înregistrat o creștere a numărului total de firme la nivel județean (15,76%), regional (14,49%) și național (14,41%), însă mai redusă comparativ cu cea a ZUF Sebeș (17,56%), ceea ce denotă nu doar tendința de dezvoltare economică a țării, ci și un mediu de afaceri în creștere la nivelul regiunii Centru, în județul Alba și la nivelul ZUF Sebeș.

În ceea ce privește evoluția în perioada 2015-2019 a numărului **întreprinderilor active** pe ramuri ale economiei naționale, la nivelul Municipiului Sebeș se observă o creștere în toate domeniile, mai puțin în domeniul *Învățământ*. La nivelul ZUF Sebeș singurul domeniu care nu a prezentat o creștere a numărului de firme active în perioada analizată a fost *Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat*

La nivelul Municipiului Sebeș, cele mai semnificative creșteri din punctul de vedere al numărului de întreprinderi active s-au înregistrat în domeniile *Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor* (63 întreprinderi), *Industria prelucrătoare* (57 întreprinderi), *Activități profesionale științifice și tehnice* (57 întreprinderi), *Transport și Depozitare* (43 întreprinderi) și *Construcții* (41 întreprinderi).

La nivelul ZUF Sebeș, se observă o creștere semnificativă a numărului de întreprinderi active în aceleași domenii ca și în cazul Municipiului Sebeș, având în vedere și numărul mare al firmelor existente în Municipiul Sebeș, comparativ cu celelalte localități din ZUF Sebeș.

Tabel 9: Evoluția numărului întreprinderilor active pe sectoare ale economiei, 2015-2019 – ZUF Sebeș

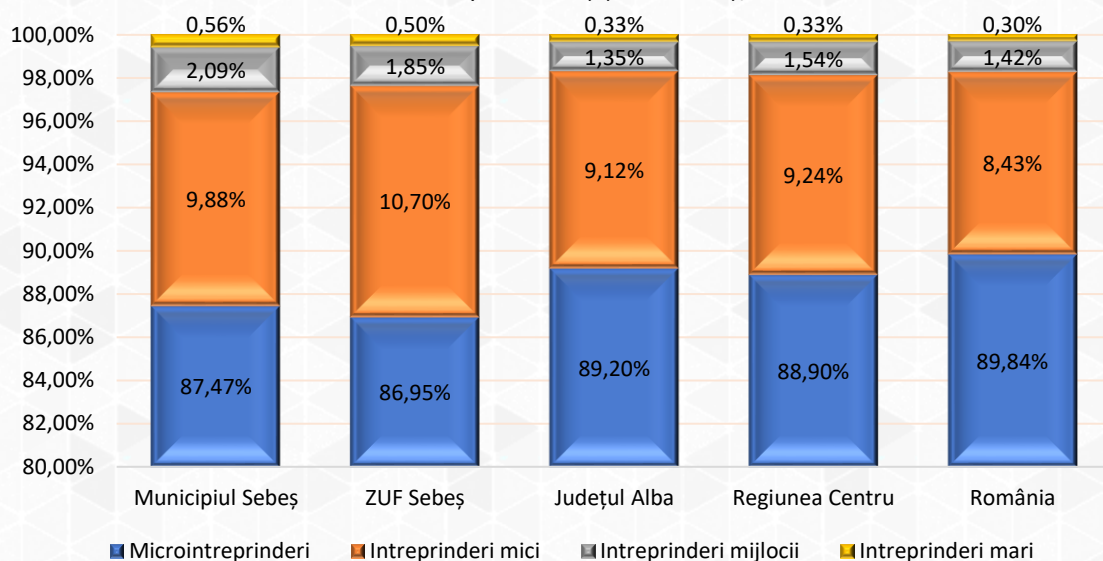
Domenii de activitate	2015	2016	2017	2018	2019
A Agricultură Silvicultură și Pescuit	46	47	52	53	54
B Industria Extractivă	1	1	2	3	3
C Industria Prelucrătoare	143	151	166	185	205
D Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	4	4	4	4	4
E Distribuția apei, Salubritate, Gestionarea Deșeurilor, Activități de decontaminare	13	11	14	17	18
F Construcții	105	115	128	141	176
G Comerț cu ridicata și cu amănuntul; Repararea autovehiculelor și motocicletelor	259	285	308	326	347
H Transport și Depozitare	160	176	196	208	228
I Hoteluri și Restaurante	58	62	72	76	81
J Informații și Comunicații	7	8	8	12	16
K Intermedieri Financiare și Asigurări	6	13	13	15	15
L Tranzacții Imobiliare	16	17	23	24	24
M Activități profesionale științifice și tehnice	49	66	82	92	111
N Activități de Servicii Administrative și Activități de Servicii Suport	25	25	29	33	36
P Învățământ	6	7	8	8	7
Q Sănătate și Asistență Socială	14	18	21	30	34
R Activități de spectacole culturale și recreative	8	8	13	15	24
S Alte Activități de Servicii	6	8	9	11	19

Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de www.listafirme.ro

Totodată structura întreprinderilor active este predominantă de IMM-uri, în special de microîntreprinderi, depășind 86% din total atât la nivel național, regional, județean, cât și la nivelul municipiului Sebeș și al Zonei Urbane Funcționale Sebeș.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Figura 18: Structura întreprinderilor active după numărul de angajați, la nivel național, regional, județean și la nivelul Municipiului Sebeș și ZUF Sebeș, 2019

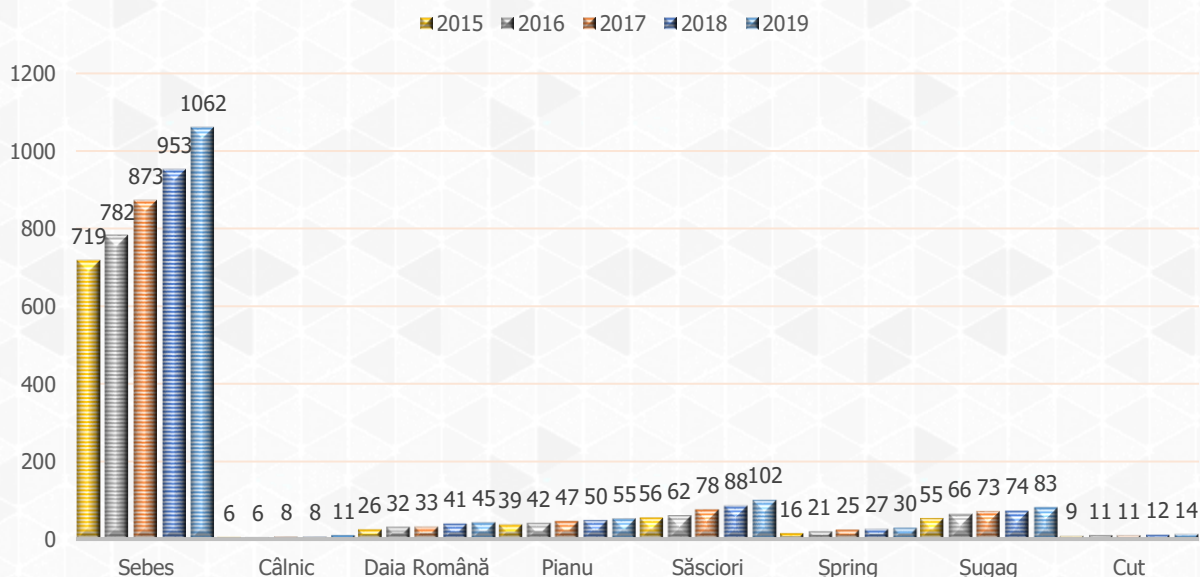


Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de INS (INT1010) și www.listafirme.ro

La nivel de UAT-uri din ZUF Sebeș, variația agenților economici este spectaculoasă și în plină expansiune, astfel cele mai mari creșteri s-au înregistrat la nivelul UAT-urilor Șpring (+87,5%), Câlnic (+83,33%) și Săsciori (+82,14%), dar fără un impact semnificativ asupra numărului de firme active.

Cele mai multe firme active din ZUF Sebeș în 2019 au fost în cadrul Municipiului Sebeș, numărul majorându-se cu 343 firme față de anul 2015 și implicit cu un procent de 47,71%. La polul opus se află comuna Câlnic cu un număr de 11 firme active în anul 2019, în creștere cu 5 firme față de anul 2015 (+83,33%).

Figura 19: Evoluția numărului de întreprinderi active pe UAT-uri din ZUF Sebeș în ultimii 5 ani



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de www.listafirme.ro

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Ca tipologie a întreprinderilor, mediul de afaceri din ZUF Sebeș prezintă următoarele caracteristici:

- 86,95% din societățile comerciale active sunt microîntreprinderi care generează 6,08% din cifra de afaceri pe plan local și 18,68% din locurile de muncă;
- 12,32% din cifra de afaceri locală este generată de întreprinderile mici și întreprinderile mijlocii, care concentrează 44,34% din locurile de muncă și reprezintă 12,55% din mediul de afaceri;
- întreprinderile mari reprezintă 0,5% din mediul de afaceri, generând 81,6% din cifra de afaceri și 36,98% din locurile de muncă.

Tabel 10: Tipologia întreprinderilor și structura mediului de afaceri din ZUF Sebeș după număr întreprinderi, cifră de afaceri și număr angajați – 2019

	% număr firme	% cifra de afaceri	% procent număr angajați
Microîntreprinderi (0-9 angajați)	86,95%	6,08%	18,68%
Întreprinderi mici (10-49 angajați)	10,70%	7,22%	24,18%
Întreprinderi mijlocii (50-249 angajați)	1,85%	5,10%	20,17%
Întreprinderi mari (250 angajați și peste)	0,50%	81,60%	36,98%

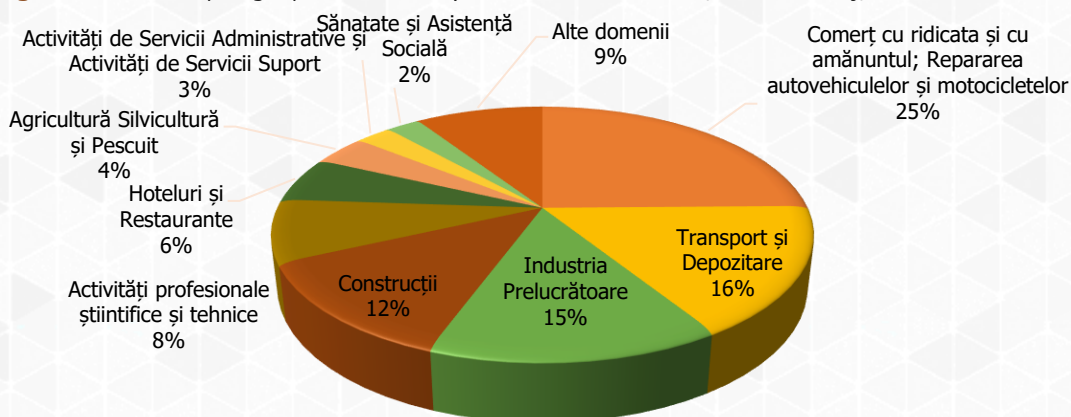
Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de www.listafirme.ro

Impactul scăzut în economia locală a microîntreprinderilor (6,08% din cifra de afaceri) prezente în proporție de 86,95% în mediul de afaceri al Zonei Urbane Funcționale Sebeș, denotă o pregătire insuficientă în ceea ce privește antreprenoriatul pe plan local.

Principalele domenii economice din municipiul Sebeș, în funcție de domeniile CAEN care concentrează cei mai mulți agenți economici sunt: Comerț cu ridicata și cu amănuntul; Repararea autovehiculelor și motocicletelor (25,77%), Transport și depozitare (16,69%), Industria prelucrătoare (15,07%) și Construcții (11,18%).

În ZUF Sebeș, se remarcă aceleași domenii economice principale din punctul de vedere al numărului de firme active ca și în cazul Municipiului Sebeș care concentrează 88,02% din numărul de firme active de la nivelul ZUF Sebeș.

Figura 20: Distribuția agenților economici pe domenii de activitate, în ZUF Sebeș, 2019



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de www.listafirme.ro

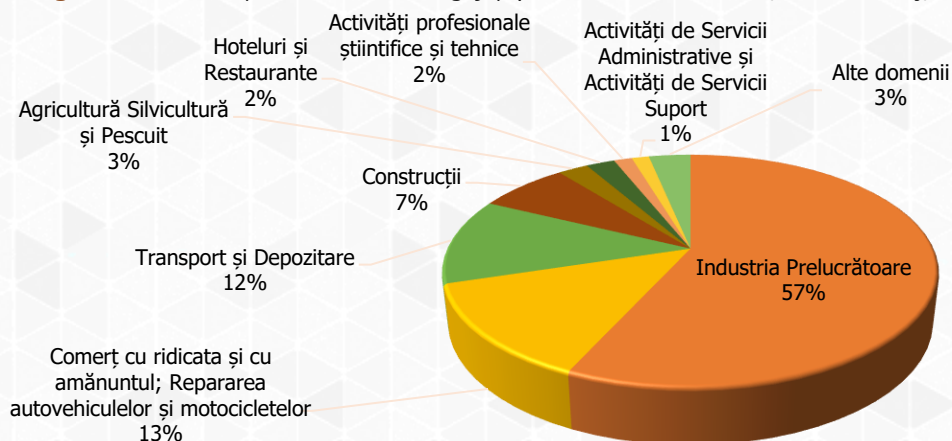
Între activitățile care concentrează cel mai mare număr de angajați în municipiul Sebeș, pe lângă Industria prelucrătoare (59,28%), Transport și depozitare (13,66%) și Comerț cu ridicata și cu

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

amănuntul; Repararea autovehiculelor și motocicletelor (12,47%), se remarcă activitățile de Construcții (5,42%).

Din punctul de vedere al numărului de angajați, la nivelul ZUF Sebeș se remarcă aceleași domenii economice principale ca și în cazul Municipiului Sebeș care concentrează 94,08% din numărul de angajați de la nivelul ZUF Sebeș.

Figura 21: Distribuția numărului de angajați pe domenii de activitate, în ZUF Sebeș, 2019



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de www.listafirme.ro

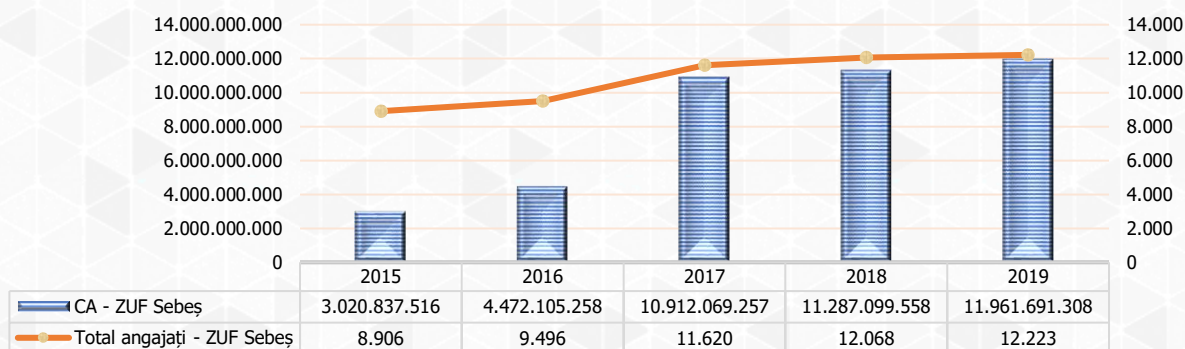
Evoluția cifrei de afaceri și a profitabilității

Ca și dinamică a volumului de afaceri, în municipiul Sebeș activitatea economică a fost în continuă creștere în ultimii 10 ani, cu un salt consistent în anul 2017 când creșterea față de anul precedent și anume 2016 a fost de aproximativ 144%, 2017-2019 cifra de afaceri își continuă traiectoria de majorare dar creșterile nu mai sunt la fel de consistente, rămânând în jurul procentului de 3-5%, însă per ansamblu cifra de afaceri a crescut cu aproximativ 418% în perioada 2010-2019.

Aceeași evoluție a fost înregistrată și la nivelul Zonei Urbane Funcționale Sebeș, având în vedere ponderea semnificativă a cifrei de afaceri obținute de firmele active în municipiul Sebeș în total cifra de afaceri înregistrată la nivelul ZUF.

În ceea ce privește dinamica numărului de angajați, se înregistrează o creștere continuă cu aceeași modificare spectaculoasă în anul 2017 atât la nivelul municipiului Sebeș, cât și la nivelul ZUF Sebeș.

Figura 22: Evoluția cifrei de afaceri și a numărului de angajați înregistrate de societățile comerciale din ZUF Sebeș în ultimii 5 ani



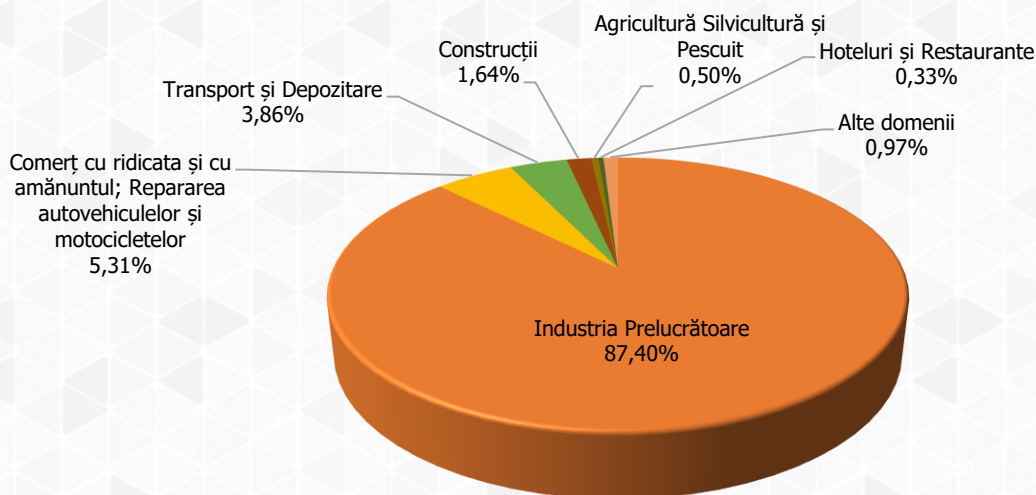
Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de www.listafirme.ro

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

În anul 2019 contribuția cea mai mare la cifra de afaceri din ZUF Sebeș o are localitatea de reședință și anume municipiul Sebeș (98,14%), urmat de comunele Săsciori (0,55%) și Șugag (0,42%).

Din punctul de vedere al cifrei de afaceri generate, întreprinderile active în domeniul Industriei prelucrătoare generează cea mai mare parte a cifrei de afaceri, urmate de întreprinderile din Comerț cu ridicata și cu amănuntul; Repararea autovehiculelor și motocicletelor și Transport și depozitare, atât în municipiul Sebeș, cât și la nivelul ZUF Sebeș.

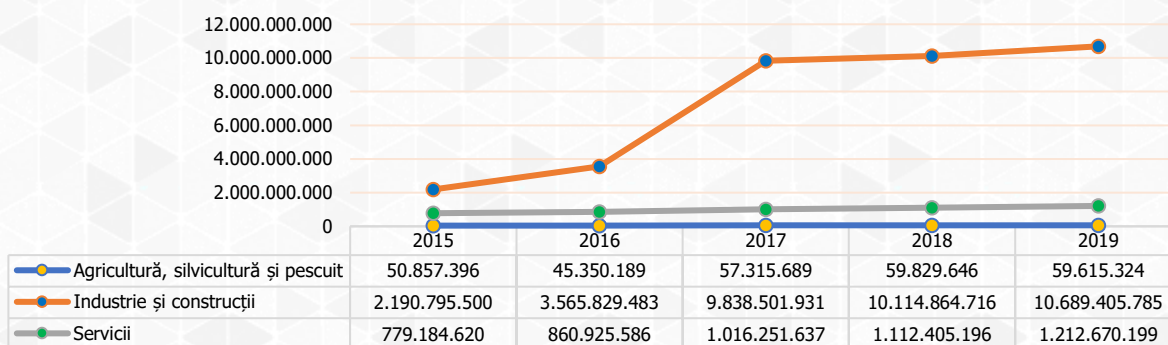
Figura 23: Cifrei de afaceri înregistrată în anul 2019 pe domenii de activitate la nivelul ZUF Sebeș



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de www.listafirme.ro

Per ansamblu, Industria și construcțiile au avut cel mai mare impact asupra cifrei de afaceri în ZUF Sebeș în ultimii 5 ani.

Figura 24: Evoluția cifrei de afaceri generată de principalele sectoare economice din ZUF Sebeș în ultimii 5 ani



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de www.listafirme.ro

La nivelul municipiului Sebeș, în perioada 2015-2019, cifra de afaceri totală a crescut cu aproximativ 304%, din care cea generată de sectorul Agricultură, silvicultură și pescuit a crescut cu 31,31%, cea generată de sectorul Industriei și construcțiilor a crescut cu 412,56%, iar cea a Comerțului și serviciilor a crescut cu 37,68%.

În ZUF Sebeș, în perioada analizată, cifra de afaceri totală a crescut cu aproximativ 295,97%, din care cea generată de sectorul Agricultură, silvicultură și pescuit a crescut cu 17,22%, cea generată de sectorul Industriei și construcțiilor a crescut cu 387,92%, iar cea a Comerțului și serviciilor a crescut cu 55,63%.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Din punctul de vedere al secțiunilor economice s-a înregistrat o creștere a cifrei de afaceri în majoritatea domeniilor de activitate, cele mai semnificative fiind în domeniile Construcții (2.277,33%) la nivelul municipiului Sebeș și Industria Prelucrătoare (404,3%) la nivelul ZUF Sebeș.

Pentru a analiza profitabilitatea și rentabilitatea întreprinderilor din ZUF Sebeș, au fost utilizate datele din situațiile financiare ale firmelor active în localitate, fiind calculate două tipuri de indicatori pentru fiecare dintre sectoarele economiei, respectiv: marja profitului net (profit/cifra de afaceri) și profitul ce revine pe salariat.

În 2019, rezultatele arată că există diferențe mari de profitabilitate a firmelor din diferitele sectoare în ZUF Sebeș. Valori scăzute ale marjei profitului sunt înregistrate în domeniile Industria Prelucrătoare 4%, Industria Extractivă 5%, Transport și Depozitare 5%, Învățământ 6%, și Comerț cu ridicata și cu amănuntul; Repararea autovehiculelor și motocicletelor 6%. Valori relativ mari s-au înregistrat în domeniile Activități profesionale științifice și tehnice 42%, Activități de spectacole culturale și recreative 35%, Activități de Servicii Administrative și Activități de Servicii Suport 34%, Intermedieri Financiare și Asigurări 33% și Informații și Comunicații 30%.

În ceea ce privește rentabilitatea firmelor din ZUF Sebeș, respectiv profitul ce revine pe salariat, cele mai scăzute valori se regăsesc în anul 2019 în domeniile Învățământ, Alte Activități de Servicii, Industria Extractivă, Distribuția apei, Salubritate, Gestionarea Deșeurilor, Activități de decontaminare, Transport și Depozitare și Sănătate și Asistență Socială, iar valori ridicate se înregistrează în domeniile Tranzacții Imobiliare, Intermedieri Financiare și Asigurări, Activități profesionale științifice și tehnice și Informații și Comunicații.

Dificultăți constatate în dezvoltarea economică:

Conform anchetei statistice din 2019 privind investițiile efectuată de Banca Europeană de Investiții (BEI, 2019) demonstrează faptul că firmele românești investesc mai puțin decât media UE (71% față de 85%). IMM-urile și întreprinderile de infrastructură sunt încrezătoare în ceea ce privește extinderea investițiilor, însă firmele din sectorul serviciilor preconizează o scădere. Ponderele firmelor care își desfășoară activitatea la capacitate sau peste capacitate (57%) este în concordanță cu media UE (59%), în special în sectorul serviciilor¹¹.

Incertitudinile ce realizează blocaje în calea dezvoltării sunt: disponibilitatea unei infrastructuri de transport adecvate, personal cu competențe adecvate și reglementările privind piața forței de muncă.

Mediul rural față de mediul urban încă înregistrează decalaje cu toate ca se depun eforturi continue de digitalizare și impulsionează pentru integrarea tehnologiilor digitale în firme.

Pe lângă toate acestea, infrastructura de transport, energie și apă este în continuare precară și astfel conduce la un obstacol în calea integrării teritoriale, constatări valabile atât la nivel național cât și la nivel regional inclusiv ZUF Sebeș.

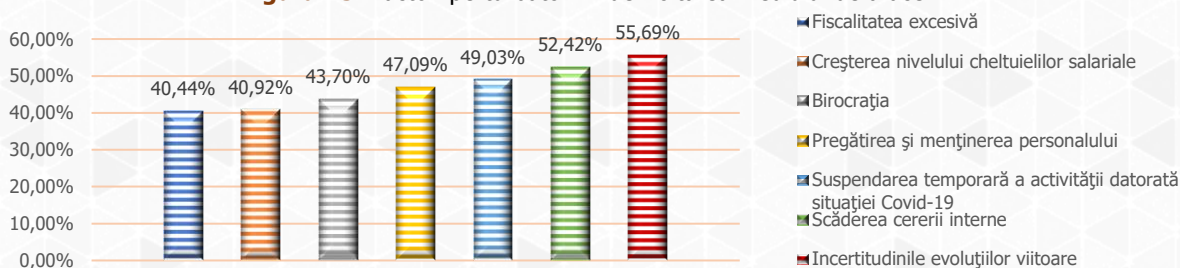
¹¹ Sursa: https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/2020-european_semester_country-report-romania_ro.pdf

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

România nu a început încă tranziția către o economie bazată pe cunoaștere. Rezultatele țării în materie de inovare sunt slabe, România ocupând ultimul loc în UE în Tabloul de bord european privind inovarea din 2019 (Comisia Europeană, 2019). Investițiile în formarea angajaților și în soluțiile TIC sunt mai mici decât media UE (BEI, 2019). Investițiile în C-D au fost foarte reduse, intensitatea C-D fiind de 0,51% din PIB în 2018, cu mult sub obiectivul național de 2% fixat pentru 2020 și media UE de 2,12%. Investițiile publice în C-D erau de 0,2% din PIB în 2018. Cheltuielile private privind C-D erau de numai 0,30% din PIB, sub media UE de 1,41%¹².

Conform publicației Carta Alba a IMM-urilor pentru anul 2020 principalele influențe negative asupra evoluției activităților agenților economici au fost: incertitudinile evoluțiilor viitoare semnalată în 55,69% din IMM-uri, scăderea cererii interne 52,42%, suspendarea temporară a activității datorată situației Covid-19 49,03%, pregătirea și menținerea personalului 47,09%, birocrația 43,70%, creșterea nivelului cheltuielilor salariale (40,92%), fiscalitatea excesivă (40,44%).

Figura 25: Factori perturbatori în dezvoltarea mediului de afaceri

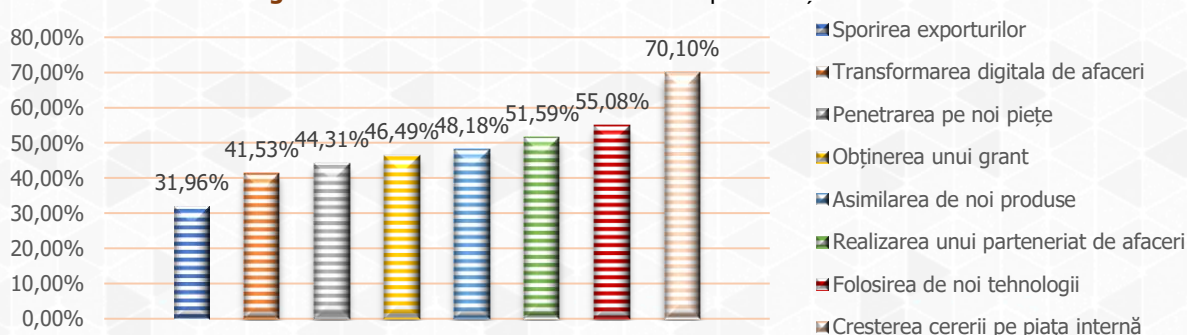


Sursa: prelucrare proprie pe baza informațiilor publicației Carta Alba a IMM-urilor din Romania 2020

Oportunități de dezvoltare economică:

Analizând oportunitățile de afaceri pentru anul 2020¹³, procentul cel mai ridicat este obținut de creșterea cererii pe piața internă indicator apreciat cu 70,10% fiind urmat de folosirea de noi tehnologii 55,08%, realizarea unui parteneriat de afaceri 51,59%, asimilarea de noi produse 48,18%, obținerea unui grant 46,49%, penetrarea pe noi piețe 44,31%, transformarea digitală de afaceri 41,53% și sporirea exporturilor 31,96%.

Figura 26: Intensitatea de manifestare a oportunităților de afaceri



Sursa: prelucrare proprie pe baza informațiilor publicației Carta Alba a IMM-urilor din Romania 2020

¹² Sursa: https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/2020-european_semester_country-report-romania_ro.pdf

¹³ Sursa: Carta Alba a IMM-urilor pentru anul 2020

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nota: Carta Albă a IMM-urilor din România¹⁴:

Cea mai aprofundată analiză a sectorului întreprinderilor mici și mijlocii din România ce prezintă situația de ansamblu a mediului de afaceri în anul anterior analizei, dificultățile cu care se confruntă IMM-urile, nevoile și sursele lor de finanțare, modalitatea în care inovează, intenția de accesare de fonduri nerambursabile, criteriile de care țin cont în alegerea partenerului de business, toate constituind baza pentru propuneri de strategii cu privire la direcțiile de susținere și dezvoltare ale mediului de afaceri românesc

Mediul de afaceri din ZUF Sebeș se poate dezvolta continuu având în vedere avantajele competitive ale zonei:

- accesibilitatea pentru afaceri prin accesibilitate la autostradă, drumuri naționale, linii de cale ferată și aeroporturi;
- terenuri disponibile pentru investitori;
- existența unor infrastructuri de producție disponibile și racordate la utilități;
- infrastructură și utilități publice atractive pentru dezvoltarea afacerilor;
- așezarea geografică și accesibilitatea favorizează dezvoltarea afacerilor;
- tendința de creștere a IMM-uri în Regiunea Centru, în județul Alba și în ZUF Sebeș precum și existența unei politici de tip Smart City în cadrul administrației municipiului Sebeș.

¹⁴ Sursa: <http://cniipmmr.ro/publicatii-imm/>

2.1.2 Agricultură, silvicultură și pescuit

Agricultura reprezintă un domeniu secundar la nivelul municipiului Sebeș, așa cum a rezultat din analiza cifrei de afaceri, având un procent de 0,22% din Cifra de afaceri aferentă anului 2019.

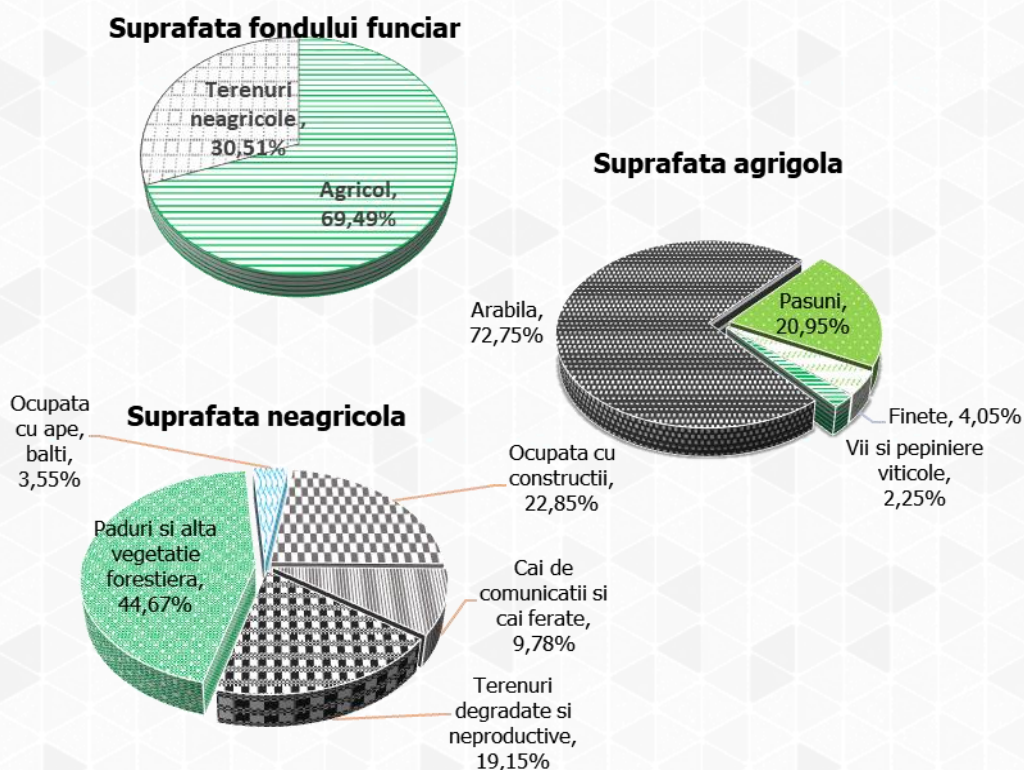
La nivelul mediului rural din ZUF Sebeș, se observă o pondere mai mare a agriculturii (15,22%) în cifra de afaceri obținute în anul 2019.

Conform INS, fondul funciar este constituit din terenurile de orice fel, indiferent de destinație, de titlul pe baza căruia sunt deținute sau de domeniul (public, privat, cooperatist, obștesc etc.) din care fac parte.

În Municipiul Sebeș fondul funciar era format la sfârșitul anului 2014¹⁵ din 11.535 ha, din care 69,49% era teren agricol:

- Din totalul suprafeței agricole (8.016 ha), principalele destinații sunt: 5.832 ha teren arabil, 1.679 ha pășuni, 325 fânețe și 180 ha vii și pepiniere viticole.
- Din totalul de 3.519 ha ocupate de terenuri neagricole, 1.572 ha sunt ocupate de vegetația forestieră, 125 ha sunt ocupate cu ape (bălți), 804 ha sunt ocupate cu construcții, 344 ha ocupate de căi de comunicații și căi ferate și 674 ha sunt terenuri degradate și neproductive.

Figura 27: Structura suprafeței fondului funciar din municipiul Sebeș, după modul de folosință, 2014



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de INS (AGR101B)

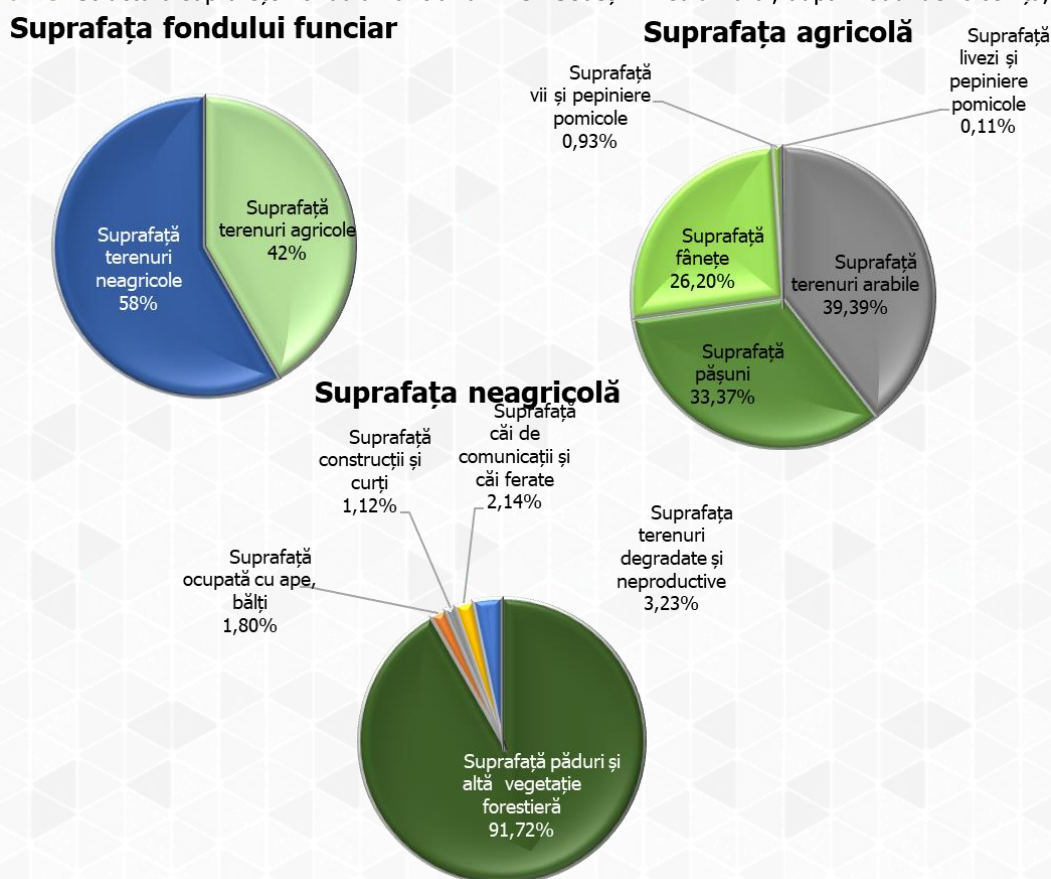
¹⁵ **Notă:** Până la finalizarea activității de cadastrare a țării de către ANCPI, datele privind suprafața agricolă vor rămâne blocate la nivelul anului 2014

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

În mediul rural din ZUF Sebeș, fondul funciar era format la sfârșitul anului 2020¹⁶ din 41,79% terenuri agricole:

- Din totalul suprafeței agricole, principalele destinații sunt: terenuri arabile (39,39%), pășuni (33,37%) și fânețe (26,20%);
- Din totalul suprafeței ocupate de terenuri neagricole, 91,72% reprezintă păduri și altă vegetație forestieră.

Figura 28: Structura suprafeței fondului funciar din ZUF Sebeș – mediul rural, după modul de folosință, 2020



Sursa: Prelucrare proprie pe baza chestionarelor completate de UAT-urile din ZUF Sebeș

Conform ultimelor date disponibile oferite de Institutul Național de Statistică, din totalul fondului funciar al municipiului Sebeș de la sfârșitul anului 2014, o pondere semnificativă (97,81%) se află în proprietate privată. În ceea ce privește terenul agricol din municipiu, 99,38% se află în proprietate privată, iar din terenul neagricol, 94,23% era în proprietate privată.

Tabel 11: Situația fondului funciar al municipiului Sebeș, după modul de folosință

Total	Arabilă	Pășuni	Fânețe	Vii și pepiniere viticole	Păduri și altă vegetație forestieră	Ocupate cu ape, bălți	Ocupată cu construcții	Căi de comunicații și căi ferate	Terenuri degradate
11.535	5.832	1.679	325	180	1.572	125	804	344	674
Din care proprietate privată									
11.282	5.804	1.672	310	180	1.572	57	752	274	661

Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de INS (AGR101B)

¹⁶ Date provizorii conform chestionarelor primite de la UAT-urile din mediul rural al ZUF Sebeș (4 UAT-uri respondente)

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Fondul funciar aferent UAT-urilor din mediul rural al ZUF Sebeș, la sfârșitul anului 2014 se afla într-un procent de 68,29% în proprietate privată. În ceea ce privește terenul agricol, 95,06% se afla în proprietate privată, iar din terenul neagricol, 44,82% era în proprietate privată.

Tabel 12: Situația fondului funciar al mediului rural din ZUF Sebeș, după modul de folosință

Total	Arabilă	Pășuni	Fânețe	Vii și pepiniere viticole	Livezi și pepiniere pomicele	Păduri și altă vegetație forestieră	Ocupate cu ape, bălți	Ocupată cu construcții	Căi de comunicații și căi ferate	Terenuri degradate
69.750	12.660	9.952	9522	349	98	31.635	1000	513	809	3212
Din care proprietate privată										
47.630	12.606	8.438	9481	349	98	13.048	70	429	5	3106

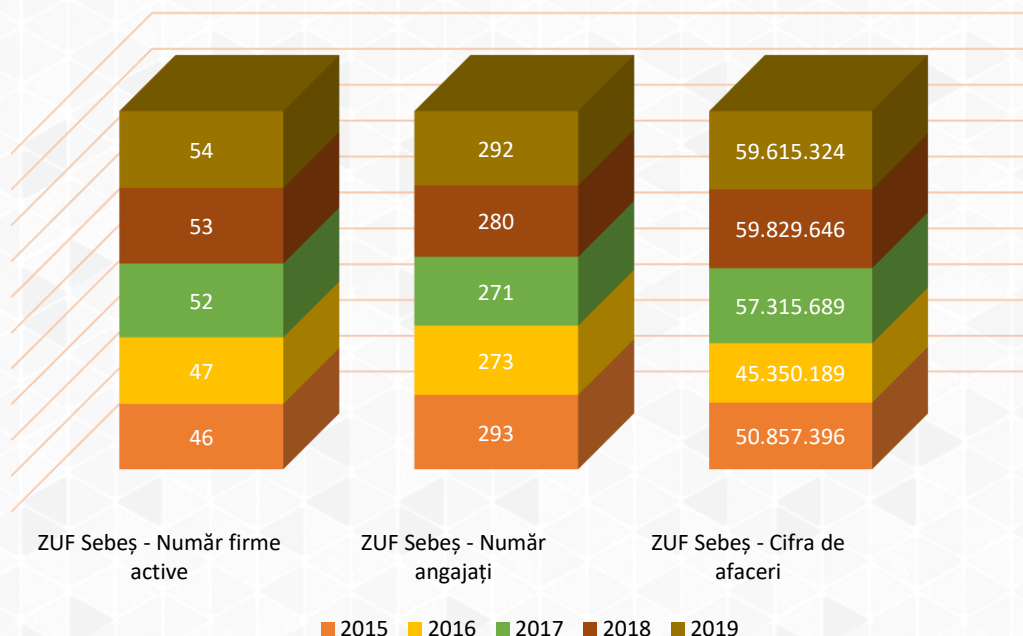
Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de INS (AGR101B)

Agricultura și silvicultura înregistrează o creștere de la an la an în ceea ce privește numărul firmelor și cifra de afaceri rezultată din activitățile specifice domeniului primar. Astfel, dacă în anul 2015 la nivelul municipiului Sebeș activau 17 agenți economici, în anul 2019 numărul acestora s-a ridicat la 19. De asemenea, cifra de afaceri generată în 2019 a înregistrat o creștere de aproximativ 34% față de cea din anul 2015.

În ZUF Sebeș, se observă o creștere a numărului de firme active în domeniul agricol de la 46 în anul 2015 la 54 în anul 2019 și o creștere a cifrei de afaceri de la 50,86 milioane lei în 2015 la 59,62 milioane lei în 2019.

În ceea ce privește numărul salariaților, se constată o evoluție oscilantă în perioada analizată, atât la nivelul ZUF Sebeș, cât și la nivelul municipiului Sebeș.

Figura 29: Evoluția domeniului de activitate agricultură, silvicultură și pescuit în ZUF Sebeș, 2015-2019



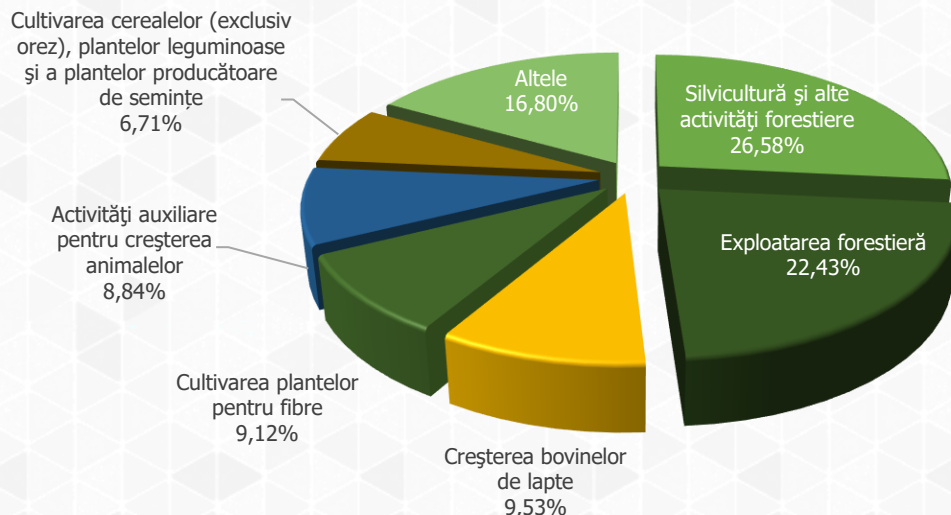
Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de www.listafirme.ro

Ramurile cu pondere semnificativă în realizarea cifrei de afaceri de la nivelul ZUF Sebeș în domeniul de activitate "Agricultură, silvicultură și pescuit" în anul 2019 au fost „0210 Silvicultură și alte activități forestiere” (26,58%), „0220 Exploatarea forestieră” (22,43%), „0141 Creșterea bovinelor de lapte” (9,53%), „0116 Cultivarea plantelor pentru fibre” (9,12%), „0162 Activități

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

auxiliare pentru creșterea animalelor” (8,84%) și „0111 Cultivarea cerealelor (exclusiv orez), plantelor leguminoase și a plantelor producătoare de semințe” (6,71%).

Figura 30: Structura cifrei de afaceri din domeniul de activitate “Agricultură, silvicultură și pescuit”, pe ramuri, la nivelul ZUF Sebeș, 2019



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de www.listafirme.ro

În cadrul codului CAEN „210 Silvicultură și alte activități forestiere” primii doi agenți economici care se afirmă în anul 2019 sunt¹⁷:

- Stefan Forest SRL din comuna Șugag, cu o cifră de afaceri de aproximativ 6,77 milioane lei și un număr de 19 de angajați, având activitate din anul 2008 și capital român;
- Ocolul Silvic Sebeș RA din Sebeș, cu o cifră de afaceri de aproximativ 4 milioane lei, cu un număr de 36 de angajați, având activitate din anul 2004 și capital român, participând la 7,34% la cota de piață din domeniu cu cod CAEN 210, în cadrul județului Alba și 0,13% pe plan național. Societatea Ocolul Silvic Sebeș RA se remarcă pe locul 4 în topul competitorilor din județul Alba cu cod CAEN 0210.

În cadrul codului CAEN „220 Exploatarea forestieră” primii doi agenți economici care se afirmă în anul 2019 sunt¹⁸:

- Bio Recycling SRL din Sebeș, cu o cifră de afaceri de aproximativ 4,6 milioane lei, cu un număr de 19 angajați, având activitate din anul 2010 și capital român, participând la 3,27% la cota de piață din domeniu cu cod CAEN 220, în cadrul județului Alba și 0,14% pe plan național. Societatea Bio Recycling S.R.L se remarcă pe locul 6 în topul competitorilor din județul Alba cu cod CAEN 220;
- Ioanis Forest SRL din comuna Șugag, cu o cifră de afaceri de aproximativ 3,93 milioane lei și un număr de 16 angajați, având activitate din anul 2009 și capital român.

¹⁷ www.listafirme.ro

¹⁸ www.listafirme.ro

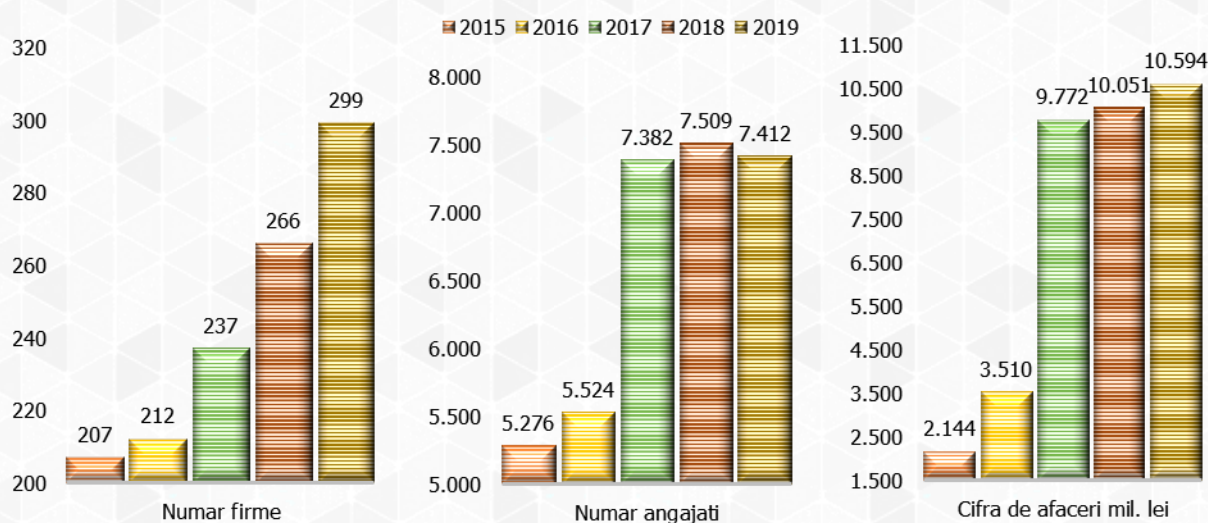
Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

2.1.3 Industrie și construcții

În perioada 2015-2019, industria municipiului Sebeș a înregistrat o evoluție pozitivă masivă, o creștere de 349%, datorită în principal industriei prelucrătoare care deține o pondere covârșitoare în totalul producției industriale. La nivelul anului 2019 industria prelucrătoare participă cu un procent de 88,37% la cifra de afaceri aferentă municipiului Sebeș.

Per ansamblu, industria municipiului a crescut în perioada analizată, atât per total, cât și la nivelul industriei prelucrătoare.

Figura 31: Evoluția domeniului de activitate industrie și construcții în municipiul Sebeș, 2015-2019

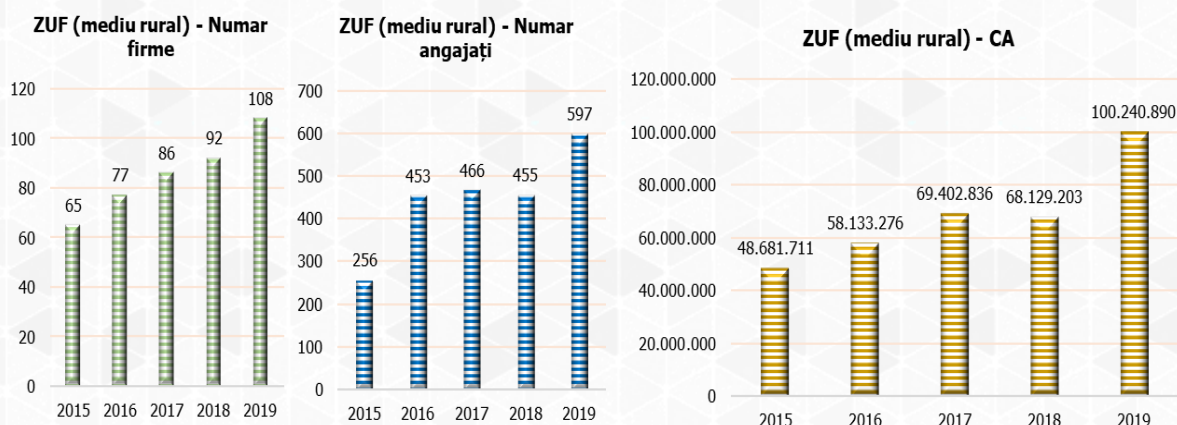


Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de www.listafirme.ro

În mediul rural din ZUF Sebeș, sectorul industriei și construcțiilor a înregistrat, de asemenea, o evoluție pozitivă, respectiv o creștere de 105,91% din punctul de vedere al cifrei de afaceri înregistrate, datorită în principal industriei prelucrătoare care deține o pondere covârșitoare în totalul producției industriale. La nivelul anului 2019 industria prelucrătoare participă cu un procent de 70,59% la cifra de afaceri aferentă mediului rural din ZUF Sebeș.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Figura 32: Evoluția domeniului de activitate industrie și construcții în mediul rural din ZUF Sebeș, 2015-2019



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de www.listafirme.ro

În perioada 2015-2019, în Municipiul Sebeș, ramurile industriei prelucrătoare care au crescut din punctul de vedere al numărului de unități locale active, pe principalele coduri CAEN cu impact asupra cifrei de afaceri sunt: „1512 Fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie și a articolelor de harnașament” (75%), „1621 Fabricarea de furnire și a panourilor din lemn,” (100%), „1712 Fabricarea hârtiei și cartonului” (200%), „3109 Fabricarea de mobilă n.c.a.” (36%) și „2511 Fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice” (8%). Tot în perioada 2015-2019, o parte din ramurile industriei prelucrătoare au înregistrat o scădere din punctul de vedere al numărului de unități locale active, pe principalele coduri CAEN cu impact asupra cifrei de afaceri, astfel: „2361 Fabricarea produselor din beton pentru construcții” (25%), „2593 Fabricarea articolelor din fire metalice; fabricarea de lanțuri și arcuri” (50%). Ramurile în care nu s-au înregistrat variații ale numărului de unități locale active în perioada 2015-2019 sunt: „2016 Fabricarea materialelor plastice în forme primare” și „2815 Fabricarea lagărelor, angrenajelor, cutiilor de viteză și a elementelor mecanice de transmisie”.

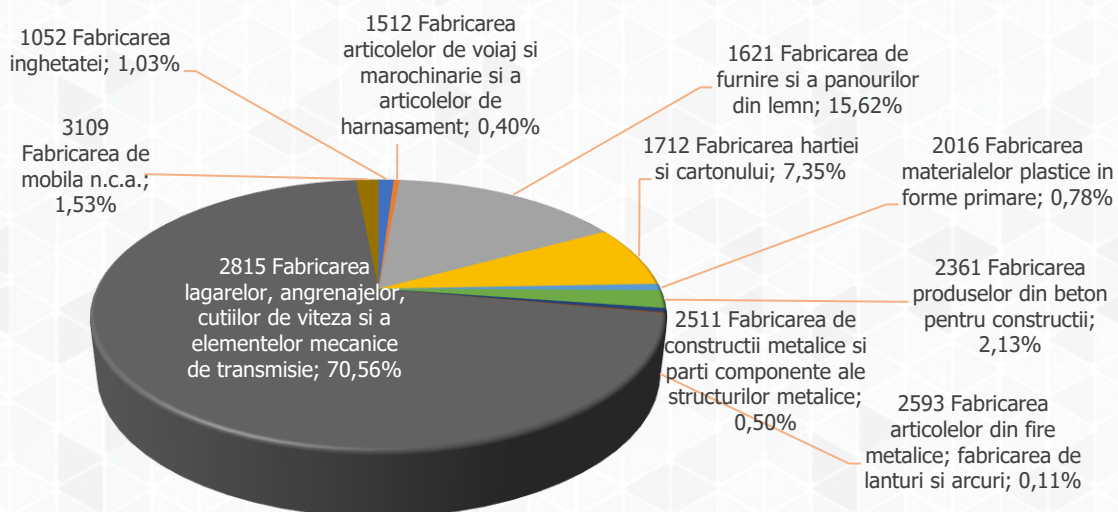
În 2019, cele mai multe unități locale din industria prelucrătoare erau active în domeniile „3109 Fabricarea de mobilă n.c.a.” (15 unități), „1512 Fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie și a articolelor de harnașament” (14 unități) și „2511 Fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice” (13 unități).

În mediul rural din ZUF Sebeș se remarcă următoarele domenii ale sectorului industriei și construcțiilor după numărul de firme active în anul 2019: 4120 „Lucrări de construcție a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale” (29 firme), 1071 „Fabricarea pâinii; fabricarea prăjiturilor și a produselor proaspete de patiserie” (11 firme), 1610 „Tăierea și rindeluirea lemnului” (8 firme) și 4399 „Alte lucrări speciale de construcții n.c.a.” (6 firme).

Ramurile cu pondere semnificativă în realizarea cifrei de afaceri a producției industriale prelucrătoare din municipiul Sebeș au fost: „2815 Fabricarea lagărelor, angrenajelor, cutiilor de viteză și a elementelor mecanice de transmisie” (70,56%), „1621 Fabricarea de furnire și a panourilor din lemn” (15,62%), și „1712 Fabricarea hârtiei și cartonului” (7,35%).

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

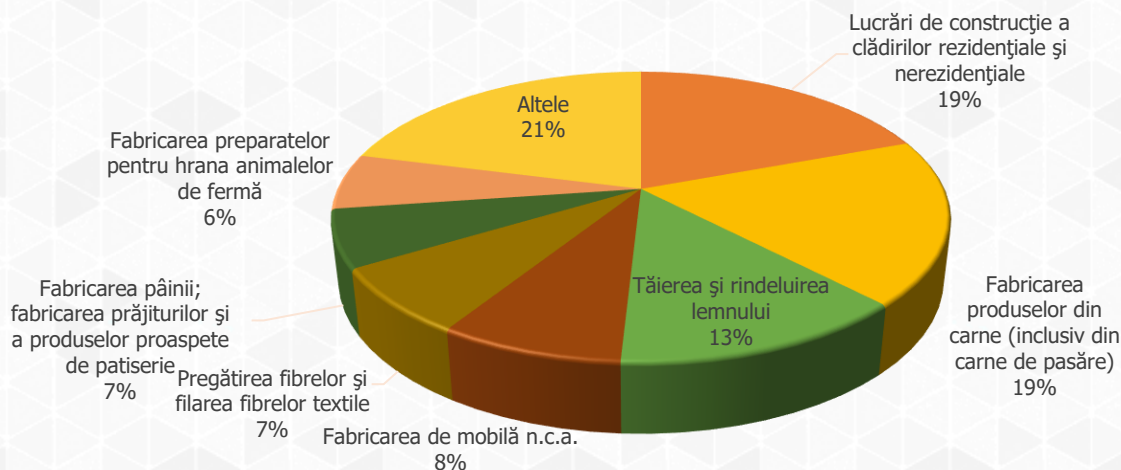
Figura 33: Structura cifrei de afaceri din industria prelucrătoare, pe principalele coduri CAEN, în municipiul Sebeș, 2019



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de www.listafirme.ro

În mediul rural din ZUF Sebeș se remarcă următoarele domenii ale sectorului industriei și construcțiilor în funcție de cifra de afaceri obținută în anul 2019: 4120 „Lucrări de construcție a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale” (19,34%), 1013 „Fabricarea produselor din carne (inclusiv din carne de pasăre)” (18,44%) și 1610 „Tăierea și rindeluirea lemnului” (13,09%).

Figura 34: Structura cifrei de afaceri din industria prelucrătoare, pe principalele coduri CAEN, în mediul rural din ZUF Sebeș, 2019



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de www.listafirme.ro

La nivelul ZUF Sebeș, în sectorul industriei și construcțiilor, se remarcă următoarele firme:¹⁹

- Star Assembly SRL din Sebeș, cu o cifră de afaceri de aproximativ 7,2 miliarde lei și un număr de 1.737 de angajați, având activitate din anul 2013 și capital străin (german), participând la 71,88% la cota de piață din domeniu cu cod CAEN 2815, în cadrul județului Alba și 50,34% pe plan național. Societatea Star Assembly SRL se remarcă pe locul 1 în topul competitorilor din județul Alba și România cu cod CAEN 2815. Star Assembly SRL

¹⁹ www.listafirme.ro

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

se remarcă în sectorul tehnicii inginerești și al tehnicii de măsurare, dispune de toate instalațiile necesare unui furnizor pentru industria de automobile.

- Kronospan Trading SRL din Sebeș, cu o cifră de afaceri de aproximativ 1,5 miliarde lei și un număr de 578 de angajați, având activitate din anul 1999 și capital străin (cipriot), participând la 96,17% la cota de piață din domeniu cu cod CAEN 1621, în cadrul județului Alba și 35,02% pe plan național. Societatea Kronospan Trading SRL se remarcă pe locul 1 în topul competitorilor din județul Alba și locul 2 în România cu cod CAEN 1621;
- Pehart Tec Grup SA din Sebeș, cu o cifră de afaceri de aproximativ 538,04 milioane lei și un număr de 512 de angajați, având activitate din anul 2005 și capital român și străin (cipriot). Societatea desfășoară activitate în domeniul 1712 „Fabricarea hârtiei și cartonului”;
- Elis Pavaje SRL din Sebeș, cu o cifră de afaceri de aproximativ 217,69 milioane lei și un număr de 513 de angajați, înființată în anul 1991 și capital român. Societatea desfășoară activitate în domeniul 2361 „Fabricarea produselor din beton pentru construcții”;
- Pehart Tec Tissue SA din Sebeș, cu o cifră de afaceri de aproximativ 132,58 milioane lei și un număr de 8 angajați, înființată în anul 1994 și capital român și străin (cipriot). Societatea desfășoară activitate în domeniul 1712 „Fabricarea hârtiei și cartonului”.

Din analiză, se observă că firmele active din domeniul industrie și construcții ce își desfășoară activitatea în municipiul Sebeș, ocupa primele locuri în topul competitorilor atât pe plan județean cât și național.

În mediul rural din ZUF Sebeș se remarcă următoarele firme după cifra de afaceri obținută în anul 2019:²⁰

- La Meseni SRL din Săsciori, cu o cifră de afaceri de aproximativ 16,59 milioane lei și un număr de 45 angajați, înființată în anul 2015 și capital român. Societatea desfășoară activitate în domeniul 1013 „Fabricarea produselor din carne (inclusiv din carne de pasare)”;
- LINCOLN SERVICE SRL din Daia Română, cu o cifră de afaceri de aproximativ 9,14 milioane lei și un număr de 44 angajați, înființată în anul 2010 și capital român. Societatea desfășoară activitate în domeniul 4120 „Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale”.

²⁰ www.listafirme.ro

2.1.4 Comerț și transport

În municipiul Sebeș, ramurile cu pondere semnificativă în realizarea cifrei de afaceri în domeniul serviciilor au fost "Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor" (4,88%) și "Transport și depozitare" (3,92%).

Cifra de afaceri totală din domeniul comerț și transport din municipiul Sebeș a fost de 1,03 miliarde lei în anul 2019, în creștere față de anul precedent cu 8,11% și cu 48,21% față de anul 2015.

Comerțul este principalul generator de cifră de afaceri din domeniul serviciilor în municipiul Sebeș, având un raport de 4,88% din total cifră de afaceri aferentă mediului de afaceri din municipiul Sebeș. În anul 2019, erau 272 firme active în municipiul Sebeș din domeniul comerțului, în creștere cu 0,74% față de anul 2018 și cu 23,08% față de anul 2015.

În perioada 2015-2019, ramurile din comerț care au crescut din punctul de vedere al numărului de firme active, pe principalele coduri CAEN cu impact asupra cifrei de afaceri sunt: „4639 Comerț cu ridicata nespecializat de produse alimentare, băuturi și tutun” (100,00%), „4520 Întreținerea și repararea autovehiculelor” (40,00%), și „4711 Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare” (3,23%). Tot în perioada 2015-2019, o parte din ramurile de comerț au înregistrat o scădere din punctul de vedere al numărului de firme active, pe principalele coduri CAEN cu impact asupra cifrei de afaceri, astfel cea mai resimțită variație este în cazul „4752 Comerț cu amănuntul al articolelor de fierărie, al articolelor din sticlă și a celor pentru vopsit” (22,22%), „4690 Comerț cu ridicata nespecializat” (28,57%) și „4671 Comerț cu ridicata al combustibililor solizi, lichizi și gazeși și al produselor derivate” (33,33%). Ramurile în care nu s-au înregistrat variații ale numărului de firme active în perioada 2015-2019 sunt: „4540 Comerț cu motociclete, piese și accesorii aferente; întreținerea și repararea motocicletelor”, „4673 Comerț cu ridicata al materialului lemnos și a materialelor de construcție și echipamentelor”, „4730 Comerț cu amănuntul al carburanților pentru autovehicule în magazine specializate” și „4773 Comerț cu amănuntul al produselor farmaceutice, în magazine specializate”

În 2019, cele mai multe firme active din comerț erau active în domeniile „4520 Întreținerea și repararea autovehiculelor” (42 unități), „4711 Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare” (32 unități), „4673 Comerț cu ridicata al materialului lemnos și a materialelor de construcție și echipamentelor” (7 unități) și „4752 Comerț cu amănuntul al articolelor de fierărie, al articolelor din sticlă și a celor pentru vopsit” (7 unități).

Ramurile cu pondere semnificativă în realizarea cifrei de afaceri în comerț la nivelul anului 2019 au fost: „4520 Întreținerea și repararea autovehiculelor” (18,72%), „4730 Comerț cu amănuntul al carburanților pentru autovehicule în magazine specializate” (20,49%), „4711 Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare” (15,38%), „4671 Comerț cu ridicata al combustibililor solizi, lichizi și gazeși și al produselor derivate” (14,23%) și „4540 Comerț cu motociclete, piese și accesorii aferente; întreținerea și repararea motocicletelor” (8,68%).

Transportul se clasează pe locul 2 în municipiul Sebeș în ceea ce privește cifra de afaceri pe categoria majora servicii cu un procent de 44,57%. În anul 2019, erau 186 firme active în

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

municipiul Sebeș din domeniul transportului, în creștere cu 6,90% față de anul 2018 și cu 30,07% față de anul 2015.

În perioada 2015-2019, ramurile din transport care au crescut din punctul de vedere al numărului de firme active, pe principalele coduri CAEN cu impact asupra cifrei de afaceri sunt: „4932 Transporturi cu taxiuri” (37,50%), „4941 Transporturi rutiere de mărfuri” (27,59%) și „5229 Alte activități anexe transporturilor” (50,00%). Ramurile în care nu s-au înregistrat variații ale numărului de firme active în perioada 2015-2019 sunt: „4920 Transporturi de marfă pe calea ferată”, „4931 Transporturi urbane, suburbane și metropolitane de călători” și „5320 Alte activități poștale și de curier”.

În 2019, cele mai multe firme din transport din municipiul Sebeș erau active în domeniile: „4932 Transporturi cu taxiuri” (22 unități) și „4941 Transporturi rutiere de mărfuri” (139 unități).

Ramurile cu pondere semnificativă în realizarea cifrei de afaceri în transport la nivelul anului 2019 în municipiul Sebeș au fost: „4941 Transporturi rutiere de mărfuri” (81,32%), „4932 Transporturi cu taxiuri” (12,09%), „5229 Alte activități anexe transporturilor” (3,30%) și „5320 Alte activități poștale și de curier” (1,65%).

În mediul rural din ZUF Sebeș, ramurile cu pondere semnificativă în realizarea cifrei de afaceri în domeniul serviciilor au fost tot „Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor” (58,72%) și „Transport și depozitare” (22,67%).

Codurile CAEN cu ponderi semnificative în cifra de afaceri obținută în anul 2019 de firmele active în mediul rural din ZUF Sebeș se remarcă: 4711 „Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi și tutun” (28,42%), 4941 „Transporturi rutiere de mărfuri” (20,88%) și 4724 „Comerț cu amănuntul al pâinii, produselor de patiserie și produselor zaharoase, în magazine” (5,96%).

2.1.5 Turism

În domeniul „Hoteluri și restaurante”, în anul 2019 erau active 42 întreprinderi în municipiul Sebeș cu pondere majoritară în cifra de afaceri aferentă domeniului turism. Numărul întreprinderilor active din domeniu a crescut în 2019 cu 31,25% față de anul 2015 .

Din totalul firmelor active din domeniu cu pondere principală în cifra de afaceri, 38.10% făceau parte din activitatea „5610 Restaurante” și 38,10% din „5630 Baruri și alte activități de servire a băuturilor”.

Cifra de afaceri totală a firmelor active în domeniul „Hoteluri și restaurante” din municipiul Sebeș a fost de 26,12 milioane lei în anul 2019, în creștere față de anul 2015 cu 64,39%.

În mediul rural din ZUF Sebeș, în anul 2019 erau active 35 de firme, în creștere cu 29,63% față de anul 2015. Din totalul firmelor active în domeniu, 34,29% desfășurau activitate aferentă codului CAEN 5520 „Facilități de cazare pentru vacanțe și perioade de scurtă durată” și 20% aferentă codului CAEN 5590 „Alte servicii de cazare”.

Cifra de afaceri obținută de firmele active în domeniul „Hoteluri și restaurante” din mediul rural al ZUF Sebeș a fost de 10,55 milioane lei în anul 2019, în scădere față de anul 2015 cu 3,35%.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Se remarcă o pondere semnificativă în anul 2019 deținută de cifra de afaceri generată de codul CAEN 5520 „Facilități de cazare pentru vacanțe și perioade de scurtă durată” (38,53%).

Infrastructura de primire turistică

Dezvoltarea turismului este favorizată de existența posibilităților de cazare a turiștilor. Tocmai de aceea, capacitatea de cazare condiționează în cea mai mare măsură volumul fluxurilor turistice într-o anumită zonă sau stațiune turistică.

Astfel, în municipiul Sebeș, numărul firmelor active în domeniul „5510 Hoteluri și alte facilități de cazare similare” a crescut de la 1 în 2015 la 3 în 2019, cifra de afaceri având o creștere în anul 2019 de 1.181,80% față de anul 2015.

Conform datelor furnizate de Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de afaceri, în municipiul Sebeș există **18 structuri de primire turistică cu funcțiune de cazare, clasificate, cu 1.233 locuri de cazare.**

După localitatea în care se află unitatea de cazare, din municipiul Sebeș există următoarea distribuție:

Tabel 13: Situația unităților de cazare din municipiului Sebeș

Tip unitate	Nume unitate	Categorie	Număr spații	Număr locuri	Localitate componentă
Hotel	ALLEGRIA	3 stele	63	124	Lancrăm
Pensiune turistică	BOEMA	3 flori	10	15	Lancrăm
Pensiune turistică	RUSTIK LANCRĂM	4 flori	10	20	Lancrăm
Apartment de închiriat	COMPLEX BAZA SPORTIVA	3 stele	2	4	Petrești
Pensiune turistică	CLASIC	3 stele	14	28	Sebeș
Motel	DACIA	3 stele	307	614	Sebeș
Hotel	FAN	3 stele	36	72	Sebeș
Vilă turistică	KARLHOF	4 stele	11	20	Sebeș
Pensiune turistică	LA UNCHIUL NICKY	3 stele	15	30	Sebeș
Hotel	LEUL DE AUR	4 stele	48	96	Sebeș
Camere de închiriat	TURN	3 stele	7	14	Sebeș
Pensiune turistică	CASA LA MESTECENI	5 margarete	5	10	Răhău
Camere de închiriat	DA VINCENZO	3 stele	6	12	Sebeș
Camere de închiriat	EKA	3 stele	40	80	Sebeș
Vilă turistică	KARLHOF II	4 stele	7	13	Sebeș
Hotel	Hotel Restaurant Georgia	3 stele	9	25	Sebeș
Pensiune turistică	Ryn	3 flori	16	36	Sebeș
Camere de închiriat	Hotel Apart Tel Aviv		6	20	Sebeș
Total			612	1233	

Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de <http://turism.gov.ro/web/autorizare-turism/>

În mediul rural din ZUF Sebeș, numărul firmelor active în domeniul „5510 Hoteluri și alte facilități de cazare similare” a crescut de la 3 în 2015 la 4 în perioada 2017-2018, însă a scăzut la 3 în 2019, cifra de afaceri având o scădere în anul 2019 de 94,14% față de anul 2015. În schimb, în domeniul 5520 „Facilități de cazare pentru vacanțe și perioade de scurtă durată”, numărul firmelor active a crescut de la 10 în 2015 la 12 în 2019, cifra de afaceri având o creștere în anul 2019 de 142,22% față de anul 2015.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Conform datelor furnizate de Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de afaceri, în mediul rural din ZUF Sebeș există **33 structuri de primire turistică cu funcțiune de cazare, clasificate, cu 638 locuri de cazare.**

- 1 hotel, 4 pensiuni agroturistice și 3 pensiuni turistice în comuna Pianu;
- 1 pensiune turistică, 1 popas turistic și 2 pensiuni agroturistice în comuna Săsciori;
- 1 pensiune turistică în comuna Șpring;
- 3 cabane turistice, 5 camere de închiriat, 1 hostel, 1 hotel, 2 pensiuni agroturistice și 8 pensiuni turistice în comuna Șugag.

Conform datelor INS, capacitatea de cazare în funcțiune în municipiul Sebeș, în anul 2019 a fost de 415 locuri, în creștere cu 0,24% față de cea din anul 2015. În anul 2020 capacitatea de cazare turistică în funcțiune a fost de 397, având în vedere situația creată de pandemia generată de noul coronavirus. Din capacitatea totală de cazare în funcțiune de la nivelul municipiului, 58,3% este în structura de cazare de tip hotel.

Numărul de sosiri ale turiștilor în structurile de primire turistică cu funcțiune de cazare a fost în anul 2019 de 26.706. Comparativ cu anul 2015, numărul total de sosiri a crescut cu 0,89%. În anul 2020, a fost înregistrat un număr mai mic de sosiri ale turiștilor, având în vedere restricțiile impuse din cauza pandemiei generate de noul coronavirus. Din totalul de sosiri ale turiștilor cele mai multe au fost înregistrate în cadrul hotelurilor din municipiu (69,95%), urmate de moteluri (12,84%).

Numărul de înoptări în structurile de primire turistică din municipiul Sebeș a fost în anul 2019 de 41.393, cu 24,15% mai mic față de anul 2015. În anul 2020, numărul de înoptări a scăzut la 19.306.

Durata medie de ședere a fost în anul 2019 de 1,55. Această durată plasează Municipiul Sebeș în categoria destinațiilor de turism de tranzit, de afaceri sau de weekend.

În mediul rural din ZUF Sebeș, capacitatea de cazare în funcțiune a fost în anul 2019 de 89.078 locuri-zile, în creștere cu 5,51% față de anul 2015. În anul 2020 capacitatea de cazare turistică în funcțiune a fost de 115.911, în creștere față de anul 2019, nefiind afectată de restricțiile impuse de autorități pentru combaterea răspândirii noului coronavirus. Din capacitatea totală de cazare în funcțiune de la nivelul zonei, 72,48% este în structura de cazare de tip pensiune agroturistică.

Numărul de sosiri ale turiștilor în structurile de primire turistică cu funcțiune de cazare a fost în anul 2019 de 13.070. Comparativ cu anul 2015, numărul total de sosiri a crescut cu 94,96%. În anul 2020, a fost înregistrat un număr mai mare de sosiri ale turiștilor, deși au fost impuse restricții din cauza pandemiei generate de noul coronavirus, fiind înregistrat un număr de 15.297 persoane. Din totalul de sosiri ale turiștilor cele mai multe au fost înregistrate în cadrul pensiunilor agroturistice (73,94%), urmate de vilele turistice (15%).

Numărul de înoptări în structurile de primire turistică din mediul rural aferent ZUF Sebeș a fost în anul 2019 de 24.574, cu 33,61% mai mare față de anul 2015. În anul 2020, numărul de înoptări a crescut la 30.106. Durata medie de ședere a fost în anul 2019 de 1,88, iar în 2020 de 1,97.

Se observă astfel, o creștere a turismului în mediul rural aferent ZUF Sebeș, chiar și în condițiile actuale privind pandemia generată de noul coronavirus.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Obiectivele turistice relevante la care se poate avea acces din Municipiul Sebeș sunt:

- **Râpa Roșie** - unică în țară prin forma și culoarea sa, singura rezervație naturală de tip canion din România, este un edificiu natural din piatră care a fost creat de apă;
- **Biserica evanghelică** deține cel mai mare altar din Transilvania, structura romanico gotică cu trei nave, cor pătrat cu absidă semicirculară;
- **Turnul Octogonal** situat lângă Mănăstirea Franciscana, datează din anul 1678 și este alcătuit din parter și 2 nivele;
- **Turnul Studentului** - cunoscut și sub denumirea de **Turnul Croitorilor**, se regăsește în colțul de sud-est al orașului și a fost construit în sec XV-lea, în forma paralelipipedică, confecționat din piatra brută de râu, are parter și patru nivele, susținute pe grinzi de lemn. Primele două nivele aparțin fazei incipiente, iar celelalte au fost adăugate ulterior, în secolele XV-XVI;
- **Turnul Cizmarilor** (1513), rectangular și cu două nivele de tragere;
- **Turnul Semicircular** (1634);
- **Halele Breslelor** situate la est de Biserica Evanghelică, fațada halelor se află spre vechea piață a orașului, au fost ridicate în secolul al XVII-lea și au servit ca loc de reclamă și de desfacere a produselor meșteșugărești și servesc în continuare drept spații comerciale;
- **Muzeul Municipal "Ioan Raica"** – a fost deschis oficial la 7 noiembrie 1956 și a funcționat sub numele de Muzeul Raional Sebeș, Muzeul Mixt Sebeș și Muzeul Orășenesc Sebeș, până în septembrie 2001, când a primit numele ctitorului său Ioan Raica, devenind Muzeul Municipal "Ioan Raica" Sebeș. Muzeul și-a îmbogățit patrimoniul, prin achiziții, donații și cercetări de teren, deține în prezent peste 20.000 de bunuri culturale grupate pe domenii: arheologie, istorie, numismatică, etnografie, artă plastică, documente și carte veche și științele naturii, cu piese valoroase între care amintim aici doar tablourile pictorului Sava Henția și colecția de etnografie africană a lui Franz Binder.

Alte obiectivele turistice cu impact sunt: fortificația medievală a Sebeșului, centru istoric, fortificația vechii biserici Petrești și Râpa Roșie.

În restul zonei urbane funcționale se remarcă următoarele obiective turistice:

- Cetăți și ruine de cetăți:
 - * **Cetatea Călnic**, amplasată într-un mod atipic, într-un punct de joasă altitudine, în imediata apropiere a pârâului Călnic, cu capela cetății, o construcție de tip sală, care suprapune vestigiile ale unei clădiri mai vechi cu o funcțiune incertă;
 - * Ruinele Cetății dacice de la Căpîlna (declarată monument UNESCO), Ruinele Cetății medievale de la Săsciori, Cetatea de pământ de la Laz
- Rezervații naturale:
 - * **Oul Arșiței** - arie protejată de interes natural, reprezintă un fragment de rocă metamorfică (de forma unui ou), constituit din micașturi și paragneise; desprins din partea superioară a versantului;
 - * **Pintenii din Coasta Jinei** - reprezintă o serie de stânci izolate și proeminente, constituite din șisturi cristaline;
 - * **Masa Jidovului** - reprezintă o stâncă izolată, formată din șisturi cristaline, ce se detașează cu 4 – 5 m deasupra peretelui abrupt înalt de circa 100 – 150 m;

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- * **Stâncă Grunzii (La Grumaji)** – alcătuită din șisturi cristaline ce se înalță pe versantul puternic înclinat al Văii Sebeșului;
 - * **Tinoavele din Luncile Prigoanei** - reprezintă o rezervație botanică formată din șapte areale de mlaștini oligotrofe, în care sunt conservate relicve glaciare specifice Văii Sebeșului, care au existat pe areale mult mai extinse, dar care au ramas pe fundul lacurilor de acumulare;
 - * **Tinoavele din Lunca Tărtărăului** - reprezintă tot o rezervație botanică situată în amonte de lacul Oașa pe valea omonimă. Prezintă în primul rând importanță științifică, mlaștinile de aici conservând relicve glaciare.
- Atracții sportive:
- * **Club de golf privat**, Pianu de Jos;
 - * **Domeniul schiabil Șureanu** din comuna Șugag;
- Casa memorială „Augustin Bena” din Pianu de Jos;
- Numeroase lăcașe de cult, biserici și mănăstiri, cu o istorie veche și arhitectură aparte.

Serviciile legate de activitățile turistice pot conduce la o creștere considerabilă a numărului locurilor de muncă prin dezvoltarea și modernizarea dotărilor aferente – hoteluri, pensiuni, spații de cazare, alimentație publică, dotări sportive și de agrement, dotări culturale de interes turistic. Toate acestea presupun totodată dezvoltarea infrastructurii rutiere și edilitare și a serviciilor legate de aceasta.

Turismul constituie un domeniu a cărui dezvoltare ar putea conduce la o revigorare a vieții socio-economice a zonei urbane funcționale Sebeș, în condițiile în care există deja elemente care îi pot asigura sustenabilitatea: cadrul natural, monumentele istorice și culturale existente în zonă, posibilitatea desfășurării de activități turistice sportive.

Din analiza efectuată în cadrul Barometrului Urban²¹ însumând toți factorii de atractivitate la nivelul anului 2019, respectiv *resurse turistice naturale, resurse turistice antropice, infrastructura cu specific turistic și accesibilitatea la infrastructura majoră de transport*, Municipiul Sebeș atinge un index general al atractivității turistice de 46,75 puncte clasându-se ca UAT cu indice general al atractivității turistice ridicat.

Resursele care contribuie la determinarea factorilor de atractivitate relevanți la nivelul municipiului sunt următoarele:

- resursele turistice naturale (grad de atractivitate ridicat), bazat pe:
- * Cadrul natural:
 - Poziția în raport cu marile unități (trepte) majore de relief
 - Elemente geomorfologice cu impact turistic,
 - component biogeografică (vegetație și fauna de interes turistic)
 - Elemente hidrografice cu impact turistic
 - Peisaje de interes turistic
 - * Factori naturali terapeutici cuprinzând următoarele componente:
 - ape minerale terapeutice
 - lacuri terapeutice

²¹ Sursa: Barometru Urban, 2020 - <https://citadini.ro/barometru-urban-2020/>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- nămoluri terapeutice (sapropelice, minerale, de turbă etc.)
- emanații naturale de gaze terapeutice (mofete, solfatare, fumarole)
- ansamblul elementelor fizico-chimice ale litoralului marin
- ansamblul elementelor climatice ale litoralului marin;
- factorii sanogeni ai principalelor tipuri de bioclimă regăsite pe teritoriul României, inclusiv de la nivelul peșterilor și salinelor etc.
- * Arii protejate cuprinzând următoarele componente:
 - rezervații ale biosferei
 - parcuri naționale
 - parcuri naturale
 - alte rezervații și monumente ale naturii
- resursele turistice antropice (grad de atractivitate mediu):
 - * Monumente istorice, cu următoarele categorii: monumente, ansambluri situri arheologice, de arhitectură, monumente de for public, respective monumente memoriale-funerare
 - * Muzeu și colecții publice, cu următoarele categorii:
 - muzeu, case memoriale
 - colecții publice, galerii de artă
 - * Manifestări culturale anuale/repetabile, cu următoarele componente: festivaluri, serbări, sărbători, târguri etc.

Infrastructura și serviciile turistice sunt însă insuficient dezvoltate pentru a susține o ofertă care să poată, pe de o parte, valorifica potențialul turistic al municipiului integrând și potențialul zonei urbane funcționale și, pe de altă parte, să genereze venituri și o activitate economică din turism.

Printre oportunitățile care pot fi fructificate pentru valorificarea acestui potențial se înscriu consolidarea pregătirii în domeniul antreprenoriatului și managementului turistic, calificarea personalului, creșterea gradului de instruire în turism sau promovarea susținută a atracțiilor turistice din Municipiul Sebeș.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

2.1.6 Tendințe de specializare

Pentru identificarea celor mai dezvoltate domenii de activitate din municipiul Sebeș au fost analizate sectoarele economice care generează cea mai mare cifră de afaceri și concentrează cel mai mare număr de firme și de salariați.

Tablel 14: Domeniile de activitate dezvoltate din municipiul Sebeș, 2019

CAEN	Denumire domeniu de activitate	Cifra de afaceri (lei)	Nr. total de salariați	Nr. firme
Domenii relevante din punctul de vedere al cifrei de afaceri				
2815	Fabricarea lagărelor, angrenajelor, cutiilor de viteza și a elementelor mecanice de transmisie	7.204.820.384	1737	1
1621	Fabricarea de furnire și a panourilor din lemn	1.594.982.560	579	2
1712	Fabricarea hârtiei și cartonului	750.020.636	527	3
4941	Transporturi rutiere de mărfuri	420.996.023	1284	148
2361	Fabricarea produselor din beton pentru construcții	217.795.576	514	3
3109	Fabricarea de mobila n.c.a.	156.004.236	535	15
1052	Fabricarea înghețatei	104.659.556	535	1
Domenii relevante din punctul de vedere al nr. total de salariați				
2815	Fabricarea lagărelor, angrenajelor, cutiilor de viteza și a elementelor mecanice de transmisie	7.204.820.384	1.737	1
4941	Transporturi rutiere de mărfuri	420.996.023	1.284	148
1621	Fabricarea de furnire și a panourilor din lemn	1.594.982.560	579	2
1512	Fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie și a articolelor de harnașament	759.632.985	551	14
1052	Fabricarea înghețatei	104.659.556	535	1
3109	Fabricarea de mobila n.c.a.	156.004.236	535	15
1712	Fabricarea hârtiei și cartonului	750.020.636	527	3
Domenii relevante din punctul de vedere al nr. de firme				
4941	Transporturi rutiere de mărfuri	420.996.023	1.284	148
4120	Lucrări de construcții a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale	47.505.221.358	270	53
4520	Întreținerea și repararea autovehiculelor	86.893.287	230	42
4711	Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare	71.386.985	384	32
7112	Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea	12.637.963	79	23
4932	Transporturi cu taxiuri	3.268.390	32	22
4791	Comerț cu amănuntul prin intermediul caselor de comenzi sau prin Internet	19.544.140	25	21

Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de www.listafirme.ro

Indicele de specializare²² reflectă ramurile economice care sunt mai dezvoltate în raport cu nivelul național, prin prisma specializării forței de muncă. Analiza indicelui de specializare a municipiului confirmă 6 dintre domeniile de specializare inteligentă²³ la nivelul Regiunii Centru,

²² *Indicele de specializare este utilizat pentru a arata domeniile de activitate în care municipiul este mai dezvoltat relativ la nivelul național, pe baza numărului de salariați din domeniul respectiv. Modalitatea de calcul presupune raportarea ponderii numărului de salariați din total salariați ai domeniului respectiv la nivel de municipiu cu raportul număr de salariați/ total salariați la nivel național. Domeniile de specializare relevante se consideră a fi cele de depășesc un indice de specializare mai mare decât 1.*

²³ Sursa: Strategia de specializare inteligentă 2021-2027 | ADR Centru

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

respectiv agro-alimentar, automotive și mecatronică, textile și pielărie, mediu construit sustenabil, silvicultură, industria lemnului, mobilă.

Sub-sectoarele economice în care municipiul este mai dezvoltat, față de nivelul național, țin de toate cele 3 sectoare (primar, secundar, terțiar). Astfel, se remarcă:

- în sectorul primar: 0164 Pregătirea semințelor, 0149 Creșterea altor animale;
- în sectorul secundar: 1431 Fabricarea prin tricotare sau croșetare a ciorapilor și articolelor de galanterie, 1712 Fabricarea hârtiei și cartonului, 1052 Fabricarea înghețatei, 1621 Fabricarea de furnire și a panourilor din lemn, 2815 Fabricarea lagărelor, angrenajelor, cutiilor de viteza și a elementelor mecanice de transmisie, 1411 Fabricarea articolelor de îmbrăcăminte din piele, 1512 Fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie și a articolelor de harnașament, 2361 Fabricarea produselor din beton pentru construcții;
- în sectorul terțiar: 6512 Alte activități de asigurări (exceptând asigurările de viață), 4624 Comerț cu ridicata al blănurilor, pieilor brute și al pieilor prelucrate, 7740 Leasing cu bunuri intangibile (exclusiv financiare), 4540 Comerț cu motociclete, piese și accesorii aferente; Întreținerea și repararea motocicletelor, 6130 Activități de telecomunicații prin satelit.

Tabel 15: Indicele de specializare la nivelul municipiului Sebeș, 2019

Nr. crt	Cod CAEN/Activitate	Număr de salariați	% Municipiul Sebeș	Indice
SECTOR PRIMAR				
1	0164 Pregătirea semințelor	5	0,04%	8,96
2	0149 Creșterea altor animale	13	0,11%	5,88
3	0141 Creșterea bovinelor de lapte	15	0,13%	1,39
SECTOR SECUNDAR				
1	1431 Fabricarea prin tricotare sau croșetare a ciorapilor și articolelor de galanterie	290	2,46%	76,12
2	1712 Fabricarea hârtiei și cartonului	527	4,47%	52,97
3	1052 Fabricarea înghețatei	535	4,54%	40,49
4	1621 Fabricarea de furnire și a panourilor din lemn	579	4,92%	24,63
5	2815 Fabricarea lagărelor, angrenajelor, cutiilor de viteza și a elementelor mecanice de transmisie	1737	14,75%	24,45
6	1411 Fabricarea articolelor de îmbrăcăminte din piele	77	0,65%	23,32
7	1512 Fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie și a articolelor de harnașament	551	4,68%	17,12
8	2361 Fabricarea produselor din beton pentru construcții	514	4,36%	13,62
9	2899 Fabricarea altor mașini și utilaje specifice n.c.a.	114	0,97%	5,70
10	3299 Fabricarea altor produse manufacturiere n.c.a.	55	0,47%	3,17
11	1414 Fabricarea de articole de lenjerie de corp	123	1,04%	2,97
12	3109 Fabricarea de mobila n.c.a.	535	4,54%	2,71
13	2016 Fabricarea materialelor plastice în forme primare	15	0,13%	2,48
14	2593 Fabricarea articolelor din fire metalice; fabricarea de lanțuri și arcuri	84	0,71%	2,17
15	1082 Fabricarea produselor din cacao, a ciocolatei și a produselor zaharoase	40	0,34%	2,10
16	4311 Lucrări de demolare a construcțiilor	14	0,12%	1,96
17	2562 Operațiuni de mecanica generală	126	1,07%	1,78
18	4339 Alte lucrări de finisare	117	0,99%	1,74
19	4312 Lucrări de pregătire a terenului	29	0,25%	1,45

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Cod CAEN/Activitate	Număr de salariați	% Municipiul Sebeș	Indice
20	3832 Recuperarea materialelor reciclabile sortate	62	0,53%	1,35
21	2511 Fabricarea de construcții metalice și părți componente ale structurilor metalice	159	1,35%	1,32
22	4313 Lucrări de foraj și sondaj pentru construcții	5	0,04%	1,29
23	1520 Fabricarea încălțămintei	170	1,44%	1,26
24	2312 Prelucrarea și fasonarea sticlei plate	14	0,12%	1,18
25	4334 Lucrări de vopsitorie, zugrăveli și montări de geamuri	14	0,12%	1,03
26	1072 Fabricarea biscuiților și pișcoturilor; fabricarea prăjiturilor și a produselor conservate de ...	37	0,31%	1,02
sector terțiar				
1	6512 Alte activități de asigurări (exceptând asigurările de viață)	5	0,04%	38,15
2	4624 Comerț cu ridicata al blănurilor, pieilor brute și al pieilor prelucrate	8	0,07%	5,60
3	7740 Leasing cu bunuri intangibile (exclusiv financiare)	2	0,02%	4,38
4	4540 Comerț cu motociclete, piese și accesorii aferente; întreținerea și repararea motocicletelor	11	0,09%	4,37
5	6130 Activități de telecomunicații prin satelit	5	0,04%	3,97
6	4671 Comerț cu ridicata al combustibililor solizi, lichizi și gazoși și al produselor derivate	68	0,58%	2,36
7	4730 Comerț cu amănuntul al carburanților pentru autovehicule în magazine specializate	140	1,19%	2,25
8	4920 Transporturi de marfa pe calea ferată	90	0,76%	1,60
9	8219 Activități de fotocopiere, de pregătire a documentelor și alte activități specializate	12	0,10%	1,57
10	5590 Alte servicii de cazare	32	0,27%	1,42
11	4520 Întreținerea și repararea autovehiculelor	230	1,95%	1,33
12	4641 Comerț cu ridicata al produselor textile	18	0,15%	1,24
13	4781 Comerț cu amănuntul al produselor alimentare, băuturilor și produselor din tutun	9	0,08%	1,16
14	4761 Comerț cu amănuntul al cărților, în magazine specializate	10	0,08%	1,04

Sursa: Prelucrarea consultantului pe baza www.listafirme.ro

ANALIZA S.W.O.T.

	Puncte tari	Puncte slabe
<i>Municipiul Sebeș</i>	<p>Poziționarea la intersecția autostrăzilor A1, A10 și a două drumuri europene E68, E81; Distanța de maxim 115 km până la aeroport (Cluj) și minimă de 55 km (Sibiu);</p>	<p>Impactul scăzut în economia locală a microîntreprinderilor prezente în proporție de 87,47% în mediul de afaceri local</p>
<i>Mediul rural – ZUF Sebeș</i>	<p>Structură economică diversificată; Forță de muncă calificată în industria prelucrătoare; Interesul autorităților locale este de a atrage și stabiliza investitori importanți și de a sprijini dezvoltarea economică locală; Tendință constantă de creștere a cifrei de afaceri;</p> <p>Domenile de activitate industrie și construcție a avut parte de o creștere constantă în ceea ce privește numărul de angajați, de întreprinderi și a cifrei de afaceri; Creșterea capacității de cazare și a numărului de sosiri și înnoptări; Diversificarea numărului de firme agricole și creșterea competitivității.</p>	<p>Turismul este un sector de activitate mai puțin vizibil din punctul de vedere al rezultatelor obținute, având resurse și infrastructuri turistice reduse; Accesibilitate redusă către obiectivele turistice, insuficientă promovare pe plan național și internațional; Nivel scăzut a duratei medii de ședere a turiștilor datorită infrastructurii turistice; Sectoare neacoperite în domeniul serviciilor; Insuficienta utilizare a oportunităților de dezvoltare economică și consolidare a competitivității la scara adecvată.</p> <p>Lipsa centrelor de valorificare a produselor locale; Inexistența serviciilor bancare; Număr redus de întreprinderi mici și mijlocii relevante sub aspectul cifrei de afaceri și a numărului de forță de muncă angajată; Interesul scăzut pentru învățarea meseriilor tradiționale în rândul tinerilor; Interesul scăzut pentru investiții în zonele rurale izolate; Agricultura de subsistență; Incapacitatea producătorilor agricoli de a-și valorifica optim producția; Inexistența investițiilor de mare anvergură pe teritoriul comunelor; Depopularea satelor și în principal a celor izolate din zonele de munte.</p>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	Oportunități	Amenințări	
<i>Municipiul Sebeș</i>	<p>Acordarea de facilități pentru investitori, în vederea atragerii acestora în zona urbană funcțională;</p> <p>Legislație națională privind facilități fiscale pentru anumite sectoare;</p>	<p>Legislația națională în continuă schimbare cu implicații asupra sectorului privat;</p> <p>Derularea dificilă a investițiilor majore și pe termen lung din cauza deprecierei continue a monedei naționale;</p>	<p>Structura întreprinderilor existente în municipiu este predominantă de micrîntreprinderi;</p>
<i>Mediul rural – ZUF Sebeș</i>	<p>Dezvoltarea de relații de parteneriat economic și administrativ.</p>	<p>Lipsa de receptivitate și flexibilitate la cerințele pieței determină decalaje economice mari, greu de recuperat.</p>	<p>Slabă diversificare a serviciilor și agroturismului.</p>

1.3 Mediu

1.3.1 Factori și probleme de mediu

Parte integrantă a factorilor schimbărilor climatice, orașele au o contribuție proprie la consumul de energie din întreaga lume, motiv pentru care devin și o parte esențială pentru soluționarea acestei probleme. Pentru a prezenta starea mediului, sunt analizați în continuare factorii de mediu, precum: apă, aer, sol și alți factori.

Aer

În România, calitatea aerului înconjurător este reglementată prin Legea nr. 104/2011, ce transpune Directiva 2008/50/CE a Parlamentului European și a Consiliului privind calitatea aerului și un aer mai curat în Europa și Directiva 2004/107/CE a Parlamentului European și a Consiliului privind arsenul, cadmiul, mercurul, nichelul și hidrocarburile policiclice aromatice în aerul ambiental.

Legea 104/2011 stabilește diferite obiective de calitate a aerului pentru poluanții specificați și anume: valorile limită (VL) pentru protecția sănătății umane la poluanții SO₂, NO₂, CO, PM₁₀, PM_{2,5} și Pb din PM₁₀, valorile țintă (VT) pentru Cd, As, Ni din PM₁₀, PM_{2,5} și la O₃ (pentru protecția sănătății umane și a vegetației, după caz), niveluri critice pentru protecția vegetației la SO₂ și NO_x, obiectivele pe termen lung pentru protecția sănătății și a vegetației la ozon, pragul de informare (PI) a publicului la ozon, praguri de alertă (PA) la O₃, SO₂ și NO₂.

În cadrul municipiului Sebeș este amplasată o stație de monitorizare a calității aerului și face parte integrantă din Rețeaua Națională de Monitorizare a Calității Aerului (RNMCA): AB2 Industrial 2 Sebeș (Str. M. Kogălniceanu (Școala Generală nr.4)) și monitorizează parametrii de SO₂, NO_x, CO, O₃, PM₁₀, Pb, Cd, Ni, As, COV, aceasta fiind singura stație de monitorizare a calității aerului din cadrul Zonei Urbane Funcționale. La nivelul județului Alba mai există alte 2 stații: AB1 Fond urban localizată în Alba Iulia și AB3 Industrial 1 localizată în Zlatna. Pe site-ul www.calitateaer.ro se pot urmări în timp real, informații privind parametrii de calitate a aerului, monitorizați în cele 142 stații de pe toată suprafața României care alcătuiesc Rețeaua Națională de Monitorizare a Calității Aerului (RNMCA). Pentru verificarea calității aerului de la nivelul municipiului Sebeș, informația este disponibilă pe <https://www.primariasebes.ro/calitatea-aerului/>.

Având în vedere parametrii de monitorizare la stația AB2 Sebeș, valorile înregistrate la nivelul anului 2019²⁴ raportează următoarele:

- Dioxidul de azot provine în principal din arderea combustibililor solizi, lichizi și gazoși în diferite instalații industriale, rezidențiale, comerciale, instituționale și din transportul rutier. Valoarea limită orară pentru protecția sănătății umane este de 200 μg/m³.

Tabel 16: Date statistice pentru dioxid de azot (NO₂) – valori medii orare

Anul 2019	Total date validate orare	% date disponibile	Probe cu conc ≥ 200 μg/mc	Frecvența depășirii %	Valoare medie μg /mc
AB2	3.396	38,77%	0	0	24,79
Concluzie	se constată faptul că nivelul de NO ₂ (38,77) nu a depășit valoarea limită pentru protecția sănătății umane				

Sursa: APM Alba - Raport privind starea factorilor de mediu, 2019

²⁴ Sursa: APM Alba - Raport privind starea factorilor de mediu, 2019

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- Dioxidul de sulf este un gaz puternic reactiv, provenit în principal din arderea combustibililor fosili sulfuroși (cărbuni, păcură) pentru producerea de energie electrică și termică și a combustibililor lichizi (motorină) în motoarele cu ardere internă ale autovehiculelor rutiere.

Tabel 17: Date statistice pentru dioxid de sulf (SO₂) - valori medii orare

Anul 2019	Total date validate orare	% date disponibile	Probe cu conc ≥ 350 µg/mc	Frecvența depășirii %	Valoare medie µg /mc
AB2	8.178	93,36%	0	0	7,8
Concluzie	se constată faptul că nivelul de SO ₂ (93,36) nu a depășit valoarea limită pentru protecția sănătății umane				

Sursa: APM Alba - Raport privind starea factorilor de mediu, 2019

Tabel 18: Date statistice pentru dioxid de sulf (SO₂) - valori medii zilnice

Anul 2019	Total date validate zilnice	% date disponibile	Probe cu conc ≥ 125 µg/mc	Frecvența depășirii %	Valoare medie µg /mc
AB2	349	95,62%	0	0	7,85
Concluzie	se constată faptul că nivelul de SO ₂ (95,62) nu a depășit valoarea limită pentru protecția sănătății umane				

Sursa: APM Alba - Raport privind starea factorilor de mediu, 2019

- Pulberile în suspensie, din atmosferă, sunt poluanți ce se transportă pe distanțe lungi, proveniți din cauze naturale sau din surse antropice precum: procesele de producție (industria metalurgică, industria chimică etc.), șantierele de construcții, transportul rutier, haldele și depozitele de deșeurii industriale și municipale, sisteme de încălzire individuale, îndeosebi cele care utilizează combustibili solizi etc..

Tabel 19: Date statistice pentru PM₁₀ - valori medii zilnice prin metoda gravimetrică

Anul 2019	Total date validate zilnice	% date disponibile	Probe cu conc ≥ 50 µg/mc (zilnice)	Frecvența depășirii %	Valoare medie µg /mc
AB2	103	28,22%	0	-	8.07
Concluzie	din cauza unor defecțiuni tehnice a sistemului de măsurare automat, datele au fost capturate doar în proporție de 28,22%, pondere insuficientă pentru conturarea unei concluzii cu privire la nivelul particulelor în suspensie.				

Sursa: APM Alba - Raport privind starea factorilor de mediu, 2019

Având în vedere că în cursul anului 2019, determinările la PM₁₀ gravimetric, la stația AB2, au indicat mai mult de 35 de ori depășiri/an, în conformitate cu prevederile Legii nr. 104/2011, se impune elaborarea unui *Plan de Calitate a Aerului pentru zona Sebeș*, inclusiv pentru indicatorul particule în suspensie (fracția PM10).

Municipiul Sebeș a demarat procedurile de elaborare a acestui plan în cursul anului 2021, deoarece administrația publică locală are drept prioritate zero sănătatea populației, iar îmbunătățirea factorilor de mediu, respectiv a calității aerului, reprezintă un reper important.

- Monoxidul de carbon este un gaz toxic ce afectează capacitatea organismului de a reține oxigenul, în concentrații foarte mari fiind letal. Provine din surse antropice sau naturale, care implică arderi incomplete ale oricărui tip de materie combustibilă (sobe, centrale termice individuale, ardearea miriștilor, a deșeurilor, incendii, etc.).

Tabel 20: Date statistice pentru CO - valori maxime zilnice

Anul 2019	Total date validate orare	% date disponibile	Nr. probe cu conc ≥ 10 mg/mc (med.mob.)	Frecvența depășirii %	Valoarea maximă zilnică a mediilor pe 8 ore/an
AB2	2.031	23,18%	2,97	0%	0
Concluzie	din datele colectate în anul 2019 s-a constatat faptul că în perioada de toamnă-iarnă valorile sunt mai ridicate, datorită încălzirii rezidențiale și a condițiilor meteorologice specifice, fără a depăși valoarea limită.				

Sursa: APM Alba - Raport privind starea factorilor de mediu, 2019

- Ozonul se găsește în mod natural în concentrații foarte mici în troposferă (atmosfera joasă). Spre deosebire de ozonul stratosferic, care protejează formele de viață împotriva

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

acțiunii radiațiilor ultraviolete, ozonul troposferic (cuprins între sol și 8-10 km înălțime) este toxic, având o acțiune puternic iritantă asupra căilor respiratorii, ochilor și are potențial cancerigen. De asemenea, ozonul are efect nociv pentru vegetație, determinând inhibarea fotosintezei și producerea de leziuni foliate, necroze.

Tabel 21: Date statistice pentru O3 - valori medii orare

Anul 2019	Total date validate orare	% date disponibile	Nr. probe cu nivel $\geq 120 \mu\text{g}/\text{mc}$ pentru media mobilă	Frecvența depășirii %	Valoarea maximă zilnică a mediilor pe 8 ore/an
AB2	8.232	93,97	0	0	105,65
Concluzie	În anul 2019 nu a fost depășit pragul de informare/alertă pentru ozon. Valorile măsurate pentru ozon nu au depășit valoarea limită legală în anul 2019.				

Sursa: APM Alba - Raport privind starea factorilor de mediu, 2019

- Aldehida formică este o substanță organică, incoloră cu miros înțepător, cu structură simplă (este cea mai simplă aldehydă), formată dintr-o grupare carbonil (C=O) și din doi atomi de hidrogen (H) - formula chimică este H_2CO sau CH_2O .

Efectele formaldehidei asupra sănătății sunt: iritant al pielii și al ochilor (dermatite, conjunctivite), precizându-se că intoxicarea cu formaldehidă se manifestă prin: dureri abdominale, pneumonie, edem pulmonar, depresia sistemului nervos central, anxietate, convulsii, comă, greață, vărsături, leucemie, ciroza hepatică, tumori cerebrale, tumori nazale.

Din datele prezentate în cadrul raportului de mediu pe anul 2019 în județul Alba, rezultă că în anul 2019 nu au fost înregistrate depășiri ale concentrației maxime admisibile pentru indicatorul formaldehidă, conform STAS 12574/87 – aer din zonele protejate. Concentrația maximă înregistrată în anul 2019, la stația AB-2 Sebeș a fost de 0,007 mg/mc în data de 17 ianuarie iar la limita cartierului Mihail Kogălniceanu, valoarea maximă măsurată a fost de 0,011 mg/m³ în zilele de 15, 16 și 20 ianuarie.

În condițiile în care pentru UAT-urile de la nivelul Zonei Urbane Funcționale nu există date înregistrate cu privire la activitatea poluanților atmosferici, se consideră ca fiind influențate de activitatea factorilor poluanți de la nivelul municipiului Sebeș. La nivelul județului Alba, în anul 2019, nu au fost înregistrate depășiri ale valorilor limită/valorilor țintă prevăzute prin legislație²⁵.

Depășirile limitelor admise prin lege a factorilor poluanți ai aerului la stația AB2 - Sebeș au fost generate de activitățile industriale, multele șantiere aflate în construcție, traficul rutier, salubritatea insuficientă a arterelor stradale, încălzirea rezidențială cât și factorii climatologici precum calmul atmosferic, inversia termică, etc.

Având în vedere Protecția mediului - Îmbunătățirea calității aerului în principal „Sistemului automat de măsurare, monitorizare și informare a calității aerului pe raza UAT SEBEȘ”, a fost încheiat contractul de achiziție cu MECRO SYSTEM SRL, a cărei ofertă a fost declarată câștigătoare, cu un preț de 1.357.143,00 lei fără TVA, contractul a fost finalizat la sfârșitul anului 2019, sistemul propriu de monitorizare a calității aerului în UAT Sebeș a fost pus în funcțiune din februarie 2020.

Sistemul automat este compus dintr-o cabină de monitorizare, izolată termic (stație de monitorizare) ce are în componență aparatură automată de monitorizare a calității aerului precum

²⁵ Legea nr. 104/2011 privind calitatea aerului înconjurător

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

și toate elementele necesare bunei funcționări a acesteia, sonde de prelevare, sursa neîntreruptibilă trifazată, sistem de climatizare, sistem de susținere senzori meteo de tip catarg telescopic, sistem hardware și software.

Cabina împreună cu toate elementele componente a acesteia a fost amplasată în puncte fixe de pe raza UAT Sebeș, pentru a face cât mai facilă deplasarea între aceste puncte fixe, fără a fi nevoie de alte utilaje suplimentare, s-a ales varianta ca această cabină de monitorizare (stației de monitorizare) să fie plasată pe o platformă cu omologare RAR cu sistem de calare în puncte fixe. Plasarea cabinei direct pe sol ar fi implicat construcția de fundații de beton în fiecare punct în care aceasta ar urma să fie plasată. Sistemul este format din cabină de monitorizare ce are în componență următoarele analizoare automate (1. Analizor de Monoxid de Carbon, 2. Analizor de Oxizi de Azot, 3. Analizor de Dioxid de Sulf, 4. Analizor de Ozon, 5. Analizor de Benzen, 6. Analizor de Pulberi în Suspensie, 7. Analizor de Formaldehidă).

Analizoarele sunt însoțite de certificate de etalonare eliberate de organisme internaționale din domeniu. Principiile de funcționare a analizoarelor sunt conform Legii 104/2011 – privind calitatea aerului înconjurător, iar pentru acele în care metoda de determinare standardizată este doar metoda de laborator, s-a ales varianta automată a acestora.

Municipiul Sebeș nu dispune în prezent de un asemenea laborator de analize fizico-chimice.

La toate aceste analizoare se adaugă un calibrator, un generator de aer fără impurități (aer zero), un set de gaze de etalonare, gaze ce vor fi livrate în recipiente speciale de tip cilindru, pentru verificarea corectitudinii funcționării analizoarelor. Datele rezultate sunt achiziționate (stocate) prin intermediul unui data logger ce este amplasat în interiorul cabinei și în același timp sunt transmise la un server central ce este instalat într-o altă locație. De la serverul central datele sunt afișate și pe un panou video exterior, panou ce face parte integrantă a acestui sistem automat, amplasat în zonă de interes public .

Sistemul de monitorizare a fost amplasat în mai multe locații în cursul anului 2020, urmând să fie realizată o analiză a calității aerului în funcție de locație, condiții meteo, trafic, activitate casnică, industrie, după cum urmează:

- Sebeș, str. M. Kogălniceanu, nr. 114 A;
- Sebeș, Petrești, str. 1 Mai;
- Sebeș, Lancrăm, str. Veche nr. 121;
- Sebeș, str. Viilor nr. 8;
- Sebeș, str. Occidentului, nr. 3;
- Sebeș, str. M. Kogălniceanu, nr.114 A.

S-a încheiat un protocol de colaborare cu Agenția de Protecția Mediului Alba, cu privire la Sistemul de monitorizare a calității aerului, care cuprinde transmitere de informații, analiza datelor, măsuri necesare a fi implementate.

Conform rapoartelor zilnice realizate în sistemul propriu de măsurare amplasat în municipiul Sebeș pentru lunile anului 2021 (aprilie, mai), rezultă că indicatorii aerului se încadrează în valorile maxime admise iar calitatea aerului este acceptabilă.

Figura 35: Calitatea aerului din municipiul Sebeș

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Indice specific privind calitatea aerului în Municipiul Sebeș - ORDIN 1818/2020

Particule în suspensie (PM _{2,5})	1
Dioxid de azot (NO ₂)	1
Dioxid de sulf (SO ₂)	1
Ozon (O ₃)	2
Particule în suspensie (PM ₁₀)	1

	1 Bun
	2 Acceptabil
	3 Moderat
	4 Rau
	5 Foarte rau
	6 Extrem de rau

Indice zilnic general	2
-----------------------	---

*Metoda de determinare utilizată de analizoarele ce compun sistemul este metoda automată

Limite maxime admise

Monoxid de carbon - (CO)	10 mg/mc - valoarea maxima zilnica a mediilor pe 8 ore	Legea 104/2011
Ozon - (O ₃)	120 µg/mc - valoarea maxima zilnica a mediilor pe 8 ore	Legea 104/2011
Dioxid de azot - (NO ₂)	200 µg/mc limita orara ; 40 µg/mc limita anuala	Legea 104/2011
Dioxid de sulf - (SO ₂)	350 µg/mc limita orara ; 125 µg/mc limita zilnica	Legea 104/2011
Pulberi în suspensie (PM ₁₀)	50 µg/mc limita zilnica ; 40 µg/mc limita anuala ;	Legea 104/2011
Pulberi în suspensie (PM _{2.5})	20 µg/mc limita anuala	Legea 104/2011
Benzen - (C ₆ H ₆)	5 µg/mc limita anuala	Legea 104/2011
Formaldehida - (CHOH)	0.012 mg/mc media la 24 h	STAS 12574/87

n/a : Benzen, Toluene, Etil-benzen - lipsa gaz purtător

Sursa: <https://www.primariasebes.ro/calitatea-aerului/>

Calitatea aerului a fost îmbunătățită prin: achiziția sistemului automat de măsurare și monitorizare a calității aerului; achiziția de aspiratoare urbane (aspirarea și stropirea principalelor artere de circulație, aspirarea trotuarelor); montarea a circa 13.000 mp de gazon și realizarea unor sisteme de irigații dispuse în diverse zone ale orașului; plantarea a circa 800 arbori, 350 de arbuști și plante ornamentale (în perioada 2016-2019); campanii sociale prilejuite de Ziua Pământului; campanii de colectare DEEE-uri; educație ecologistă în școli, colectare selectivă etc.

Apă

Apa este un element indispensabil pentru viață și societate, fiind materie primă pentru activități productive, sursă de energie și cale de transport, factor determinant în menținerea echilibrului ecologic. Astfel, protecția, punerea în valoare și dezvoltarea durabilă a resurselor de apă sunt acțiuni de interes general. Resursele naturale de apă ale teritoriului sunt formate din rezervele de apă de suprafață și din cele subterane care pot fi folosite pentru diverse scopuri.

Râurile din județul Alba sunt aparținătoare bazinului hidrografic al râului Mureș, județul fiind situat pe cursul său mijlociu. Corpurile de apă prezente sunt următoarele:

- Arieșul Mare, izvor - acumulare Mihoiești și afluenții (137,93 km);
- Mureș, sector confluență Arieș - confluență Cerna (134,49 km);
- Secaș și afluenții (22,67 km);
- Cugir (Râul Mare), acumulare Canciu - confluență Râul Mic (73,69 km);
- Cugir (Râul Mare), sect confluență, Râul Mic-confluență Mureș (16,08 km);
- Geoagiu și afluenții (71,36 km);
- Boz (11,84 km);
- Cheia și afluenții (22,90 km);
- Sebeș, sector acumulare Tău - confluență Răchita și afluenții (52,98 km);
- Feneș (19,24 km);
- Abrud și afluenții (48,79 km);
- Târnava Mică, sector confluență, Bagaciu - confluență, Târnava (42,59 km);
- Târnava, sector Copșa Mică - confluență Mureș (41,64 km);
- Ampoi, sector confluență, Vâltori - confluență Mureș (39,53 km);
- Arieș (Arieșul Mare) sect confluență, Abrud-confluență, Plăiești (61,68 km).

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Municipiul Sebeș face parte și el din bazinul Mureș. Rețeaua hidrografică este formată din râul Sebeș și afluentul acestuia, Secașul Mare. Râul Sebeș izvorăște de sub bazinul Șureanu și se varsă în râul Mureș la Oarda. Afluentul Secașul Mare izvorăște din Podișul Secașelor și se varsă în râul Sebeș în amonte de Lancrăm, având o lungime totală de 42 km. Rețeaua hidrografică a mediului rural din cadrul Zonei Urbane Funcționale este formată din:

- Râul Sebeș traversează localitățile Lancrăm, Petrești, Sebeșel, Săsciori, Laz, Căpâlna, Mărtinie, Șugag);
- Râul Pianu se află pe teritoriul comunei Pianu;
- Pârâul Valea Caselor, afluent al râului Secaș, se află pe teritoriul satului Răhău (sat aparținător municipiului Sebeș);
- Râul Secaș traversează teritoriile satelor Cut și Cunța. Pe teritoriul satului Cut se află și pârâul Obrezeanului, afluent al râului Secaș;
- Râul Câlnic, se află pe teritoriul comunei omonime, însă în imediata apropiere a satului Cunța.

Agenția pentru Protecția Mediului (APM) Alba nu a avut date cu privire la starea ecologică a lacurilor, din acest motiv nu există în Raportul de Mediu, aferent anului 2019 date cu privire la acest aspect.

Din punct de vedere al calității **apelor subterane** din Bazinul Mureș, în anul 2019 s-au înregistrat 6 corpuri cu stare chimică slabă și 17 corpuri cu stare chimică bună. Factorii care duc la degradarea apelor subterane sunt produsele chimice (îngrășăminte, pesticide (individual și total)) folosite în agricultură, produsele menajere și cele rezultate din activitățile zootehnice, exploatarea incorectă a stațiilor de epurare, lipsa unui sistem organizat de colectare, depozitare și gestionare a deșeurilor și nămolurilor generate de apele industriale uzate, produsele petroliere, produsele generate de procesele petroliere.

Poluarea freaticului este un fenomen ireversibil cu consecințe semnificative asupra utilizării rezervei subterane la alimentarea cu apă în scop potabil, iar depoluarea acestor surse de apă reprezintă un proces foarte anevoios.

Apele de îmbăiere sunt reprezentate de râuri, pârâuri și lacuri. În județul Alba, nu există zone naturale amenajate pentru îmbăiere, ci doar piscine cu apă de rețea ce nu au avut probleme de calitate sau cu impact negativ asupra sănătății populației deservite.

În conformitate cu analizele efectuate de DSP Alba 2019, în Lunca Mureșului au fost înregistrate depășiri ale nitraților. În comuna Mogoș, în urma analizei apei furnizate către consumul populației s-au constatat depășiri ale E.coli, enterococi și bacterii coliforme.

Cauzele principale ale efectelor negative asupra stării apelor sunt legate între ele și includ schimbările climatice, exploatarea terenurilor, activitățile economice precum producerea de energie, industria, agricultura și turismul, dezvoltarea urbană și schimbările demografice. Presiunea exercitată de aceste cauze ia forma emisiilor de poluanți, a suprautilizării apei (stresul hidric), a unor modificări fizice ale corpurilor de apă și a unor evenimente extreme precum inundațiile și seceta, care vor lua amploare dacă nu se iau măsuri.

Poluarea apelor cauzată de aglomerările umane se datorează în principal următorilor factori:

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- Rata redusă a populației racordate la sistemele colectare și epurare a apelor uzate (Serviciile publice de alimentare cu apă, canalizare și epurare au un rol important pentru îmbunătățirea calității vieții, fără racordare la sisteme de colectare și epurare a apelor uzate, se poate produce poluarea râurilor prin evacuarea apelor uzate menajere prin rigole, direct în râu și poluarea pânzei freatice prin infiltrarea în sol a apelor uzate);
- Funcționarea necorespunzătoare a stațiilor de epurare existente;
- Managementul necorespunzător al deșeurilor (dezvoltarea urbană necesită atenție din punct de vedere al colectării deșeurilor menajere prin construirea unor depozite ecologice de deșeuri și eliminarea depozitării necontrolate a deșeurilor);
- Dezvoltarea zonelor urbane și protecției insuficiente a resurselor de apă

Captările de apă pentru potabilizare sunt reglementate prin lege, în ceea ce privește calitatea apei și protecția sursei de apă. Lipsa zonelor de protecție constituie un pericol de contaminare a apei.

Având în vedere aceste detalii, Primaria Sebeș desfășoară constatări de îmbunătățire a calității apei: reabilitarea permanentă a infrastructurii de apă-canal; ecologizarea malurilor râurilor; testarea periodică a izvoarelor de apă potabilă, etc.

Sol

Solul este cel mai complex factor de mediu datorită compoziției chimice și fizice. Acesta reprezintă o resursă importantă în susținerea civilizației umane, contribuind major la creșterea vegetației, la reglarea curgerii apelor și reducerea poluării aerului, funcționând în același timp și ca reciclator al materiei organice moarte și a unor poluanți.

Investigarea și evaluarea poluării solului și subsolului reprezintă obligația și responsabilitatea operatorului economic sau deținătorului de teren care a desfășurat ori desfășoară activități poluatoare sau potențial poluatoare pentru mediul geologic.

Poluarea solului este influențată în special de:

- depuneri uscate și umede din atmosferă;
- depozitarea neadecvată de deșeuri și reziduuri menajere și industriale pe terenuri neamenajate corespunzător;
- chimizarea unor terenuri și culturi agricole.

Presiunile ce se exercită asupra solului sunt:

- Îngrășămintele reprezintă hrana plantelor și au rolul de a preîntâmpina scăderea conținutului de substanțe nutritive în sol. Fertilizantii (îngrășăminte chimice) sunt substanțe ce conțin cel puțin un element nutritiv de bază pentru sol: azot, fosfor, potasiu. Dozele mari de azotat de amoniu produc acidifierea solului, trece din sol în plante și de aici la om și animale, producând methemoglobinemia (maladia albastră) ce provoacă creșterea mortalității infantile cu 2-5%. Folosirea fertilizanților provoacă și curențe de microelemente în sol cum sunt: zinc, fier, cupru, bor, magneziu, mangan.
- Pesticidele sunt substanțe chimice folosite în agricultură pentru distrugerea dăunătorilor sau sunt regulatori de creștere, au conținuturi diferite de substanță activă și impurificatori, în funcție de procesul tehnologic de obținere. Acțiunea lor poluantă cuprinde toate

mediile: aer, apă, sol, circulația lor efectuându-se prin intermediul viețuitoarelor, apei și aerului.

Presiunile de mai sus pot fi anulate prin practicarea unei agriculturi ecologice. Agricultură ecologică produce hrană mai curată potrivită metabolismului uman, în deplină corelație cu conservarea și dezvoltarea mediului. Unul dintre principalele scopuri ale agriculturii ecologice este producerea de produse agroalimentare proaspete și autentice, care să respecte factorii naturali și de mediu. În perioada de producție se interzice utilizarea organismelor modificate genetic a fertilizanților și pesticidelor de sinteză, a stimulatorilor și regulatorilor de creștere, hormonilor, antibioticilor etc. Agricultură ecologică este sectorul agricol cu cea mai rapidă creștere în România și în întreaga lume.

Pentru protejarea factorului sol UAT Sebeș a realizat 22 de platforme subterane de colectare a deșeurilor structurate pe patru fracții și dispuse în principale cartiere ale orașului; desființarea depozitelor neautorizate de moloz și ecologizarea permanentă a zonelor sensibile de la periferia urbană.

Alți factori cu impact asupra mediului:

Poluarea fonică poate fi definită ca expunerea la sunete ce ating nivele deranjante, stresante sau dăunătoare.

O parte din aceste sunete provin din natură dar cea mai mare parte se datorează urbanizării astfel încât lumea a devenit zgomotoasă în mod cronic.

În afara poluării sonore, mai există și poluare infrasonoră, ultrasonoră și cu vibrații mecanice. Poluarea infrasonoră este produsă de mașini de spălat, aspiratoare de praf, frigider, autocamioane cu motoare cu benzină, cu motoare Diesel, compresoare, turbine, mișcări ale aerului, sub formă de vânt. Efectele asupra organismului sunt variate: creșterea rapidă a oboselii, modificările cardio-vasculare, creșterea frecvenței respiratorii, tremurături și scăderea tonusului muscular.

Conform Ordinului Ministerului Sănătății nr. 119/2014, pentru aprobarea normelor de igienă și sănătate publică privind mediul de viață al populației, dimensionarea zonelor de protecție sanitară se va face în așa fel încât în teritoriile protejate vor fi asigurate și respectate valorile limită ale indicatorilor de zgomot, după cum urmează:

- în perioada zilei, nivelul de presiune acustică continuu echivalent ponderat A (AeqT), măsurat la exteriorul locuinței conform standardului SR ISO 1996/2-08, la 1,5 m înălțime față de sol, să nu depășească 55 dB și curba de zgomot Cz 50;
- în perioada nopții, între orele 2300-700, nivelul de presiune acustică continuu echivalent ponderat A (L(AeqT)), măsurat la exteriorul locuinței conform standardului SR ISO 1996/2-08, la 1,5 m înălțime față de sol, să nu depășească 45 dB și, respectiv, curba de zgomot Cz 40.

Pentru locuințe, nivelul de presiune acustică continuu echivalent ponderat A (L(AeqT)), măsurat în timpul zilei, în interiorul camerei cu ferestrele închise, nu trebuie să depășească 35 dB (A) și, respectiv, curba de zgomot Cz 30. În timpul nopții (orele 23:00-7:00), nivelul de zgomot L(AeqT) nu trebuie să depășească 30 dB și, respectiv, curba Cz 25.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

STAS 10009/2017 „Acustica în construcții. Acustica urbană. Limite admisibile ale nivelului de zgomot” reglementează limitele admisibile ale nivelului de zgomot în mediul urban, diferențiate pe zone și dotări funcționale, stabilind limitele admisibile pentru:

- nivelul de zgomot exterior (măsurat la bordura trotuarului) pe străzi (pentru 4 categorii tehnice de străzi) și pentru pasaje rutiere subterane;
- nivelul de zgomot la limita zonelor funcționale din mediul urban;
- nivelul de zgomot în interiorul zonelor funcționale din mediul urban.

Conform măsurătorilor acustice municipiul Sebeș se numără printre localitățile zgomotoase. Valoarea medie lunară înregistrată la nivelul municipiului Sebeș zona Centru, la nivelul anului 2019 este 71 dB. Valoare admisă pentru nivelul de presiune acustică continuu echivalent (L_{Aeq}) este de 65 dB, astfel indicatorul este depășit cu 6 dB. Celelalte localități analizate în cadrul Raportului privind Calitatea Mediului din județul Alba, 2019, se află în situații similare municipiului Sebeș, cu depășiri ale nivelului de zgomot (Alba Iulia – Cetate, Centru, Ampoi II și Aiud), cât și cu un nivel de zgomot care nu depășește nivelul maxim admis (Blaj, Ocna Mureș, Zlatna, Abrud, Câmpeni și Baia de Arieș).

Schimbările climatice de tipul scăderii precipitațiilor, creșterii temperaturilor, vânturi frecvente, zăpadă excesivă, incendii provocate de temperaturi înalte afectează habitatele de pădure și speciile dependente în diverse moduri.

Schimbările climatice afectează direct calitatea vieții, alterează structurile localităților și activităților umane, are impact asupra sănătății umane, securității și proprietății (de exemplu, prin fenomenele extreme de risc: inundații, vijelii).

Energie și eficiență energetică, resurse naturale, mediul înconjurător

Pachetul de propuneri „Energie curată pentru toți europenii” (COM(2016)0860) de la 30 noiembrie 2016, are scopul de a alinia legislația UE în domeniul energiei, la obiectivele pentru 2030 în materie de climă și de energie. „Eficiența energetică pe primul loc” este unul dintre principiile-cheie ale uniunii energetice pentru a garanta o aprovizionare cu energie sigură, sustenabilă, competitivă și la prețuri accesibile. În 2018, Parlamentul European în urma negocierilor cu Consiliul, a ajuns la un acord care stabilește obiectivul de reducere a consumului de energie primară cu 32,5 % până în 2030²⁶.

Îmbunătățirea eficienței energetice reprezintă unul din elementele prioritare ale strategiei energetice a României având în vedere contribuția majoră la realizarea siguranței în alimentarea consumatorilor, în asigurarea dezvoltării durabile și competitivității, la economisirea resurselor de energie și la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră. Intensitatea energiei primare în România indică necesitatea adoptării unor măsuri în conformitate cu Directiva 2012/27/UE maximizându-se performanțele politicilor existente și adoptându-se noi măsuri pentru viitor²⁷.

²⁶ Sursa: <https://www.europarl.europa.eu/factsheets/ro/sheet/69/eficienta-energetica>

²⁷ Sursa: https://ec.europa.eu/energy/sites/ener/files/documents/ro_neeap_ro.pdf

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Având în vedere această strategie și directivă, toate formele administrative sunt obligate să se alinieze conform cerințelor impuse.

Municipiul Sebeș prin poziționarea geografică se afirmă în categoria zonelor cu *potențial solar*, zonă cu potențial peste media națională.

Pe lângă potențialul solar, municipiul Sebeș se afirmă și în cadrul *utilizării biomasei* (biomasa reprezintă partea biodegradabilă a produselor, deșeurilor și reziduurilor din agricultură, inclusiv substanțele vegetale și animale, silvicultură și industriile conexe, precum și partea biodegradabilă a deșeurilor industriale și urbane, fiind resursa regenerabilă cea mai abundentă de pe planetă) resursă importantă inclusiv la nivelul județului, dar prea puțin valorificată în prezent.

Pădurile - principala resursă de biomasă, reprezintă o resursă energetică importantă; ele ocupă o suprafață de aproximativ 1.572 ha (anul 2014 - până la finalizarea activității de cadastrare a țării de către ANCPI, datele privind suprafața agricolă vor rămâne blocate la nivelul anului 2014), suprafață care se diminuează din păcate din an în an.

Sistemul hidroenergetic - Sucursala Hidroelectrică Sebeș, a construit și pus în funcțiune două microhidrocentrale la barajele Cugir și Obrejii de Căpâlna (stocarea apei în baraje și punerea ei în valoare atunci când sistemul energetic are nevoie și asigură permanent un anumit debit cursurilor de apă, numit "debitul de servitute"). Deși sistemul hidroenergetic nu are ca obiectiv exclusiv obținerea de energie electrică, ci urmărește mai mult latura ecologică și protecția mediului, acesta nu trebuie eliminat din categoria resurselor cu potențial.

Prin contractul de Colaborare (Membru afiliat al Burselor Române de Mărfuri) nr. 364/03.11.2016, prelungit prin actul adițional nr. 2, cu anexa mărfurilor fungibile tranzacționabile - energie electrică și gaze naturale pentru UAT Sebeș, au fost tranzacționate pe BRM energie electrică și gaze naturale pentru municipiul Sebeș și instituțiile subordonate: 1 tranzacție de energie electrică și o tranzacție pe gaze, rezultând o economie importantă la bugetul local.

1.3.2 Rezervații naturale și areale protejate

Pe teritoriul județului Alba există 245 de categorii de arii naturale protejate, conform legislației în vigoare:

- de interes județean, declarate prin HCJ Alba nr. 27/1999:
 - ✚ rezervații naturale: 93;
 - ✚ monumente ale naturii: 126 din care 6 specii de mamifere, 89 specii de păsări și 31 specii de floră ocrotită;
- de interes național:
 - ✚ parcuri naturale: 1;
 - ✚ rezervații naturale și monumente ale naturii: 83 (declarate prin Legea nr. 5/2000 privind aprobarea Planului de amenajare a teritoriului național – Secțiunea a III-a – zone protejate);
- de interes comunitar sau situri Natura 2000:
 - ✚ 5 SPA-uri (arii de protecție avifaunistică) desemnate prin HG 1284/2007, modificată și completată prin HG 971/2011;

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- 20 SCI-uri (situri de importanță comunitară) desemnate prin Ordinul 1964/2007, modificată de Ordinul 2387/2011 și Ordinul 46/2016.

Pe teritoriul administrativ al municipiului Sebeș și al mediului rural din Zona Urbană Funcțională Sebeș au fost desemnate următoarele categorii de rezervații și arii naturale protejate de interes național:

- **Luncile Prigoanei** – datorită frumuseților sale, Luncile Prigoanei mai poartă denumirea și de Poarta Raiului. Este un ținut montan încărcat cu păduri de foioase și conifere. Se află la o distanță de 7 km de mers de la Mănăstirea Oașa, fiind localizată pe teritoriul comunei Șugag cu acces prin DN67C+DF;
- **Oul Arșiței de la Recea** – este o rezervație geologică cu statut de Monument al Naturii, Oul Arșiței reprezintă un fragment masiv de rocă, alcătuit din micașturi și paragnaise, care s-a dezlipit cu milenii în urmă din partea superioară a versantului și s-a oprit la o altitudine de 1.057 m. În urma rostogolirii, fragmentul de piatră a luat forma unui ou, care are în prezent înălțimea de 2 m și lățimea de 2,20 m. Acesta este situat la marginea pădurii Arșița, accesul fiind pe drumul forestier;
- **Pintenii din Coasta Jinei** – pintenii sau colții Jinei sunt un grup de stânci izolate, alcătuite din șisturi cristaline (micașturi și paragnaise), localizate într-o pădure de fag, la altitudinea de 750-900 de metri. Acestea se află pe teritoriul comunei Șugag, satul Dobra, accesul fiind prin DN67C;
- **Stânca Grunzii** – reprezintă o formațiune geologică alcătuită din roci de calcare și dolomite calcaroase, rezultată în urma mai multor procese de eroziune (îngheț-dezghet, vânt, spălare, șiroire, desfășurate de-a lungul timpului. Aceasta este localizată pe teritoriul comunei Șugag, satele Tău și Jidoștina, accesul fiind posibil prin DN67C;
- **ROSCI0211 – Podișul Secașelor** – aria protejată este localizată pe teritoriul comunei Șugag, în satul Dobra;
- **Tinoavele din Lunca Tărtărăului** – aria protejată este localizată pe teritoriul comunei Șugag, accesul fiind posibil prin DN67C;
- **ROSCI0085 – Frumoasa** – este situat pe teritoriul satelor Pianu de Sus și Șugag, având o suprafață de 137.115 ha;
- **ROSPA0043 – Frumoasa** – este situat pe teritoriul satelor Pianu de Sus și Șugag și are o suprafață de 131.182 ha;
- **ROSCI0211 – Râpa Roșie Sebeș** - situată la 3 km de orașul Sebeș. Râpa Roșie este o rezervație geologică cu o suprafață de 10 ha. Apa ce sapă în lutul colinei lasă în urmă trecerii ei forme ciudate: coloane, turnuri, piramide, toate de culoare roșiatică. O rezervație naturală unică în țară, denumită popular și "micul canion al României". În arealul acesteia au fost descoperite fosile ale unor dinozauri. Rezervația se întinde pe o suprafață de 10 hectare iar pereții săi au înălțimi cuprinse între 80-100 de metri. Un perete imens, aproape vertical, cu aspectul unei orgi uriașe, lasă impresia unui monument ancestral ruinat. Ciudatele coloane și piramide etajate, separate de ravene, formează un microrelief pe care geografii îl numesc „badlands” (pământuri rele). Termenul, de origine engleză, a fost folosit pentru prima dată în Dakota de Sud (Statele Unite), unde acest relief este bine dezvoltat. Râpa Roșie este o rezervație naturală nu doar peisajului superb ce trebuie protejat ci și datorită animalelor foarte rare ce trăiesc aici, precum: Cotoneaster integerrima, Ephedra distachya, Centaurea atropurpurea, Dianthus serotinus, Cephalaria

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

radiata, *Asplenium nigrum*. Accesul spre rezervație se face din orașul Sebeș, pe drumul județean DJ106 spre comuna Daia Română. Râpa Rosie a fost inițial în custodia asociației Ecouri Verzi - Sibiu, la momentul de față este în custodia Agenției Naționale pentru Arii Naturale Protejate - Structura teritorială Alba;

- **Râpa Lancrămului** – rezervației complexă (geologică și botanică) este obârșia unui torent săpat în depozitele specifice Depresiunii Transilvaniei și adăpostește rarități floristice;
- **Fânețele din dealul Pripoc**- rezervației botanică cu o vegetație de pajiște xerofilă, bogată în specii caracteristice Podișului Transilvaniei.

Problemele legate de ariile și rezervațiile naturale sunt următoarele:

- starea de conservare a unor arii/rezervații nu este chiar foarte bună, ci doar satisfăcătoare;
- activitățile turistice neecologice pot conduce la degradarea acestora;

Ca măsură de protecție se impune limitarea activităților umane privind exploatarea resurselor naturale (ale solului și ale subsolului), evitarea poluării de orice natură, respectând prevederile din O.U.G. 236/2000 cu modificările ulterioare, privind regimul ariilor naturale protejate, conservarea habitatelor naturale, a florei și faunei sălbatice.

1.3.3. Sistemul actual de gestionare a deșeurilor

Gestionarea eficientă a deșeurilor este primul pas spre o economie circulară, care stabilește obiective obligatorii din punct de vedere juridic pentru reciclarea deșeurilor și reducerea depozitelor de deșeurii, cu termene fixe. Deșeurile au efecte negative pentru mediu, climă, sănătatea umană, economie.

Gestionarea deșeurilor cuprinde toate activitățile de colectare, transport, tratare, valorificare și eliminare a deșeurilor, inclusiv monitorizarea acestor operații și monitorizarea depozitelor de deșeurii după închiderea lor. Deșeurile reprezintă ultima etapă din ciclul de viață al unui produs (intervalul de timp între data de fabricație a produsului și data când acesta devine deșeu).

Politica Uniunii Europene în domeniul gestionării deșeurilor se bazează pe 3 principii, și anume: prevenirea producerii deșeurilor, valorificarea deșeurilor (reciclare, reutilizare) și îmbunătățirea tehnicilor de eliminare finală și monitorizarea eliminării.

Județul Alba a fost împărțit în 4 zone de colectare a deșeurilor:

- Zona 1 – Alba – Iulia include UAT-urile:
 - ✚ Sub-zona 1.1: municipiul Alba Iulia, orașul Teiuș, comunele: Ciugud, Berghin, Ohaba, Mihalt, Stremț, Galda de Jos, Cricău, Întregalde, Ighiu, Sântimbru.
 - ✚ Sub-zona 1.2: municipiul Aiud, comunele: Râmeț, Rădești, Râmetea, Lopadea Nouă, Livezile, Miraslău, Ponor.
 - ✚ Sub-zona 1.3: orașul Ocna Mureș, comunele: Hopârta, Fărău, Noșlac, Lunca Mureșului, Unirea;

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- Zona 2 – Tărtăria include UAT-urile: municipiul Sebeș, orașul Cugir, comunele: Daia Română, Cut, Șpring, Doștat, Gârbova, Câlnic, Săsciori, Pianu, Săliștea, Blandiana, Vințu de Jos, Ceru Băcăinți, Șibot, Șugag;
- Zona 3 – Abrud, Zlatna, Baia de Arieș – include următoarele UAT-uri:
 - ✚ Sub-zona 3.1: orașul Zlatna, comunele: Almașu Mare, Metes;
 - ✚ Sub-zona 3.2: orașul Abrud, comunele: Roșia Montană, Ciuruleasa, Bucium, Mogoș;
 - ✚ Sub-zona 3.3: orașul Câmpeni, comunele: Arieșeni, Avram Iancu, Vidra, Sohodol, Vadu Moților, Albac, Poiana Vadului, Horea, Scărișoara, Gârda de Sus;
 - ✚ Sub-zona 3.4: orașul Baia de Arieș, comunele: Lupșa, Sălciua, Poșaga, Ocoliș, Bistra.
- Zona 4 – Blaj – include următoarele UAT-uri: municipiul Blaj, comunele: Cergău, Cenade, Valea Lungă, Cetatea de Baltă, Jidvei, Șona, Sâncel, Bucerdea Grânoasă, Crăciunelu de Jos, Roșia de Secaș.

Operatorii de salubritate care colectează și transportă deșeurile municipale, în anul 2021, pe teritoriul județului Alba sunt²⁸:

- Asocieria S.C. RER VEST S.A. și S.C. RETIM ECOLOGIC SERVICE S.A., care colectează deșeurile municipale și asimilabile acestora;
- Asocieria S.C. GREENDAYS S.R.L. / GREENDAYS 2 – SOLUCOES AMBIENTAIS S.A., care colectează deșeurile municipale și asimilabile acestora.

Pe lângă operatorii de salubritate menționați anterior, la nivelul județului există în mod suplimentar colectori de deșeurile de ambalaje.

În anul 2019, județul Alba a înregistrat un procent de 91,56% pentru acoperirea cu servicii de salubritate, mediul urban fiind acoperit în proporție de 99% și mediul rural în proporție de 81%.

În funcție de mediul de rezidență au fost remarcate următoarele particularități:

- în zona urbană deșeurile reziduale sunt colectate în funcție de tipul de locuință:
 - ✚ zona de blocuri: platforme de colectare (containere 1,1 mc);
 - ✚ zona de case: din poartă în poartă (120 l și 240 l).

Pentru deșeurile reciclabile, în zona urbană sunt prevăzute platforme de colectare (containere 1,1 mc), iar în zona rurală colectarea se efectuează în funcție de categoria de deșeurile:

- ✚ deșeurile reziduale: din poartă în poartă (120 l și 240 l);
- ✚ deșeurile reciclabile: platforme de colectare cu containere 1,1 mc.

Stațiile de transfer de la nivelul județului Alba sunt amenajate în:

- Abrud (operator Consiliul Local Abrud – Serviciul Local de Utilitate Publică Abrud);
- Tărtăria (operator Asocieria S.C. RER VEST S.A. și S.C. RETIM ECOLOGIC SERVICE S.A.);
- Blaj (operator Asocieria S.C. RER VEST S.A. și S.C. RETIM ECOLOGIC SERVICE S.A.).

Instalațiile de sortare de la nivelul județului Alba sunt localizate în:

- Aiud, operator SC GREEN DAYS V.R.P.A. SA Baia Mare – Sucursala Aiud;
- Baia de Arieș, operator SC ECO MONTAN APUSENI SRL Baia de Arieș;

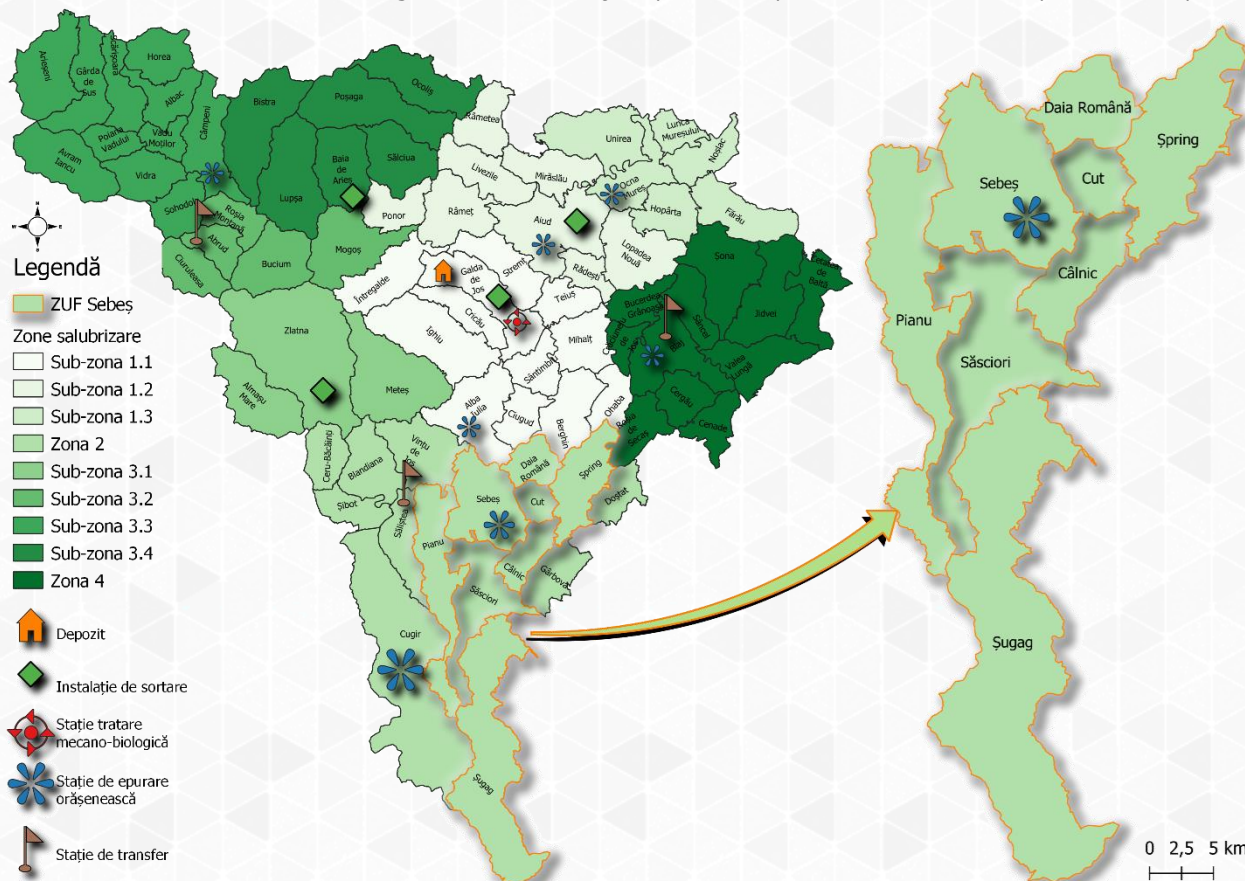
²⁸ Sursa: Planul Județean de Gestionare a Deșeurilor în județul Alba, 2021

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- Zlatna, operator SC A&B SALUBRIS SRL com. Deda, jud. Mureș;
- Galda de Jos, operator Asocierea S.C. RER VEST S.A. și S.C. RETIM ECOLOGIC SERVICE S.A.

Tratarea mecano-biologică din județul Alba are loc la stația TMB Galda de Jos. Tot în Galda de Jos există și un depozit construit și funcțional, care și-a început activitatea în mai 2021.

Figura 36: Sistemul de management la nivelul județului Alba și al zonei urbane funcționale Sebeș



Sursa: Prelucrarea consultantului, date PJGD Alba, 2021

Stațiile de epurare orășenești prezente în județul Alba sunt localizate în Aiud, Alba Iulia, Blaj, Cămpeni, Cugir, Ocna Mureș și Sebeș. Zona Urbană Funcțională Sebeș face parte din zona de salubritate 2, zonă care este deservită de 2 stații de epurare orășenești (Cugir și Sebeș) și o stație de transfer la Tărtăria (sat din comuna Săliște).

În municipiul Sebeș, colectarea deșeurilor municipale este realizată de SC GreenDays SRL Baia Mare – punct de lucru Sebeș care deservește municipiul Sebeș cu suburbiile și comunele din zonă.

Gestionarea deșeurilor în municipiului Sebeș se face în baza contractului încheiat cu SC Greendays SRL - contract de delegare prin concesiune a serviciului de salubritate al Municipiului Sebeș, nr.5/20.02.2012 prelungit prin acte adiționale:

- în cadrul acestui contract sunt prevăzute puncte de colectare selectivă în cadrul cartierelor de locuințe pe 4 fracții precum și colectarea selectivă pe 2 fracții la gospodăriile individuale;

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- În perioada derulării contractului operatorul are obligația să respecte legislația, reglementările, precum și hotărârile consiliului local în vigoare privind protecția mediului, preluând toate responsabilitățile în acest domeniu.

Sistemul de Management Integrat al Deșeurilor în județul Alba este implementat în cadrul unui Proiect finanțat prin POS Mediu, Axa Prioritară 2 – Dezvoltarea Sistemelor de Management Integrat al Deșeurilor și reabilitarea siturilor contaminate. Pentru implementarea noului sistem integrat de deșeuri, în anul 2009 în județul Alba s-a înființat Asociația de Dezvoltarea Intercomunitară SALUBRIS Alba, din care fac parte toate unitățile administrativ-teritoriale ale județului. Proiectul a vizat inclusiv elaborarea Strategiei Județene a Deșeurilor și Regulamentului de Salubritate a județului Alba, care au prevăzute obiective și indicatori de reducere, refolosire și reciclare a deșeurilor.

În cadrul Sistemului Integrat de Gestiune a Deșeurilor din județul Alba au fost alocate Municipiului Sebeș un număr de:

- 124 bucăți containere de 1,1 m³ pentru hârtie și carton;
- 124 bucăți containere de 1,1 m³ pentru plastic și metal;
- 124 bucăți containere de 1,1 m³ pentru sticlă;
- 270 unități de compostare individuală.

În anul 2017 a început predarea unităților de compostare individuală cetățenilor conform regulamentului aprobat prin HCL 207/2017.

Ca și modalitate de pre colectare a deșeurilor în municipiul Sebeș au fost realizate un număr de 22 platforme subterane - pentru colectarea deșeurilor menajere pentru locuințele colective/ cartiere de blocuri, în 15 locații după cum urmează:

Tabel 22: Amplasare platforme subterane - pentru colectarea deșeurilor menajere

Nr. crt.	Denumire	Amplasament și elemente de identificare
1.	Platformă subterană colectare deșeuri – Cartier Lucian Blaga, în zona fostei remize pompieri	Cartier Lucian Blaga, în zona fostei remize pompieri – 2 platforme a câte 4 containere
2.	Platformă subterană colectare deșeuri – Cartier Lucian Blaga, în zona fostei centrale termice	Cartier Lucian Blaga, în zona fostei centrale termice – 1 platformă a câte 4 containere
3.	Platformă subterană colectare deșeuri – Piața Dacia	Piața Dacia – 1 platformă a câte 4 containere
4.	Platformă subterană colectare deșeuri – Cartier M. Kogălniceanu, în zona Dispensarului medical	M. Kogălniceanu, în zona Dispensarului medical – 3 platforme a câte 4 containere
5.	Platformă subterană colectare deșeuri – Cartier Mircea cel Mare	Cartier Mircea cel Mare – 1 platformă a câte 4 containere
6	Platformă subterană colectare deșeuri – Cartier Valea Frumoasei, în zona magazinului Peny	Cartier Valea Frumoasei, în zona magazinului Peny – 2 platforme a câte 4 containere
7	Platformă subterană colectare deșeuri – Cartier Valea Frumoasei, în zona blocului A.N.L.	Cartier Valea Frumoasei, în zona blocului A.N.L.– 1 platformă a câte 4 containere
8	Platformă subterană colectare deșeuri – Cartier Valea Frumoasei, în zona Liceului Tehnologic	Cartier Valea Frumoasei, în Liceului Tehnologic– 1 platformă a câte 4 containere
9	Platformă subterană colectare deșeuri – Cartier Aleea Parc, în zona Magazinului Magnetic	Cartier Aleea Parc, în zona Magazinului Magnetic – 1 platformă a câte 4 containere
10	Platformă subterană colectare deșeuri – Cartier Aleea Parc, în zona locului de joacă	Cartier Aleea Parc, în zona locului de joacă – 1 platformă a câte 4 containere
11.	Platformă subterană colectare deșeuri - Valea Frumoasei, în zona bl. 6A	Valea Frumoasei, în zona bl. 6A – 2 platforme a câte 4 containere
12.	Platformă subterană colectare deșeuri - Aleea Parc, în zona bl. 92-94	Aleea Parc, în zona bl. 92 - 94 – 2 platforme a câte 4 containere

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt.	Denumire	Amplasament și elemente de identificare
13.	Platformă subterană colectare deșeuri - Aleea Parc, lângă biserică	Aleea Parc, lângă biserică – 1 platformă a câte 4 containere
14.	Platformă subterană colectare deșeuri - M. Kogălniceanu, în zona bl. 106	M. Kogălniceanu, în zona bl. 106 – 1 platformă a câte 4 containere
15.	Platformă subterană colectare deșeuri - M. Kogălniceanu, în zona bl. 138A	M. Kogălniceanu, în zona bl. 138A – 2 platforme a câte 4 containere

Sursa: date furnizate de Primăria Sebeș

UAT Sebeș realizează periodic campanii de informare și colectare deșeuri de echipamente electrice și electronice. La nivelul municipiului Sebeș, cantitatea de deșeuri urbane (cantitatea totală anuală de deșeuri urbane, incluzând deșeurile menajere, cele generate de instituții, unități comerciale, agenți economici (asimilabile celor menajere), deșeuri stradale din spații publice, străzi, parcuri, spații verzi, dar și deșeuri din construcții-demolări (generate în gospodării), nămoluri de la epurarea apelor uzate, produsă la nivelul fiecărui oraș (tone/an)) înregistrate la nivelul unui an este de aproximativ 7.118 to/an, iar cantitatea de deșeuri urbane pe cap de locuitor (cantitatea totală anuală de deșeuri urbane, incluzând deșeurile menajere, cele generate de instituții, unități comerciale, agenți economici, deșeuri stradale din spații publice, străzi, parcuri, spații verzi, dar și deșeuri din construcții-demolări, nămoluri de la epurarea apelor uzate, produsă la nivelul fiecărui oraș pe cap de locuitor) este de 0,22 tone/an/cap de locuitor²⁹.

Colectarea selectivă a deșeurilor continuă să fie o preocupare la nivelul municipiului, dar în continuare este nevoie de conștientizarea, educarea cetățenilor, implicarea acestora în acest moment în realizarea colectării selective fiind relativ scăzută. Se înregistrează, în continuare, cazuri de vandalism asupra tomberoanelor, aspect insalubru al spațiilor dintre blocuri unde sunt depozitate gunoaie.

Modul de realizare și gestionare a deșeurilor trebuie să se facă în conformitate cu Planului Național de Gestionare a Deșeurilor (PNGD) ce dezvoltă un ansamblu de acțiuni de gestionare a deșeurilor la nivel național, cu efecte negative minime asupra mediului. Politica națională în domeniul gestionării deșeurilor trebuie să se subscrie politicii europene în materie de prevenire a generării deșeurilor și să urmărească reducerea consumului de resurse și aplicarea practică a ierarhiei deșeurilor.

²⁹ Sursa: <https://citadini.ro/baza-de-date-urbane/>

ANALIZA S.W.O.T.

	Puncte tari		Puncte slabe	
<i>Municipiul Sebeș</i>	<p>Existența unui operator de apă care asigură servicii de apă și canalizare;</p> <p>Municipiul Sebeș face parte din Asociația de Dezvoltare Intercomunitară SALUBRIS Alba;</p> <p>Sistem funcțional și eficient de Management Integrat al Deșeurilor.</p>	<p>Existența pe teritoriul municipiului a rezervațiilor și ariilor naturale protejate de interes național;</p> <p>Sistem de monitorizare a calității aerului.</p>	<p>Dezvoltarea industrială și a sistemului rutier de tranzit generează surse de emisii potențial poluante;</p> <p>Creșterea numărului de autovehicule cu motoare care funcționează cu combustie internă;</p> <p>Educație redusă privitoare la protecția mediului.</p>	<p>Depozitarea necontrolată a deșeurilor menajere, pe terenuri private și pe terenuri aflate în administrarea UAT.</p>
<i>Mediul rural – ZUF Sebeș</i>				<p>Lipsa unui sistem de colectare selectivă a deșeurilor.</p>

	Oportunități		Amenințări	
<i>Municipiul Sebeș</i>	<p>Transpunerea și implementarea Directivelor Uniunii Europene în legislația națională;</p> <p>Impactul pozitiv al campaniilor naționale, locale de informare cu privire la mediu;</p> <p>Valorificarea surselor regenerabile de producere a energiei;</p> <p>Fructificarea programelor de finanțare europene și naționale pentru eficientizarea termică a clădirilor, modernizarea iluminatului public și a transportului în comun</p>		<p>Progresul economic poate genera probleme de contaminare a solurilor, de poluare a atmosferei sau a apelor, de poluare fonică și/sau vibrații;</p> <p>Insuficiența educației ecologice privind protecția solului și a apelor;</p> <p>Dezvoltarea urbanistică poate duce la diminuarea spațiilor verzi;</p> <p>Posibilitatea ca agenții poluatori sursă să nu implementeze programe de gestionare a calității factorilor de mediu.</p>	
<i>Mediul rural – ZUF Sebeș</i>				

1.4 Conectivitate

Infrastructura rutieră

Municipiul Sebeș beneficiază de un important atu de dezvoltare datorită faptului că se află la intersecția axelor de transport vest - est - culoarul 4 european (Autostrada A1) și sud - nord - București - Sibiu - Cluj - Oradea (cu Autostrada A 10 Sebeș - Turda). Municipiul Sebeș se află în proximitatea a patru orașe importante: Alba-Iulia la 15 km, Sibiu la 55 km, Cluj-Napoca la 112 km și Târgu-Mureș la 140 km.

Racordat la autostrada A1 (Sibiu-Sebeș-Arad-Nădlac), Coridorul IV pan-european, precum și la drumul Autostrada A 10 Sebeș-Turda (actualmente în construcție, realizată parțial și având termen de finalizare a ultimelor două tronsoane anul 2021), orașul dispune de gară (Magistrala CFR 200, la circa 5 km se află nodul de cale ferată Vințu de Jos), precum și de două autogări.

De asemenea, municipiul se află la intersecția unor importante căi de comunicații rutiere: DN1, E81, DN7, E68 și DN67 – Transalpina, drumul la cea mai mare altitudine din România (peste 2000 m).

Municipiul Sebeș dispune la ora actuală de 5 artere rutiere de penetrație în localitate:

- DN 7 (E68) dinspre Deva cu 2 benzi (câte una pe sens);
- DN 1 (E81, E68) dinspre Sibiu cu 2 benzi (câte una pe sens);
- DN 1 (E81) dinspre Alba Iulia cu 2 benzi (câte una pe sens);
- DN 67C dinspre Șugag cu 2 benzi (câte una pe sens);
- DJ 106K dinspre Daia Română cu 2 benzi (câte una pe sens).

Din punct de vedere al conectivității europene și naționale din Regiunea Centru- Municipiul Sebeș este inclus în rețeaua trans-europeană de transport rutier. Conectivitatea cu drumurile naționale și județene, este următoarea:

- Sectorul de drum rutier din rețeaua trans-europeana TENT-T (pe teritoriul Regiunii Centru):
 - 🚦 Sebeș – Vințu de Jos – Deva (E68, DN7);
 - 🚦 Sebeș – Alba Iulia – Turda (E68 - E81);
 - 🚦 Sebeș – Sibiu – Râmnicu Vâlcea – Pitești – București (E81-E68-DN7).
- Conectivitatea cu drumurile naționale (DN):
 - 🚦 DN67C: Sebeș – Petrești – Novaci;
 - 🚦 DN1: Sebeș – Sibiu – Făgăraș – Brașov – București;
- Conectivitatea cu drumuri județene (DJ):
 - 🚦 Județul Alba: DJ106K, DJ104A, DJ705B, DJ107C, DJ705E, DJ704, DJ670C, DJ106K, DJ141D, DJ106E;
 - 🚦 Județul Sibiu: DJ106F, DJ106G, DJ106E, DJ106D, DJ106C, DJ106B, DJ105G.

Căile de comunicație și transport din municipiul Sebeș satisfac la momentul prezent o bună parte a necesităților de mobilitate în condiții de siguranță și trafic dar sunt de remediat o serie de aspecte și disfuncționalități: starea tehnică necorespunzătoare, lipsa trotuarelor și a marcajelor corespunzătoare, lipsa unor parcaje amenajate, neasigurarea șanțurilor și rigolelor pentru scurgerea apelor pluviale, lipsa sau întreținerea necorespunzătoare a indicatoarelor rutiere.

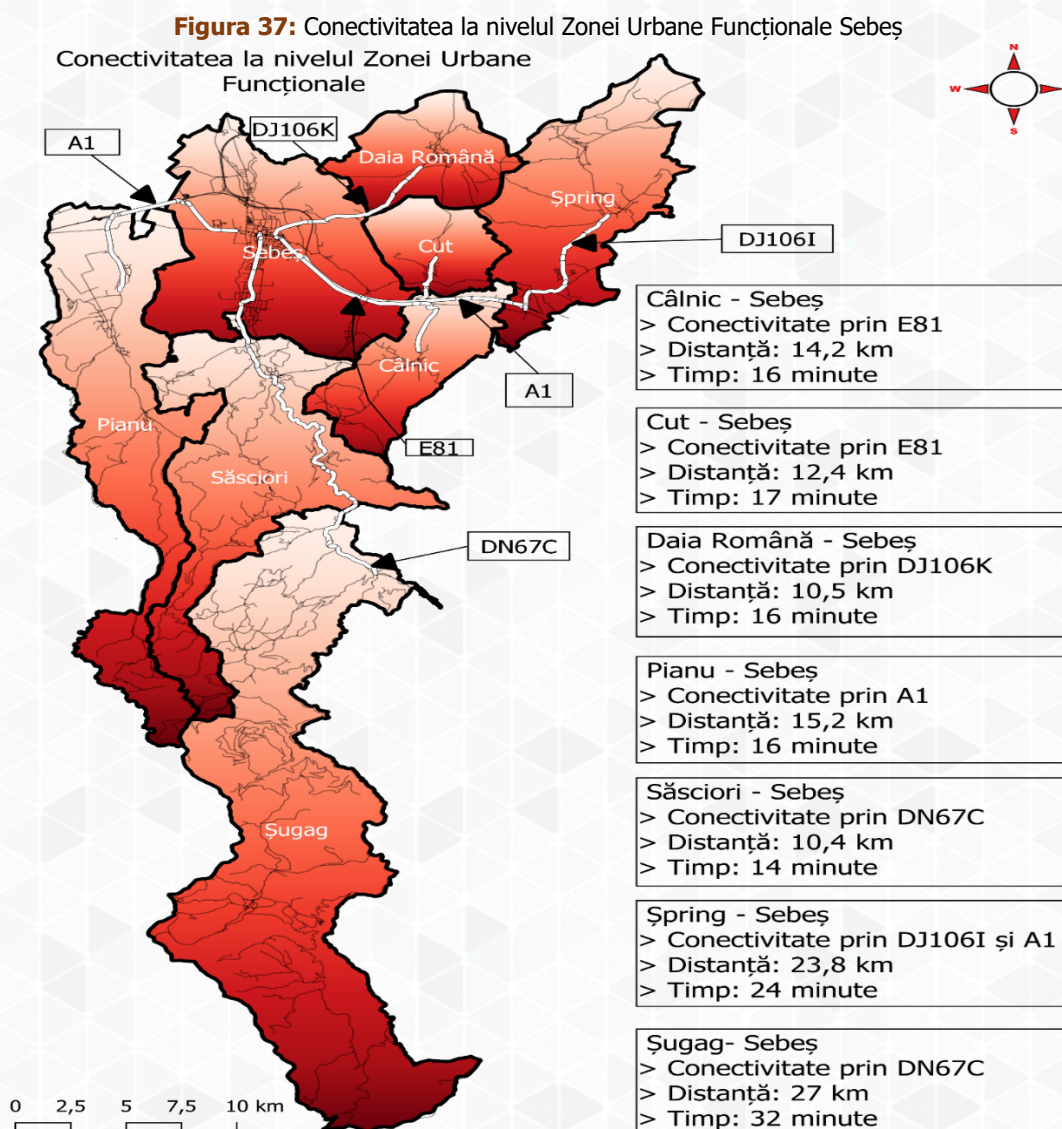
Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

În cadrul municipiului Sebeș la nivelul anului 2020, lungimea străzilor orășenești este de 116 km, distanță care cuprinde lungimea străzilor amenajate în cuprinsul localității și care asigură circulația între diverse părți ale acesteia, indiferent dacă au sau nu îmbrăcăminte asfaltică.

Dintre acestea, lungimea străzilor modernizate este de 74 km, în creștere cu 23,33% față de situația din 2010 (când erau doar 60 km). În măsurarea acestui indicator au fost incluse și străzile cu îmbrăcăminte din piatră fasonată (respectiv îmbrăcămintea de piatră cubică, paralelipipedică sau de alte forme regulate), asfalt sau beton. Modernizarea străzilor din municipiul Sebeș este o preocupare constantă a municipalității, astfel încât proiectele de reabilitări străzi sunt implementate ori de câte ori există această oportunitate.

Lungimea pistelor dedicate/marcajelor pe carosabil/trotuar pentru circulația bicicliștilor în municipiul Sebeș este de 1,9 km. Pentru oferirea condițiilor de deplasare pe domeniul public pentru utilizatorii de biciclete în localitate, se recomandă amenajarea de piste de biciclete, în zonele unde trotuarele existente permit lărgirea.

La nivelul zonei urbane funcționale, conectivitatea în interiorul zonei este asigurată astfel:



Sursa: Prelucrarea consultantului pe baza Google Maps

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

În cadrul municipiului Sebeș la nivelul anului 2020, lungimea străzilor orășenești este de 116 km, distanță care cuprinde lungimea străzilor amenajate în cuprinsul localității și care asigură circulația între diverse părți ale acesteia, indiferent dacă au sau nu îmbrăcăminte asfaltică.

Dintre acestea, lungimea străzilor modernizate este de 74 km, în creștere cu 23,33% față de situația din 2010 (când erau doar 60 km). În măsurarea acestui indicator au fost incluse și străzile cu îmbrăcăminte din piatră fasonată (respectiv îmbrăcăminte de piatră cubică, paralelipipedică sau de alte forme regulate), asfalt sau beton³⁰. Modernizarea străzilor din municipiul Sebeș este o preocupare constantă a municipalității, astfel încât proiectele de reabilitări străzi sunt implementate ori de câte ori există această oportunitate.

Lungimea pistelor dedicate/marcajelor pe carosabil/trotuar pentru circulația bicicliștilor în municipiul Sebeș este de 1,9 km. Pentru oferirea condițiilor de deplasare pe domeniul public pentru utilizatorii de biciclete în localitate, se recomandă amenajarea de piste de biciclete, în zonele unde trotuarele existente permit lărgirea.

Infrastructura feroviară

În ceea ce privește legătura prin transport feroviar, municipiul Sebeș este traversat de magistrala feroviară 200: Curtici – Arad – Sebeș – Sibiu – Făgăraș – Brașov – Ploiești – București, având funcțională gara Sebeș (clădirea stației a fost inaugurată în anul 1897) și gara Răhău. Linia feroviară străbate și comunele Cut, Călnic și Șpring, gară ferată existând doar în comuna Cut și în comuna Șpring (sat Cunța).

Pe scară națională, circulația feroviară a cunoscut o decădere aproape constantă în ultimii 15 ani, având ca rezultat reducerea volumului de transport feroviar, în favoarea transportului rutier.

Transport public

În Municipiul Sebeș, procentul de persoane care se află la 0,5 km de **transportul public** care circulă cel puțin la fiecare 20 de minute este de 30% procentul a fost obținut prin raportare la populația din anul 2011 când a fost realizat ultimul recensământ și Municipiul Sebeș figura cu 27.019 locuitori, conform Barometrului Urban realizat în 2020 în cadrul proiectului de elaborare a Politicii Urbane a României³¹.

În privința **accesibilității spre centru**, se estimează că 16% din populație ajunge în 10 minute în centru, 21% din populație ajunge în 15 minute în centru pe când doar 18% din populație ajunge în 20 minute către centrul municipiului (indicatorul reprezintă distribuția procentuală a populației în funcție de timpul necesar parcurșului pietonal dinspre reședință către centrul UAT-ului (sediul Primăriei localității).

În ceea ce privește **accesibilitatea municipiului** față de anumite puncte de interes, se înregistrează următoarele date³²:

- accesibilitatea la infrastructura majoră de transport atinge pentru municipiul Sebeș un punctaj de 10 din 15 situându-se în categoria UAT-urilor cu accesibilitate medie;

³⁰ Sursa: GOS105A - Lungimea străzilor orășenești modernizate, pe județe și localități, 2019

³¹ Sursa: Barometru Urban, 2020 - <https://citadini.ro/barometru-urban-2020/>

³² Sursa: Barometru Urban, 2020 - <https://citadini.ro/barometru-urban-2020/>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- timpul ce trebuie realizat până la cel mai apropiat aeroport este de aproximativ 30 minute acesta fiind situat în Sibiu - Aeroportul Internațional Sibiu;
- până la cea mai apropiată autostradă se pot face aproximativ 2 minute;
- până la cel mai apropiat parc industrial se pot face aproximativ 23,6 minute (Parcul Industrial Cugir).

Serviciile de transport public din Municipiul Sebeș și din localitățile aparținătoare sunt operate de către S.C. Livio Dario S.R.L., societate care efectuează transport public de persoane. În prezent, societatea de transport public, operează trei trasee principale dus-întors: Traseul 1: Sebeș – Răhău, Traseul 2: Sebeș – Petrești, Traseul 3: Sebeș – Lančrăm³³.

Transportul public care face legătura între municipiul Sebeș și zona rurală aparținătoare, prin autovehicule de tip microbuz / autocar. Există zilnic curse regulate pornind din autogara Sebeș spre: Călnic (7 curse/zi), Călnic (8 curse/zi), Daia Română (19 curse/zi), Săsciori (19 curse/zi), Sibiești (4 curse/zi), Șpring (7 curse/zi) și Șugag (3 curse/zi).

În comunele Călnic și Șpring există infrastructură de transport școlar, de tip School Bus, pentru a asigura transportul școlar al eleviilor din comună spre unitățile de învățământ din interiorul municipiului Sebeș.

³³ Sursa: <http://www.liviodario.ro/>

ANALIZA S.W.O.T.

	Puncte tari	Puncte slabe
<i>Municipiul Sebeș</i>	<p>Conectivitate cu drumuri europene;</p> <p>Conectivitate cu 2 autostrăzi;</p> <p>Sectorul de drum rutier din rețeaua trans-europeana TENT-T;</p> <p>Transport feroviar, magistrala feroviară 200.</p>	<p>Timpul până la cea mai apropiată universitate este de aproximativ 15,6 minute (Alba Iulia);</p> <p>Accesibilitatea la infrastructura majoră de transport atinge pentru municipiul Sebeș un punctaj de 10 din 15 situându-se în categoria UAT-urilor cu accesibilitate medie;</p> <p>Timpul ce trebuie realizat până la cel mai apropiat aeroport este de aproximativ 30 minute acesta fiind situat în Sibiu - Aeroportul Internațional Sibiu;</p> <p>Până la cel mai apropiat parc industrial se pot face aproximativ 23,6 minute (Parcul Industrial Cugir);</p> <p>Până la cel mai apropiat spital de urgență se pot face aproximativ 17 minute (Alba Iulia).</p>
<i>Mediul rural – ZUF Sebeș</i>	<p>Transport de tip School Bus prezent în două comune;</p> <p>Conectivitatea cu municipiul Sebeș destul de rapidă.</p>	<p>Gestionarea defectuoasă a spațiilor pentru locurile de parcare și numărul insuficient al acestora;</p> <p>36% din străzile municipiului Sebeș sunt nemodernizate;</p> <p>Deficit ridicat de locuri de parcare în zona centrală.</p>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	Oportunități	Amenințări
<i>Municipiul Sebeș</i>	<p>Transpunerea și implementarea Directivelor Uniunii Europene în legislația națională;</p>	<p>Tendința de creștere a indicelui de motorizare, aspect care crește cererea pentru parcări rezidențiale și conduce la suprasolicitarea tramei stradale.</p> <p>Degradarea infrastructurii poate determina accentuarea tendinței migratorii, în special în rândul tinerilor;</p>
<i>Mediul rural – ZUF Sebeș</i>	<p>Fonduri europene cu axe dedicate mobilității urbane;</p>	<p>Accesarea mai rapidă a fondurilor europene și naționale pentru infrastructură de către alte localități/zone de dezvoltare.</p>

1.5 Infrastructură și utilități publice

Gradul de dezvoltare al teritoriului reprezintă o componentă importantă a nivelului de civilizație care caracterizează un municipiu, respectiv accesul populației și al operatorilor economici la facilități privind asigurarea condițiilor de trai decent (funcționarea și desfășurarea activității în condiții optime).

Infrastructura de bază de nivelul zonei urbane funcționale cuprinde rețele de apă, canalizare, energie electrică și gaze naturale.

În județul Alba, **serviciul de alimentare cu apă și canalizare** este asigurat în mare parte de S.C. APA CTTA S.A. Alba, care deține licență de operare ANRSC și Autorizațiile de Mediu și de Gopodărire a Apelor, iar restul localităților sunt alimentate cu apă prin sistem propriu. Același operator asigură serviciile de alimentare cu apă și canalizare în UAT-urile din Zona Urbană Funcțională Sebeș.

Rețeaua de distribuție a apei potabile la nivelul anului 2019 avea o lungime de 102 km³⁴, cu o capacitate de 99.700 m³/zi³⁵. Cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor în ultimii 10 ani a rămas în jurul valorii de 800 mii m³, din care 72% a fost livrată populației, pentru uz casnic³⁶. Deși lungimea rețelei de distribuție a apei potabile a crescut în ultimii 10 ani cu 28%, cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor a scăzut cu 73%, pe fondul restrângerii activității industriale din municipiu, dar și a contorizării consumului și a reducerii pierderilor din rețea.

Rețeaua de distribuție a apei potabile a municipiului Sebeș a fost reabilitată și extinsă în cadrul investițiilor efectuate pentru extinderea, modernizarea și reabilitare infrastructurii de apă și apă uzată.

Managementul serviciilor de apă și canalizare (atât pentru municipiul Sebeș, cât și pentru comunele din mediul rural al zonei urbane funcționale) este sub competența Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "Apa Alba", înființată în cadrul proiectului SAMTID, în anul 2003, apoi reorganizată în anul 2007, pe structura Asociației Municipalităților "Apă Alba" .

Infrastructura de distribuție a apei potabile de la nivelul zonei rurale aparținătoare municipiului Sebeș, la nivelul anul 2019, avea o lungime de 122,7 km, cu o capacitate de 4.606 m³/zi. Cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor din mediul rural, în ultimii 10 a rămas în jurul valorii de 347 mii m³, din care 81,27% au fost pentru uz caznic. Lungimea rețelei de distribuție a apei potabile în zona rurală, a crescut în ultimii 10 ani cu 336,65%, cantitea de apă potabilă distribuită consumatorilor crescând doar cu 48,42%, o creștere relativ mică în comparație cu lungimea rețelei de distribuție a apei potabile. În comuna Șpring alimentarea cu apă se face din fântâni individuale, rețeaua de distribuție a apei potabile urmând să fie implementată.

Rețeaua de canalizare a municipiului Sebeș cuprinde o lungime totală simplă a conductelor de 86,4 km, cu 23% mai mult decât în urmă cu 10 ani. În satul aparținător Răhău se execută lucrările de introducere a sistemului de canalizare, lucrările urmând să fie finalizate în anul 2021. În mediul

³⁴ Sursa: INS - GOS106B - Lungimea totală a rețelei simple de distribuție a apei potabile, pe județe și localități, 2019

³⁵ Sursa: INS - GOS107A - Capacitatea instalațiilor de producere a apei potabile pe județe și localități, 2019

³⁶ Sursa: INS - GOS108A - Cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor, pe județe și localități, 2019

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

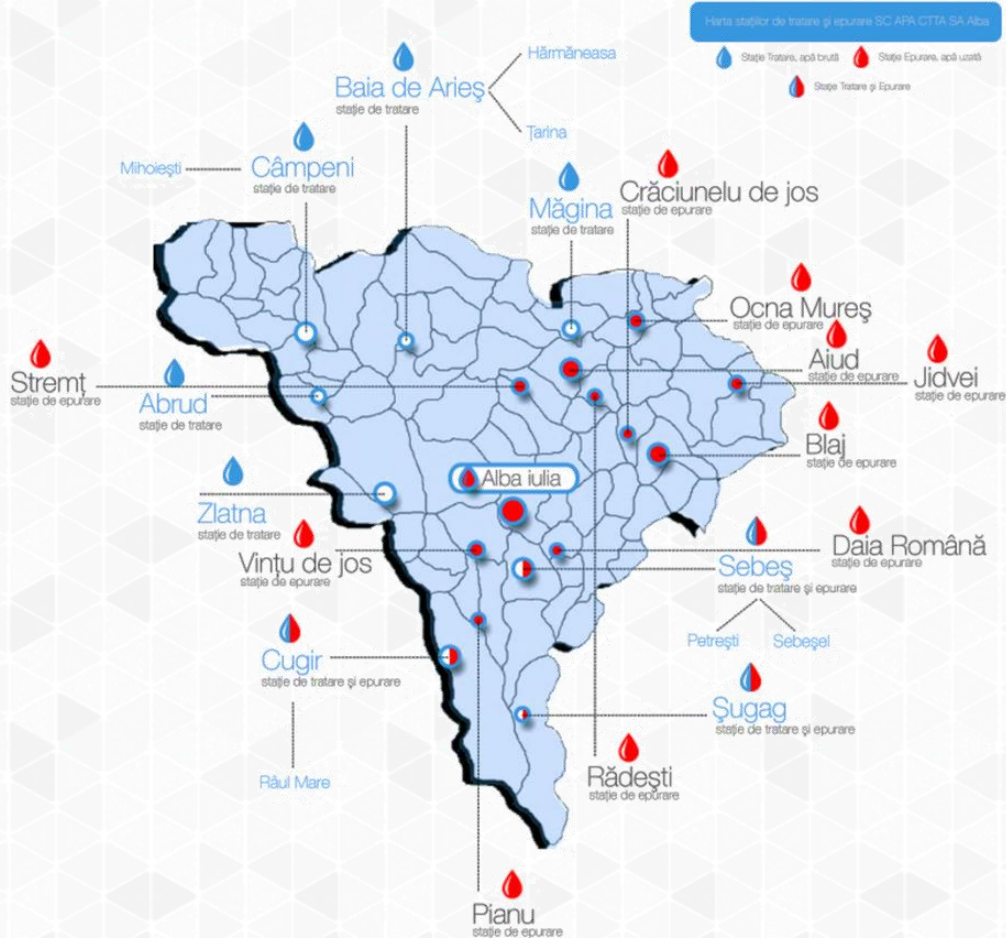
rural aferent zonei urbane funcționale Sebeș, doar comunele Daia Română (8,1 km), Pianu (10,2 km) și Șugag (13,7 km), dispun de o rețea de canalizare. În comuna Câlnic, rețeaua de canalizare este în implementare.

Implementarea proiectelor de extindere și modernizare a sistemului de alimentare cu apă și apă uzată pe teritoriul municipiului Sebeș (inclusiv localitățile ce le are în componență) a adus beneficii în termeni de extindere și modernizare a rețetelor de ape și ape uzate, dar și de modernizare a componentelor existente de infrastructură. Modernizarea infrastructurii a adus beneficii atât pentru SC APA CTTA SA Alba, prin reducerea costurilor de operare, reducerea pierderilor și un management eficient al resurselor de apă, cât și pentru consumatorii finali, prin creșterea gradului de conectare la sistemele de furnizare de apă potabilă.

În teritoriul zonei urbane funcționale Sebeș, există următoarele stații de epurare și tratare:

- Stație de tratare și epurare Sebeș (Petrești și Sebeșel)
 - * Stația de tratare Petrești deservește localitățile Alba Iulia, Petrești și Lancram;
 - * Stația de tratare Sebeșel deservește localitățile Alba Iulia, Blaj, Aiud, Teiuș, Ocna Mureș, Ciugud, Miraslau și Santimbru.
- Stație de tratare și epurare Șugag;
- Stație de epurare Pianu;
- Stație de epurare Daia Română.

Figura 38: Stațiile de tratare și epurare SC APA CTTA SA Alba



Sursa: <https://apaalba.ro/statii-tratare-epurare-apa/>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Municipiul Sebeș este conectat la **rețeaua națională de gaze naturale**. Lungimea totală a conductelor de distribuție a gazelor naturale era la sfârșitul anului 2019, de 108,3 km, cu 12% km mai mare decât în anul 2010. În ceea ce privește volumul total al gazelor distribuite, în anul 2019, s-a înregistrat o valoare de 26.779 m³, cu 44% mai puțin decât în anul 2010, din totalul de volum distribuit 32% a fost utilizat pentru uz casnic.

Rețeaua de distribuție a gazelor naturale a cunoscut o dezvoltare continuă cu toate că volumul de gaz utilizat a scăzut. Se intenționează extinderea rețelei de alimentare cu gaze naturale a satului aparținător Răhău, fiind în curs de elaborare documentația aferentă studiului de fezabilitate.

Din UAT-urile aparținătoare zonei urbane funcționale Sebeș, doar comuna Săsciori dispune de rețea de distribuție a gazelor naturale, lungimea conductelor de gaze fiind de 17,9 km (în 2019), cu 400m mai puțin față de anul 2010. În ceea ce privește volumul total al gazelor distribuite în comună, în anul 2019, s-a înregistrat o valoare de 619 m³, cu 20,54% mai puțin decât în anul 2010; din totalul de volum distribuit, 73,67% a fost utilizat pentru uz casnic.

În comuna Pianu, 36,42% din locuitorii comunei beneficiază de energie termică.

Rețeaua de distribuție a energiei electrice din municipiu a fost construită în marea majoritate în perioada 1913 – 1960³⁷ și acoperă întreaga suprafață a localității.

Alimentarea cu energie electrică a consumatorilor din municipiul Sebeș se face din sistemul energetic național (SEN), prin stațiile de transformare alimentate prin liniile de transport de 220KV și de distribuție de 110 KV.

Municipiul Sebeș este alimentat cu energie electrică din Sistemul Energetic Național prin intermediul a două stații de transformare de 110 / 20 kV și 110 / 6 kV. Consumatorii casnici, social - edilitari și agenți economici sunt alimentați cu energie electrică prin intermediul posturilor de transformare. Posturi de transformare sunt alimentate de liniile electrice de medie tensiune LEA 20 kV ce înconjoară orașul LEA I, LEA II și LEA III.

Alimentarea cu energie electrică a consumatorilor din comuna Șugag este efectuată de S.C. HIDROELECTRICA SA, sucursala Sebeș.

În ceea ce privește utilizarea energiei regenerabile, în municipiul Sebeș, HOLZINDUSTRIE SCHWEIGHOFER S.R.L. deține 2 centrale electrice acreditate cu o putere electrică instalată de 11,2 MW, ce utilizează biomasa ca sursă de energie regenerabilă. Luând în considerare că centrala de la Sebeș are o capacitate aproximativă de 11,2 MW în condițiile în care o centrală de 5 MW poate aproviziona cu energie un oraș de 25.000 de locuitori, se observă potențialul energetic din surse regenerabile, în special biomasa.

O altă modalitate de utilizare a surselor de energie regenerabilă o reprezintă exploatarea hidroenergetică. Pe teritoriul zonei urbane funcționale, există două amenajări hidroenergetice, respectiv:

- Șugag, cu un lac de acumulare de aproximativ 74 ha și cu o putere instalată de 150 MW;
- Săsciori, cu un lac de acumulare de aproximativ 31 ha și cu o putere instalată de 42.2 MW, valoarea energetică produsă este de 260 Gwh/an;

³⁷ Sursa: <https://www.distributie-energie.ro/despre-noi/sucursale/sucursala-alba/>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Planul de Acțiune pentru Energie Durabilă PAED 2030 al Municipiului Sebeș are la bază orientarea strategică a municipalității spre promovarea și utilizarea surselor regenerabile locale de energie în vederea acoperirii unei părți cât mai mari din necesarul de energie al municipiului reducându-se dependența de combustibilii fosili fiind luate în considerare instalații de producere a energiei electrice cu panouri fotovoltaice și biomasa.

Județul Alba are în derulare *Strategia Județului Alba în domeniul Energiei 2018-2023*, strategia are la baza asigurarea bunăstării energetice, creștere competitivității economice, implementarea unui management energetic și obținerea sprijinului și implicarea cetățenilor în promovarea eficienței energetice. În strategie sunt cuprinse comunele aparținătoare zonei rurale funcționale Sebeș, cât și municipiul Sebeș.

La nivelul Municipiului Sebeș, în privința dotării locuințelor cu instalație de încălzire centrală, 66,5% din populație are locuința dotată cu astfel de instalații³⁸.

Rețelele edilitare existente în municipiul Sebeș (electricitate, apă canal) necesită modernizări, dar și lucrări de extindere. La nivelul mediului rural aferent zonei urbane funcționale Sebeș, sunt necesare:

- Lucrări de extindere ale rețelei de alimentare cu apă sunt necesare în:
 - * Comuna Câlnic – 46,43% locuințe branșate la rețeaua de apă;
 - * Comuna Cut – 36,61% locuințe branșate la rețeaua de apă;
 - * Comuna Pianu – 36,94% locuințe branșate la rețeaua de apă;
 - * Comuna Sâsciori – 76,06% locuințe branșate la rețeaua apă;
 - * Comuna Șugag – 46,92 % locuințe branșate la rețeaua de apă.
- Lucrări de înființare rețea de canalizare sunt necesare în:
 - * Comuna Câlnic;
 - * Comuna Cut;
 - * Comuna Sâsciori;
 - * Comuna Șpring.

Iluminatul public din municipiul Sebeș a fost modernizat, dar necesită constant investiții, fiind și în prezent planificate lucrări de extindere a iluminatului. În anul 2018, iluminatul public din mediul rural aferent zonei urbane funcționale Sebeș avea o lungime totală de 85,5 km. Pentru comunele Câlnic, Daia Română, Pianu și Șpring gradul de acoperire era de 100%, în schimb, comunele Sâsciori (95% acoperire), Șugag (90% acoperire) și Cut (80% acoperire), nu au acoperire completă.

Asigurarea conectivității prin conexiune la internet de mare viteză este caracterizată prin³⁹:

- pondere conexiuni internet puncte fixe ≥ 30 Mbps de 80,77% (2018);
- număr operatori telefonie mobilă în sistem LTE: 4 operatori (2019);
- număr operatori telefonie mobilă în sistem LTE-A: 1 operator (2019).

³⁸ Sursa: Banca Mondială - Barometrul urban realizat în 2020

³⁹ Sursa: Barometru Urban, 2020 - <https://citadini.ro/barometru-urban-2020/>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

În cadrul municipiului Sebeș și în comuna Șpring a fost implementat proiectul WiFi4EU asigurându-se internet wifi gratuit pentru mai multe locații din Sebeș, Petrești, Lancrăm și Răhău⁴⁰:

- Municipiul Sebeș: zona exterioară a Școlii Gimnaziale nr. 2 Sebeș (Piața Libertății), zona exterioară și holul interior al clădirii primăriei (Piața Primăriei), zona Centrului Cultural „Lucian Blaga”, zona exterioară a fostei clădiri CEC (bulevardul Lucian Blaga), zona exterioară a dispensarului medical din cartierul Mihail Kogălniceanu, zona exterioară a Autogării Sebeș (strada Vânători), interiorul Sălii Sporturilor „Florin Fleșeriu” (strada 1848), bazele sportive din Parcul Arini, Parcul Tineretului, curtea interioară a Muzeului Municipal „Ioan Raica”.
- Petrești: zona exterioară a Școlii Gimnaziale Petrești (strada Mihai Viteazu, intersecția străzilor 1 Mai și Mihai Viteazu);
- Lancrăm: zona exterioară și sala de conferințe a Casei Memoriale „Lucian Blaga” (strada Veche);
- Răhău: zona exterioară a Căminului Cultural (Strada Principală).

La nivelul mediului rural aferent zonei urbane funcționale Sebeș, conexiunea la internet este asigurată de către DIGI(RCS&RDS), Telekom, Orange și Vodafone. La nivelul Municipiului Sebeș au fost înregistrate și sunt aplicate politici de tip Smart City.

⁴⁰ Sursa: <https://www.primariasebes.ro/comunicate-de-presa/internet-wifi-gratuit-pentru-mai-multe-locatii-din-sebes-petrest-i-lancram-si-rahau/>

ANALIZA S.W.O.T.

	Puncte tari	Puncte slabe
<i>Municipiul Sebeș</i>	<p>Operatorul regional pentru apă și apă uzată este S.C. APA CTTA SA Alba S.R.L.;</p> <p>Proiect WIFI4EU implementat în mai multe UAT-uri din ZUF;</p> <p>Strategia Județului Alba în domeniul Energiei 2018-2023;</p>	<p>Infrastructura de bază a municipiului cuprinde rețele de apă, canalizare, energie electrică și gaze naturale;</p> <p>Planul de Acțiune pentru Energie Durabilă PAED 2030 al Municipiului Sebeș;</p> <p>Sistem de iluminat modernizat.</p>
<i>Mediul rural – ZUF Sebeș</i>	<p>Grad de acoperire a iluminatului public în proporție de 100% în majoritatea comunelor;</p> <p>Prezența mai multor stații de tratare și epurare a apei.</p>	<p>Necorelarea proiectelor de reabilitare a drumurilor cu intervențiile la rețelele de apă, canalizare sau gaze;</p> <p>Fonduri proprii insuficiente pentru proiecte de infrastructură.</p> <p>Suprasolicitarea infrastructurii edilitare;</p> <p>Uzura rețelilor de alimentare cu apă;</p> <p>Infrastructură insuficientă de asigurare utilități (ex. lipsă canalizare – comuna Șpring, lipsă rețea alimentare cu gaz – comuna Șugag).</p>

	Oportunități	Amenințări
<i>Municipiul Sebeș</i>	<p>Transpunerea și implementarea Directivelor Uniunii Europene în legislația națională;</p> <p>Accesarea de fonduri externe și naționale pentru finanțarea dezvoltării infrastructurii tehnico-edilitare.</p>	<p>Degradarea infrastructurii poate determina accentuarea tendinței migratorii, în special în rândul tinerilor;</p> <p>Parte din rețelele de utilități riscă să rămână nemodernizate sau nereabilitate din cauza posibilităților financiare reduse, ceea ce conduce la scăderea calității vieții locuitorilor;</p>
<i>Mediul rural – ZUF Sebeș</i>		<p>Accesarea mai rapidă a fondurilor europene și naționale pentru infrastructură de către alte localități/ zone de dezvoltare.</p>

1.6 Locuire și servicii publice

Din punct de vedere al suprafeței totale, Zona Urbană Funcțională constituită în jurul municipiului Sebeș reprezintă 13,08% din totalul județului Alba, iar comunele din mediul rural reprezintă 85,81% din totalul acesteia. Municipiul Sebeș se regăsește pe locul al treilea, cu o pondere de 14,19%, după comunele Șugag (31,14%) și Săsciori (14,93%).

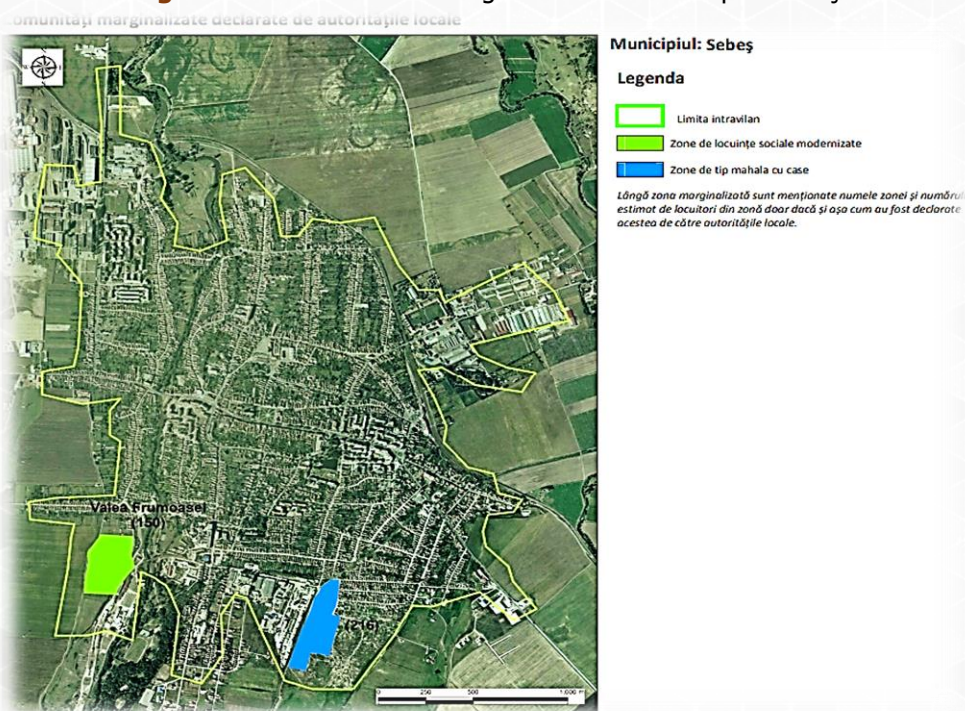
Zone urbane marginalizate

Zonele urbane „marginalizate” sunt definite ca fiind zone din interiorul orașelor și municipiilor care nu satisfac un standard corespunzător pe nici unul dintre cele trei criterii principale ce se aplică pentru definirea și analiza diferitelor zone de marginalizare, și anume au deficit de capital uman, au un nivel scăzut de ocupare formală și oferă condiții improprii de locuire.

Atlasul zonelor urbane marginalizate din România, ce prezintă distribuția spațială a zonelor dezavantajate și a comunităților marginalizate din mediul urban, la nivel de oraș, județ și de regiune, prevede că Municipiul Sebeș are **2 zone marginalizate** respectiv⁴¹:

1. **Zona 1 - Valea Frumoasei:** populație de 150 de locuitori, se situează în Sud-Vestul municipiului Sebeș, fiind, încadrată ca zonă de tip locuințe sociale modernizate.
2. **Zona 2** este situată la marginea municipiului Sebeș în partea sudică a acestuia. Zona urbană marginalizată are o populație de 216 locuitori, fiind încadrată ca zonă de tip mahala cu case.

Figura 39: Zone Urbane Marginalizate din municipiul Sebeș



Sursa: Banca Mondială – Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate

⁴¹ Sursa: [Banca Mondială – Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate](#)

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

De asemenea, conform aceleiași surse, la nivelul Zonei Urbane Funcționale Sebeș au fost identificate 4 zone marginalizate în mediul rural, la nivelul comunelor Săsciori (satele Loman, Răchita și Sebeșel) și Sugag (sat Arți), ponderea populației marginalizate în total populație fiind de sub 20% în toate cele patru localități.

Prin implementarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană se urmărește reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială din toate zonele marginalizate cuprinse în Zona Urbană Funcțională, încercând astfel să se adopte o serie de intervenții cum ar fi:

- Dezvoltarea și completarea infrastructurii edilitare precum și crearea/ reabilitarea/ modernizarea spațiilor publice urbane din zonele marginalizate în folosul unei comunități responsabile;
- Îmbunătățirea condițiilor de locuire pentru persoanele aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială;
- Sprijinirea accesului și menținerii populației din zona analizată pe piața muncii, inclusiv prin dezvoltarea antreprenoriatului în cadrul comunității din zona analizată;
- Creșterea accesului populației din comunitățile marginalizate la un învățământ de calitate;
- Dezvoltarea și furnizarea serviciilor medico-sociale și juridice la nivelul comunității marginalizate din zona analizată.

Conform P.U.G 2018 pentru teritoriul municipiului Sebeș terenul situat în intravilanul propus sunt prevăzute zone în care lucrările de construire de orice fel sunt condiționate de elaborarea și aprobarea conform legii a unor Planuri Urbanistice Zonale.

Teritorial, Municipiul Sebeș este alcătuit din următoarele zone, subzone și unități de referință:

- C Zona centrală:
 - * CP - subzona centrală situată în limitele zonei de protecție a valorilor istorice și arhitectural urbanistice;
 - * CP1 - subzona centrală în care se menține configurația țesutului urban tradițional;
- IS Zona serviciilor publice dispersate în afara zonei centrale:
 - * IS1 - subzona serviciilor situată în afara zonei centrale, cu clădiri de înălțime medie / înaltă în regim de construire continuu și discontinuu;
- M - Zona mixtă - conținând instituții, servicii și echipamente publice, servicii de interes general (servicii manageriale, tehnice, profesionale, sociale, colective și personale, comerț, hoteluri, restaurante, recreere), activități productive mici nepoluante și locuințe:
 - * M1 - subzona mixtă cu clădiri având regim de construire continuu sau discontinuu și înălțimi maxime de P+4 niveluri;
 - * M2 - subzona mixtă cu clădiri având regim de construire continuu sau discontinuu și înălțimi maxime de P+7 niveluri, cu accente înalte;
- L - Zona de locuit:
 - * L1 - subzona locuințelor individuale și colective mici cu P - P+1/M niveluri;
 - * L2 - subzona locuințelor colective medii (P + 3/4 niveluri) situate în ansambluri preponderent rezidențiale;
- A - Zona de activități productive:
 - * A1 - parcuri de activități; zona activităților productive și de servicii;

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- * A2 - subzona unităților mici și mijlocii productive și de servicii;
- V - Zona spațiilor verzi:
 - * V1 - spații verzi publice cu acces nelimitat;
 - * V2 - spații verzi pentru agrement;
 - * V3 – spațiu verde de protecție / ecologizare;
 - * V4 - spații verzi pentru protecția cursurilor de apă;
- F - Zona activităților legate de culte;
- G - Zona de gospodărie comunală:
 - * G1 - subzona construcțiilor și amenajărilor izolate pentru gospodărie comunală;
 - * G2 - subzona cimitirelor;
- S - Zona cu destinație specială.

În municipiul Sebeș este instalat un sistem de supraveghere pentru siguranța populației, dar este necesară, în continuare, implementarea unui sistem de monitorizare centralizat, în vederea creșterii calității acestor servicii.

În ceea ce privește situația locurilor de parcare, numărul acestora este insuficient la nivelul municipiului Sebeș, fiind necesară implementarea unei politici de parcare, dar și crearea unor noi locuri de parcare.

1.6.1 Evoluția locuințelor

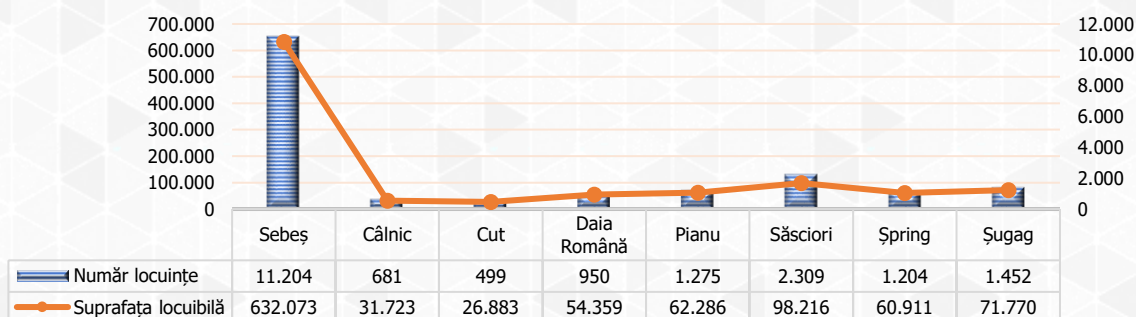
Conform datelor furnizate de INS, la nivelul anului 2019 în județul Alba existau, în total, 154.553 locuințe, dintre care 12,66% sunt cuprinse în Zona Urbană Funcțională.

Din punct de vedere al mediului de reședință, la nivelul anului 2019, dintr-un total de 19.574 locuințe identificate la nivelul ZUF Sebeș, cele mai multe sunt concentrate în spațiul urban, respectiv în municipiul Sebeș (57,24%), restul de 42,76% fiind localizate în cele șapte comune membre situate în mediul rural al acesteia.

De asemenea, analizând evoluția numărului de locuințe în ultimii 10 ani, se observă o creștere a acestuia la nivelul ZUF Sebeș, atât în mediul urban, cât și în mediul rural, astfel, la nivelul anului 2019, creșterea în total ZUF a fost de 8,84% față de anul 2010 și de 1,96% față de anul 2014.

Din punct de vedere al formelor de proprietate, cele mai multe locuințe sunt proprietate privată, respectiv 99,74% din total ZUF și doar 0,26% sunt proprietate publică.

Figura 40: Număr locuințe și suprafață locuibilă (m²), UAT-uri membre Zona Urbană Funcțională Sebeș, 2019



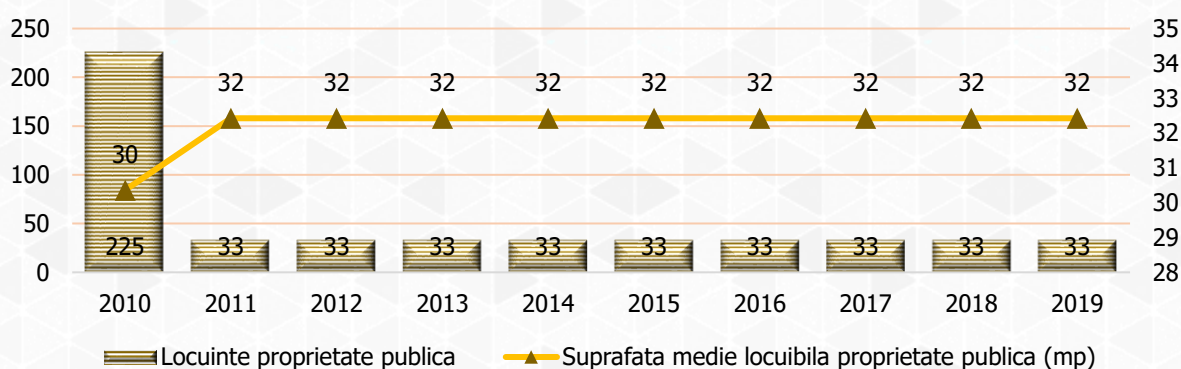
Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de INS LOC101B și LOC103B

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Conform rezultatelor preliminare ale Recensământului General al Populației și Locuințelor din anul 2011, în municipiul Sebeș au fost înregistrate 6.091 clădiri din care 6.074 clădiri cu locuințe, respectiv 8.406 de gospodării ale populației⁴².

În municipiul Sebeș, numărul de locuințe a continuat traiectoria crescătoare înregistrată în ultimii 10 ani, existând o creștere în anul 2019 cu aprox. 10% față de anul 2010. Comparativ cu anul 2014 creșterea numărului de locuințe s-a realizat în procent de 2,5%. În acest interval de timp, numărul locuințelor în proprietate publică a scăzut la 33, iar numărul celor aflate în proprietate privată a crescut la 11.171⁴³. Suprafața medie locuibilă la nivelul anului 2019 este de 56,49 m² pentru locuințele aflate în proprietate privată și de 32,42 m² pentru cele aflate în proprietate publică.

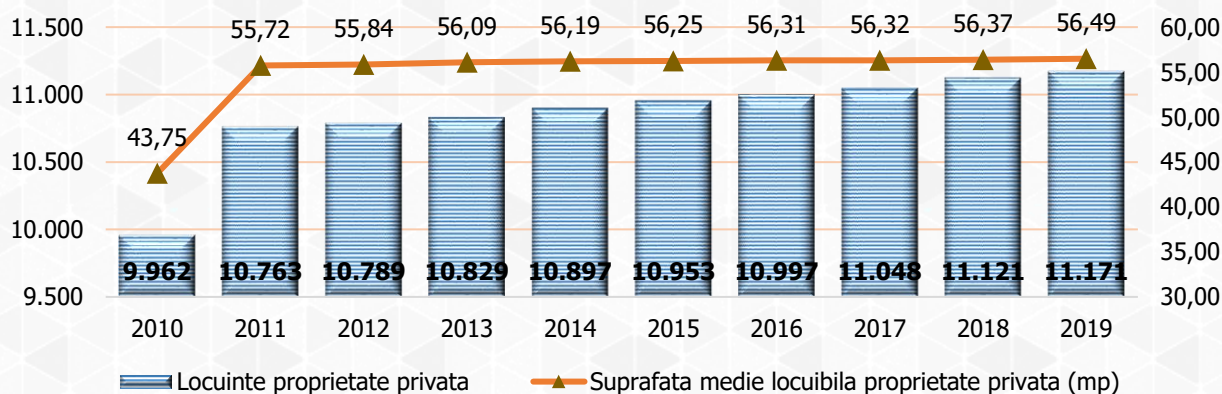
Figura 41: Evoluția numărului de locuințe proprietate publică din municipiul Sebeș, 2010-2019



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de INS LOC101B și LOC103B

În ceea ce privește proprietatea privată situația de la nivelul municipiului Sebeș se prezintă astfel:

Figura 42: Evoluția numărului de locuințe proprietate privată din Municipiul Sebeș, în ultimii 10 ani



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de INS LOC101B și LOC103B

Analizând evoluția suprafețelor locuibile la nivelul municipiului Sebeș, se observă o creștere a acestora pe intervalul 2010-2019, mai ales pe sectorul de proprietăți private. Această situație relevă faptul că populația este interesată de achiziționarea/ construirea unei proprietăți cu un spațiu cât mai mare de locuit pentru asigurarea condițiilor de confort.

⁴² Sursa: INS - Recensământul populației, gospodăriilor și locuințelor, 2011

⁴³ Sursa: Date INS - LOC101B - Locuințe existente la sfârșitul anului pe forme de proprietate, județe și localități

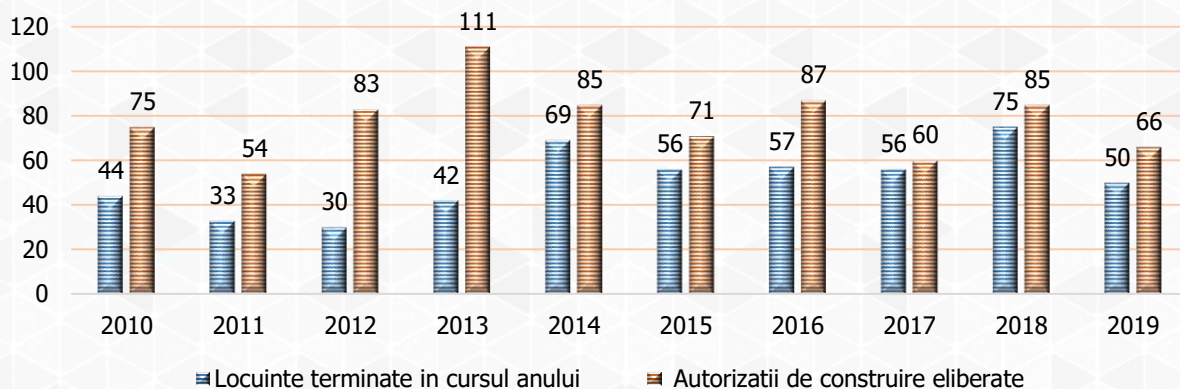
Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Referitor la evoluția suprafeței locuibile la nivelul spațiului rural din ZUF Sebeș, în ultimii 10 ani, se observă o extindere a acesteia, astfel, în 2019 aceasta a crescut cu 25,83% față de anul 2010 și cu 2,45% față de anul 2014. De asemenea, suprafața totală locuibilă din ZUF reprezintă, la nivelul anului 2019, 13,91% din totalul județului Alba.

În ceea ce privește numărul de locuințe terminate, la nivel județean, a fost înregistrat în anul 2019 un total de 800 de locuințe, din care 64 în Zona Urbană Funcțională Sebeș, repartizate astfel: 50 în municipiul Sebeș, 8 în comuna Șugag, 4 în comuna Săsciori și 2 în comuna Daia Română.

Locuința terminată în cursul unui an este construcția cu această destinație, terminată complet în anul de referință, care nu a existat anterior (ale cărei elemente, inclusiv fundația, s-au construit pentru prima dată) și la care s-au realizat toate categoriile de lucrări prevăzute în documentația de execuție, fiind recepționată de beneficiari, iar la nivelul municipiului Sebeș, numărul acestora în decursul anului 2019 a scăzut față de anul 2014 cu aproximativ 28%.

Figura 43: Evoluția numărului de locuințe terminate în decursul anului și a autorizațiilor de construire



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de INS LOC104B și LOC108B

De asemenea, la nivelul municipiului Sebeș, numărul autorizațiilor de construire eliberate în 2020 față de anul 2014 a scăzut în cazul clădirilor rezidențiale (26,98%), clădirilor rezidențiale pentru colectivități (50%), alte clădiri (44%) și au fost eliberate 2 autorizații pentru construirea de clădiri administrative.

1.6.2 Parcuri și zone de agrement

Standardele referitoare la suprafața aferentă spațiilor verzi prevăd obligația autorităților publice locale de a asigura o suprafață de minim 26 m² spații verzi/ cap de locuitor⁴⁴. În categoria spațiilor verzi se încadrează atât spațiile verzi publice cu acces delimitat (parcuri, grădini, scuaruri, fâșii plantate), cât și spații verzi publice de folosință specializată (grădini botanice și zoologice, muzee în aer liber etc.), spații verzi pentru agrement, pentru protecția lacurilor și cursurilor de apă, păduri de agrement, pepiniere și sere.

⁴⁴ Sursa: OUG 114/2007 pentru modificarea și completarea OUG nr. 195/2005 privind protecția mediului

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

În municipiul Sebeș, spațiile verzi ocupă o suprafață de 93 ha⁴⁵, ceea ce înseamnă 28,5 m² spații verzi / cap de locuitor, depășind cu aproximativ 2,5 m² standardele privind protecția mediului. La nivelul județului Alba suprafața spațiilor verzi este mult sub standardele impuse (11,11m² spații verzi / cap de locuitor).

Având în vedere suprafața de spațiu verde, Municipiul Sebeș se bucură de o serie de avantaje cum ar fi: calitatea aerului este îmbunătățită, încălzirea produsă de suprafețele pavate sau asfalt este diminuată, poluarea este redusă, dioxidul de carbon produs de majoritatea agenților economici și de transport este consumat de zona verde, volumul de oxigen din aer este crescut, acumularea de căldură este atenuată.

Principalele parcuri publice, cu acces nelimitat, amenajate de la nivelul municipiului sunt:

- Parcul Primăriei;
- Parcul Tineretului;
- Parcul Arini.

Parcul Arini este obiectul unui amplu proiect de reabilitare și modernizare care urmărește, printre altele, amenajarea unor alei ecologice, alveole pentru picnic și relaxare, spații dedicate animalelor, loc de joacă pentru copii și spațiu dotat cu aparate de fitness, platforme de belvedere, zone food-court, pavilion pentru șah, piste de biciclete, realizarea unui skateparc, a unui amfiteatru și amenajarea de cursuri de apă cu cascade și podețe.

1.6.3 Educație - infrastructură și resurse de educație

Dezvoltarea durabilă are la bază educația, ca factor esențial, pentru a asigura funcționarea adecvată a societății. Educația trebuie privită atât sub aspectul relevanței pe care o are în pregătirea forței de muncă, dar mai ales ca un proces continuu care pregătește generațiile tinere pentru provocările viitoare.

Unități școlare

Conform datelor furnizate de INS, la nivelul anului 2019, în Zona Urbană Funcțională Sebeș existau 16 unități de învățământ, reprezentând 11,35% din totalul județului Alba. Din cele 16 unități, 43,75% sunt situate în mediul rural al ZUF, astfel, în fiecare comună membru există câte o unitate destinată învățământului primar și gimnazial, inclusiv cel special.

În ceea ce privește evoluția numărului de unități școlare în perioada 2010-2019, la nivelul celor șapte comune din ZUF, acesta a rămas constant (1 unitate / comună), în timp ce în municipiul Sebeș a scăzut cu 40% în 2019 față de 2010, dar a crescut cu 28,57% față de anul 2014. Deși într-o proporție mai mică (-18,97%), scăderea în 2019 față de 2010 se observă și la nivelul întregului județ Alba.

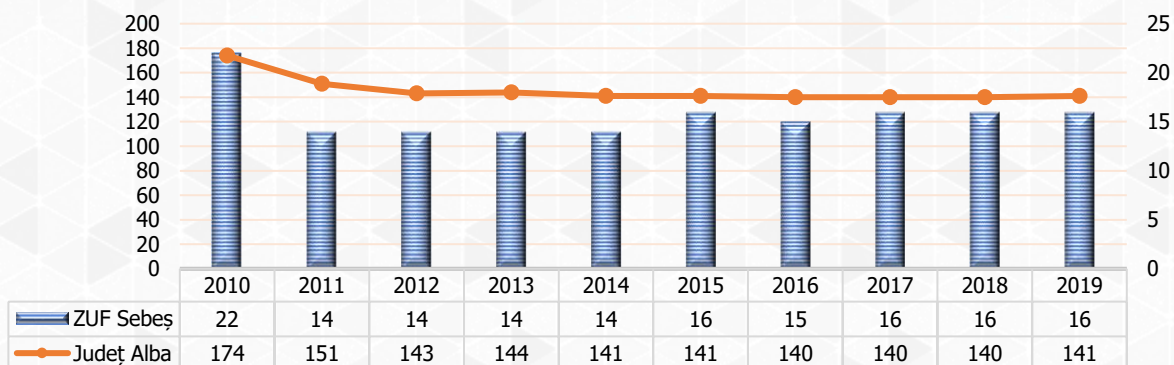
În ceea ce privește evoluția unităților școlare pe niveluri de educație, la nivelul municipiului Sebeș, numărul unităților preșcolare a ajuns la 2 în 2019, față de 7 în 2010, unitățile destinate

⁴⁵ Sursa: Registrul stațiilor verzi

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Învățământului primar și gimnazial sunt în număr de 3 în 2019, față de 5 în 2010, în timp ce numărul liceelor a crescut la 4 în 2019 față de 3 în 2010.

Figura 44: Evoluția numărului de unități școlare, ZUF Sebeș și județul Alba, 2010-2019



Sursa: SCL101C - Unitățile școlare pe niveluri de educație, județe și localități

Tabel 23: Situația unităților de bază din învățământ în municipiul Sebeș

Niveluri de educație	Ani									
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Total	15	7	7	7	7	9	8	9	9	9
Preșcolar	7	1	1	1	1	1	1	2	2	2
Primar și gimnazial (inclusiv învățământul special)				3	3	4	3	3	3	3
Liceal	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4

Sursa: SCL101C - Unitățile școlare pe niveluri de educație, județe și localități

Conform cartografierii școlare realizate de Ministerul Educației și Cercetării, configurația infrastructurii de învățământ existente în Zona Urbană Funcțională Sebeș, după statut și formă de proprietate este următoarea:

Tabel 24: Situația unităților de învățământ din municipiul Sebeș

Unități de învățământ	Forma de proprietate	Statut	Niveluri de învățământ	Capacitate
ORAȘ SEBES				
Clubul copiilor Sebeș		Arondată - Palatul copiilor Alba Iulia	Un schimb/zi	
Grădinița cu program prelungit nr. 2 Sebeș		Arondată	Program prelungit	Număr formațiuni de studiu: 4
Grădinița cu program prelungit nr. 3 Sebeș	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială nr. 2 Sebeș	Program prelungit	Număr formațiuni de studiu: 5
Grădinița cu program normal nr. 4 Sebeș	Publică de interes național și local	Arondată - Liceul cu program sportiv „Florin Fleșeriu” Sebeș		Număr formațiuni de studiu: 3
Grădinița cu program normal nr. 6 Sebeș	Publică de interes național și local	Arondată - Liceul cu program sportiv „Florin Fleșeriu” Sebeș		Număr formațiuni de studiu: 3
Grădinița cu program prelungit nr. 7 Sebeș	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială „Mihail Kogălniceanu” Sebeș		Număr formațiuni de studiu: 4
Grădinița cu program normal nr. 8 Sebeș	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială „Mihail Kogălniceanu” Sebeș		Număr formațiuni de studiu: 3
Grădinița „Heidi” Sebeș	Privată	Cu personalitate juridică	Program prelungit	Număr elevi: 83 Număr formațiuni de studiu: 4 Număr personal: 13

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Unități de învățământ	Forma de proprietate	Statut	Niveluri de învățământ	Capacitate
Grădinița „Sfântul Nicolae” Sebeș	Privată	Cu personalitate juridică	Program prelungit	Număr elevi: 14 Număr formațiuni de studiu: 3 Număr personal: 1
Școala gimnazială „Silviu Carpinisianu” Sebeș	Publică de interes național și local	Arondată - Liceul Tehnologic Sebeș	Un schimb/zi	Număr formațiuni de studiu: 9
Școala gimnazială nr. 2 Sebeș	Publică de interes național și local	Cu personalitate juridică	Un schimb/zi ➤ preșcolar; ➤ primar; ➤ gimnazial	Număr elevi: 863 Număr formațiuni de studiu: 23 Număr personal: 69
Școala gimnazială „Mihail Kogălniceanu” Sebeș	Publică de interes național și local	Cu personalitate juridică	Un schimb/zi ➤ preșcolar; ➤ primar; ➤ gimnazial;	Număr elevi: 543 Număr formațiuni de studiu: 18 Număr personal: 62
Școala profesională duală Sebeș	Publică de interes național și local	Arondată - Liceul Tehnologic Sebeș	Două schimburi/zi	Număr formațiuni de studiu: 9
Școala postliceală „Henri Coandă” Sebeș	Privată	Cu personalitate juridică	Un schimb/zi ➤ postliceal	Număr elevi: 72 Număr formațiuni de studiu: 3 Număr personal: 8
Liceul cu program sportiv „Florin Fleșeriu” Sebeș	Publică de interes național și local	Cu personalitate juridică	Un schimb/zi ➤ preșcolar; ➤ primar; ➤ gimnazial; ➤ liceal.	Număr elevi: 585 Număr formațiuni de studiu: 35 Număr personal: 81
Colegiul național „Lucian Blaga” Sebeș	Publică de interes național și local	Cu personalitate juridică	Un schimb/zi ➤ gimnazial; ➤ liceal.	Număr elevi: 985 Număr formațiuni de studiu: 33 Număr personal: 74
Liceul German Sebeș	Publică de interes național și local	Cu personalitate juridică	Un schimb/zi ➤ preșcolar; ➤ primar; ➤ gimnazial; ➤ liceal.	Număr elevi: 326 Număr formațiuni de studiu: 19 Număr personal: 45
Liceul tehnologic Sebeș	Publică de interes național și local	Cu personalitate juridică	Un schimb/zi ➤ preșcolar; ➤ primar; ➤ gimnazial; ➤ liceal; ➤ postliceal profesional	Număr elevi: 1186 Număr formațiuni de studiu: 30 Număr personal: 115
LANCRĂM				
Grădinița cu program normal Lancrăm	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială „Mihail Kogălniceanu” Sebeș	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Școala gimnazială „Lucian Blaga” Lancrăm	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială „Mihail Kogălniceanu” Sebeș	Un schimb/zi	
PETREȘTI				
Grădinița cu program normal Petrești	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Petrești	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 4
Grădinița cu program prelungit Petrești	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Petrești	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 4
Grădinița cu program prelungit germană Petrești	Publică de interes național și local	Arondată - Liceul German Sebeș	Program prelungit	Număr formațiuni de studiu: 6
Școala gimnazială Petrești	Publică de interes național și local	Cu personalitate juridică	Un schimb/zi ➤ preșcolar; ➤ primar; ➤ gimnazial;	Număr elevi: 534 Număr formațiuni de studiu: 17 Număr personal: 54
RĂHĂU				
Grădinița cu program normal Răhău	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială nr. 2 Sebeș	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Unități de învățământ	Forma de proprietate	Statut	Niveluri de învățământ	Capacitate
Școala gimnazială Răhău	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială nr. 2 Sebeș	Un schimb/zi	Număr elevi: Număr formațiuni de studiu: 9 Număr personal:

Sursa: Ministerul Educației și Cercetării - <https://www.siiir.edu.ro/carto/>

Tabel 25: Situația unităților de învățământ din comunele membre Zona Urbană Funcțională

Unități de învățământ	Forma de proprietate	Statut	Niveluri de învățământ	Capacitate
COMUNA CÂLNIC				
Grădinița cu program normal Câlnic	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Câlnic	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Grădinița cu program normal Deal	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Câlnic	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Școala gimnazială Câlnic	Publică de interes național și local	Cu personalitate juridică	Un schimb/zi	Număr elevi: 242 Număr formațiuni de studiu: 9 Număr personal: 35
Școala primară Deal	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Câlnic	Un schimb/zi	Număr formațiuni de studiu: 9
COMUNA CUT				
Grădinița cu program normal Cut	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială „Septimiu Albini” Cut	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 2
Școala gimnazială „Septimiu Albini” Cut	Publică de interes național și local	Cu personalitate juridică	Un schimb/zi	Număr elevi: 90 Număr formațiuni de studiu: 9 Număr personal: 20
COMUNA DAIA ROMÂNĂ				
Grădinița cu program normal Daia Română	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Daia Română	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Școala gimnazială Daia Română	Publică de interes național și local	Cu personalitate juridică	Un schimb/zi	Număr elevi: 265 Număr formațiuni de studiu: 10 Număr personal: 26
COMUNA PIANU				
Grădinița cu program normal Pianu de Jos	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Pianu de Sus	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Grădinița cu program normal Pianu de Sus	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Pianu de Sus	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Grădinița cu program normal Strungari	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Pianu de Sus	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Școala gimnazială „Augustin Bena” Pianu de Jos	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Pianu de Sus	Un schimb/zi	Număr formațiuni de studiu: 9
Școala gimnazială Pianu de Sus	Publică de interes național și local	Cu personalitate juridică	Un schimb/zi	Număr elevi: 301 Număr formațiuni de studiu: 9 Număr personal: 51
Școala gimnazială Strungari	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Pianu de Sus	Un schimb/zi	Număr formațiuni de studiu: 9
Școala primară „Gheorghe Pavelescu” Purcăreți	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Pianu de Sus	Un schimb/zi	Număr formațiuni de studiu: 5
COMUNA SĂSCIORI				
Grădinița cu program normal Căpâlna	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Săsciori	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Grădinița Cu Program normal Loman	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Săsciori	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Grădinița cu program normal Răchita	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Săsciori	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Unități de învățământ	Forma de proprietate	Statut	Niveluri de învățământ	Capacitate
Grădinița cu program normal Săsciori	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Săsciori	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Grădinița cu program normal Sebeșel	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Săsciori	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Școala gimnazială Loman	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Săsciori	Un schimb/zi	Număr formațiuni de studiu: 9
Școala gimnazială Răchita	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Săsciori	Un schimb/zi	Număr formațiuni de studiu: 9
Școala gimnazială Săsciori	Publică de interes național și local	Cu personalitate juridică	Un schimb/zi	Număr elevi: 840 Număr formațiuni de studiu: 13 Număr personal: 93
Scoala primară Căpâlna	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Săsciori	Un schimb/zi	Număr formațiuni de studiu: 5
Școala primară „Duvlea-Zdrenghea” Sebeșel	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Săsciori	Un schimb/zi	Număr formațiuni de studiu: 5
Școala primară Pleși	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Săsciori	Un schimb/zi	Număr formațiuni de studiu: 2
Școala primară Tonea	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Săsciori	Un schimb/zi	Număr formațiuni de studiu: 5
COMUNA ȘPRING				
Grădinița cu program normal Cunta	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Drașov	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Grădinița cu program normal Drașov	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Drașov	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Grădinița cu program normal Șpring	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Drașov	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Grădinița cu program normal Vingard	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Drașov	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Școala gimnazială Cunta	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Drașov	Un schimb/zi	Număr formațiuni de studiu: 5
Școala gimnazială Drașov	Publică de interes național și local	Cu personalitate juridică	Un schimb/zi	Număr elevi: 240 Număr formațiuni de studiu: 9 Număr personal: 33
Școala gimnazială Șpring	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Drașov	Un schimb/zi	Număr formațiuni de studiu: 5
Școala gimnazială Vingard	Publică de interes național și local	Arondată - Școala gimnazială Drașov	Un schimb/zi	Număr formațiuni de studiu: 5
COMUNA ȘUGAG				
Grădinița cu program normal Mărtinie	Publică de interes național și local	Arondată – Școala gimnazială Sugag	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Grădinița cu program normal Șugag	Publică de interes național și local	Arondată – Școala gimnazială Sugag	Program normal	Număr formațiuni de studiu: 3
Școala gimnazială Șugag	Publică de interes național și local	Cu personalitate juridică	Un schimb/zi	Număr elevi: 298 Număr formațiuni de studiu: 9 Număr personal: 31
Școala primară Bârsana	Publică de interes național și local	Arondată – Școala gimnazială Sugag	Un schimb/zi	
Școala primară Mărtinie	Publică de interes național și local	Arondată – Școala gimnazială Sugag	Un schimb/zi	Număr formațiuni de studiu: 5

Sursa: Ministerul Educației și Cercetării - <https://www.siiir.edu.ro/carto/>

Dacă în cazul mediului rural există unități școlare care asigură maxim nivelul de învățământ gimnazial, la nivelul municipiului Sebeș sistemul de învățământ preuniversitar reunește 4 unități liceale, dar și o școală postliceală:

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027



Colegiul Național „Lucian Blaga”⁴⁶ dispune de o bază materială solidă: 8 corpuri de clădire, 40 săli de clasă, sală de sport și terenuri de sport în aer liber, laboratoare de fizică, chimie și biologie, 3 cabinete de informatică, o sală AEL, un cabinet de matematică, o sală de proiecții, o bibliotecă cu peste 50.000 volume din toate domeniilor, o sală multimedia cu 80 de locuri, o sală de festivități și activități cultural-distractive, un internat școlar cu aproximativ 50 de locuri, o cantină școlară și un cabinet medical și organizează cursuri în forma de învățământ cu frecvență, program de zi, pentru ciclul gimnazial (2 clase) și liceal – filieră teoretică, profilurile umanist și real.

Liceul cu program sportiv „Florin Fleșeriu”⁴⁷ dispune de o bază materială formată din: 30 săli de clasă, cabinete de limba română, matematică, engleză, geografie, biologie, istorie, logopedie, psihologie, AEL și informatică, bibliotecă, sală și teren de sport, sat de vacanță, cantină și internat și organizează cursuri în forma de învățământ cu frecvență, program de zi, pentru ciclul primar, gimnazial și liceal, inclusiv învățământ special și special integrat.



Liceul Tehnologic Sebeș⁴⁸ desfășoară programe educaționale astfel: învățământ preșcolar, primar, gimnazial, liceal, profesional, dual, postliceal și seral, iar oferta educațională oferă posibilitatea de pregătire teoretică și practică în domeniile: electromecanică, mecatronică, electronică și automatizari, fabricarea produselor din lemn, servicii, turism și alimentație, comerț, industrie textilă și pielărie, chimie industrială, industrie alimentară, construcții, instalații și lucrări publice.

Liceul German Sebeș⁴⁹ desfășoară programe educaționale atât pentru ciclul liceal (profil filologie și științe ale naturii), cât și pentru cel gimnazial, primar și chiar preșcolar (program normal și prelungit).

Școala Postliceală „Henri Coandă”⁵⁰ desfășoară cursuri în forma de învățământ cu frecvență, program de zi, pentru o perioadă de 3 ani, în domeniul sănătății și asistenței pedagogice, specializările asistent medical generalist și asistent medical de farmacie.

Populația școlară

La nivelul anului 2019, populația școlară a județului Alba a fost de 55.046 persoane, din care 12,89% de pe raza Zonei Urbane Funcționale Sebeș, respectiv 32,59% în mediul rural și 71,66% în municipiul Sebeș.

În ceea ce privește evoluția populației școlare, numărul elevilor pentru perioada 2010-2019 urmează un trend descendent, înregistrând scăderi de la an la an, atât la nivel județean, cât și la nivelul Zonei Urbane Funcționale Sebeș. Astfel, la nivelul comunelor din mediul rural al ZUF, în 2019 față de 2014 populația școlară a scăzut cu 10,10%, iar față de 2010, cu 13,18%.

⁴⁶ Sursa: http://www.cnlb.ro/fisiere/documente/ROF_CNLB_2020.pdf;

⁴⁷ Sursa: http://lpss.ro/baza_materiala.htm;

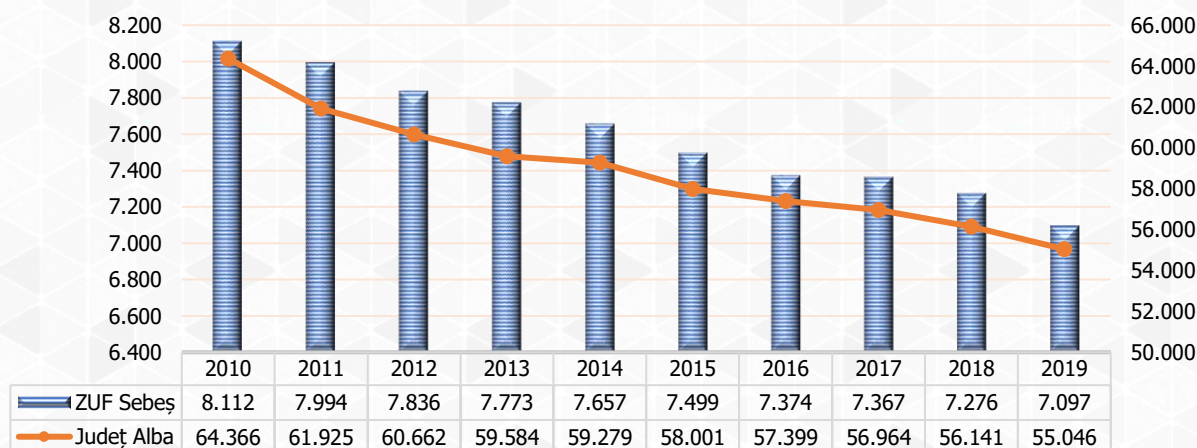
⁴⁸ Sursa: <https://www.ltsebes.ro/>;

⁴⁹ Sursa: <http://www.liceulgermansebes.ro/index.html>;

⁵⁰ Sursa: <https://univ-henricoanda.ro/scoala-postliceala-henri-coanda-sebes/>;

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Figura 45: Evoluția populației școlare (număr persoane), ZUF Sebeș și județul Alba, 2010-2019



Sursa: SCL103D - Populația școlară pe niveluri de educație, județe și localități

Conform datelor furnizate de INS, în ceea ce privește evoluția populației școlare la nivelul municipiului Sebeș, totalul elevilor a scăzut în 2019 față de 2014 cu 6,14% și față de 2010, cu 3,33%. Dacă în 2019 față de 2010 cea mai mare scădere s-a înregistrat în cazul învățământului liceal (-25,32%), în același interval de timp, numărul elevilor înscriși în învățământul profesional a crescut cu 225,76%.

De asemenea, dacă raportăm numărul persoanelor școlare înregistrat la nivelul anului 2020 la cel înregistrat în anul 2019, se observă o creștere în totalul populației școlare cu 10,09%, cele mai semnificative creșteri fiind în cazul copiilor înscriși la grădinițe (52,76%) și în cazul elevilor din învățământul profesional (44,30%). Totodată, același raport arată că numărul elevilor din ciclul primar a scăzut cu 3,33%, iar cel al elevilor din ciclul gimnazial, cu 0,86%.

Tabel 26: Evoluția populației școlare, municipiul Sebeș, 2014-2020

Niveluri de educație	Ani										
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	Număr persoane										
Copii înscriși în grădinițe	1.101	1.119	886	850	876	819	793	811	828	760	1.161
Elevi înscriși în învățământul primar (inclusiv învățământul special)	1.275	1.268	1.491	1.556	1.528	1.530	1.480	1.510	1.496	1.442	1.394
Elevi înscriși în învățământul gimnazial (inclusiv învățământul special)	1.333	1.293	1.261	1.247	1.173	1.190	1.203	1.181	1.179	1.167	1.157
Elevi înscriși în învățământul liceal	1.951	2.005	1.797	1.699	1.568	1.463	1.451	1.411	1.428	1.419	1.457
Elevi înscriși în învățământul profesional	132	61	131	153	290	345	342	318	280	298	430
Total	5.792	5.746	5.566	5.505	5.435	5.347	5.269	5.231	5.211	5.086	5.599

Sursa: INS - SCL103D - Populația școlară pe niveluri de educație, județe și localități și date furnizate de Primăria Municipiului Sebeș

Referitor la abandonul școlar, valorile înregistrate în anul 2019, arată că în municipiului Sebeș s-au înregistrat 11 cazuri de abandon școlar, 32 cazuri de retragere și 2 cazuri de exmatriculare, numărul de cazuri fiind în scădere față de anul școlar 2015-2016.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Tabel 27: Evoluția abandonului școlar, în perioada 2015 – 2020

LOCALITATE	SITUAȚIE	AN ȘCOLAR 2015-2016	AN ȘCOLAR 2016-2017	AN ȘCOLAR 2017-2018	AN ȘCOLAR 2018-2019	AN ȘCOLAR 2019-2020
SEBEȘ	Număr elevi					
	abandon	29	0	0	23	11
	retragere	9	11	6	16	32
	exmatriculați absențe	0	13	5	1	2

Sursa: Informații furnizate de Primăria Municipiului Sebeș

De asemenea, la nivelul anului 2019, în municipiului Sebeș, promovabilitatea s-a redus cu 2,65% față de anul școlar 2015-2016.

Tabel 28: Evoluția promovabilității școlare, în perioada 2010 – 2020

Unitate de Învățământ – Localitate / Nr. elevi promovați	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Colegiul Național „Lucian Blaga” Sebeș	1062	1072	1051	1034	1004
Sebeș	1062	1072	1051	1034	1004
Grădinița „Heidi” Sebeș	39	37	50	92	101
Sebeș	39	37	50	92	101
Grădinița „Sfântul Nicolae ” Sebeș	0	0	14	16	12
Sebeș	0	0	14	16	12
Liceul cu Program Sportiv „Florin Fleșeriu” Sebeș	692	597	529	546	555
Sebeș	692	597	529	546	555
Liceul German Sebeș	0	318	309	312	307
Petrești	0	32	36	40	31
Sebeș	0	286	273	272	276
Liceul Tehnologic Sebeș	1107	1073	1007	999	1053
Sebeș	1107	1073	1007	999	1053
Scoală Gimnazială „Mihail Kogălniceanu” Sebeș	611	578	575	588	560
Lancrăm	64	53	47	37	21
Sebeș	547	525	528	551	539
Școala Gimnazială Germană Sebeș	262	0	0	0	0
Sebeș	262	0	0	0	0
Școala Gimnazială Nr. 2 Sebeș	856	861	866	863	847
Răhău	75	78	76	74	66
Sebeș	781	783	790	789	781
Școala Gimnazială Petrești	545	529	554	551	528
Petrești	545	529	554	551	528
Școala Postliceală ”Henri Coandă” Sebeș	0	0	72	64	70
Sebeș	0	0	72	64	70
Total	5174	5065	5027	5065	5037

Sursa: Informații furnizate de Primăria Municipiului Sebeș

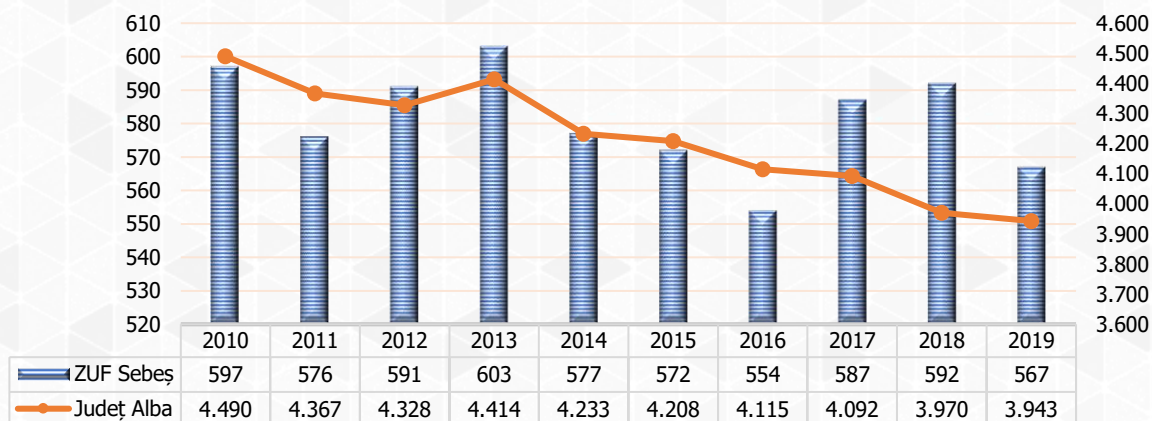
Personal didactic

La nivelul anului 2019, numărul cadrelor didactice în județul Alba a fost de 3.943 persoane, din care 14,38% și-au desfășurat activitatea în Zona Urbană Funcțională Sebeș, respectiv 32,80% în mediul rural și 67,20% în municipiul Sebeș.

În ceea ce privește numărul cadrelor didactice în intervalul de timp 2010-2019 acesta a avut o evoluție fluctuantă, dar în scădere, astfel că, în anul 2019, la nivelul Zonei Urbane Funcționale, activau cu 1,73% mai puține cadre didactice față de anul 2014 și cu 5,03% mai puține față de anul 2010.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Figura 46: Evoluția personalului didactic (număr persoane), ZUF Sebeș și județul Alba, 2010-2019

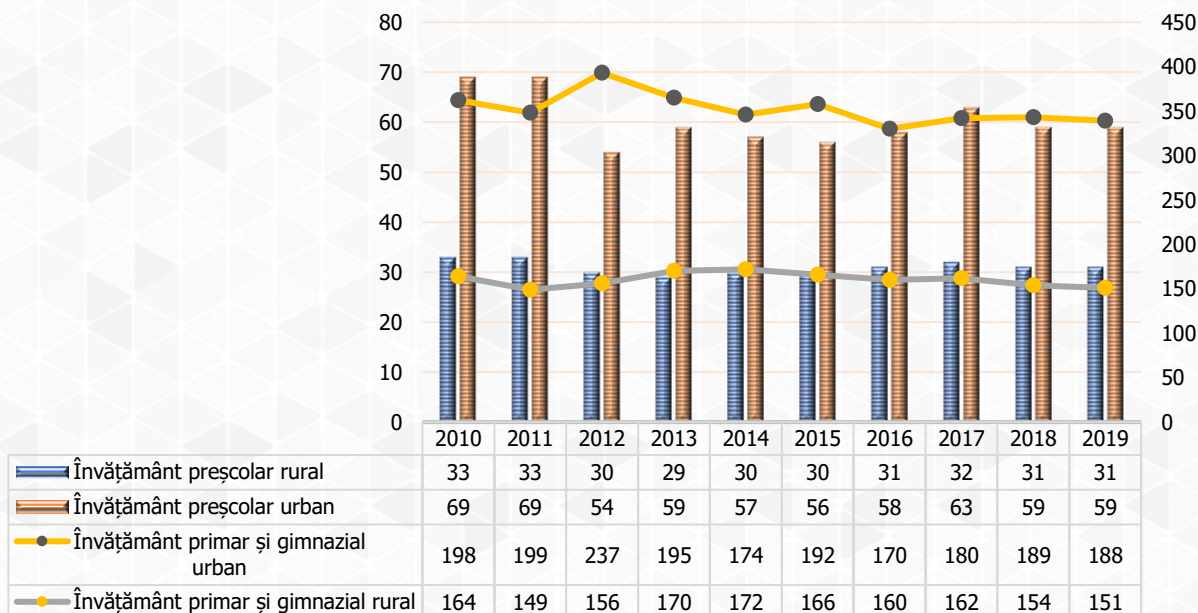


Sursa: SCL104D – Personal didactic pe niveluri de educație, județe și localități

Din punctul de vedere al clasificării personalului didactic pe niveluri de învățământ, în comunele din mediul rural al Zonei Urbane Funcționale la nivelul anului 2019 activau 31 cadre didactice în învățământul preșcolar, respectiv 32,98% din total ZUF și 151 în cel primar și gimnazial, respectiv 44,54% din total ZUF.

Evoluția personalului din învățământ în comunele membre ZUF pentru perioada 2010-2019, arată că numărul acestora a scăzut în 2019 față de 2010, atât în cazul învățământului preșcolar (-6,06%), cât și în cazul celui primar și gimnazial (-7,93%).

Figura 47: Evoluția personalului didactic (număr persoane), ZUF rural-urban, pe niveluri de învățământ, 2010-2019



Sursa: SCL104D – Personal didactic pe niveluri de educație, județe și localități

Comparativ, în municipiul Sebeș, din 2010 până în prezent, numărul personalului didactic a avut fluctuații, iar numărul total al acestora în anul 2020 a crescut cu 4,56%, însă dacă în cadrul învățământului liceal a crescut cu 27,55%, în cadrul învățământului gimnazial a scăzut cu 13,97%.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

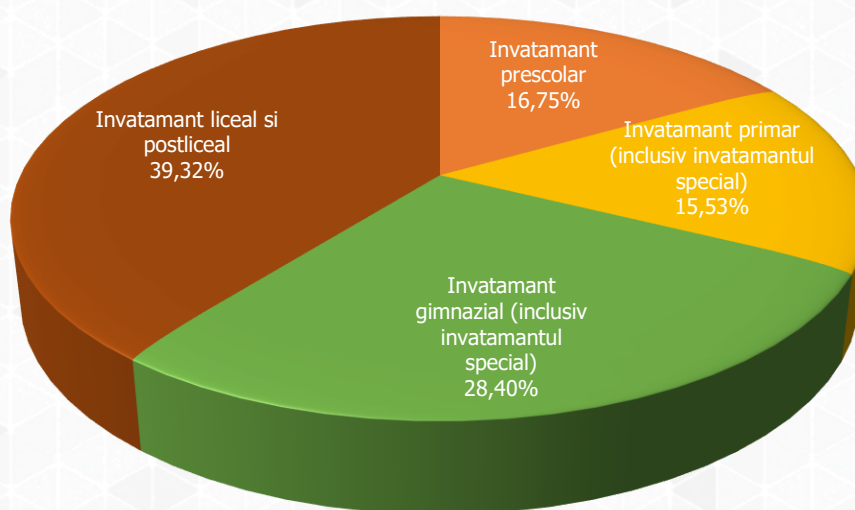
Tabel 29: Evoluția personalului didactic pe niveluri de educație, municipiul Sebeș

Niveluri de educație	Ani										
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	Număr persoane										
Învățământ preșcolar	69	69	54	59	57	56	58	63	59	59	69
Învățământ primar (inclusiv învățământul special)	62	65	78	77	74	75	72	73	75	74	64
Învățământ gimnazial (inclusiv învățământul special)	136	134	159	118	100	117	98	107	114	114	117
Învățământ liceal și postliceal	127	121	110	146	140	124	131	146	155	134	162
Total	394	389	401	400	371	372	359	389	403	381	412

Sursa: SCL104D - Personalul didactic pe niveluri de educație, județe și localități și date furnizate de Primăria Municipiului Sebeș

La nivelul anului 2020 ponderea cadrelor didactice este relativ bine proporționată la nivelul preșcolar și primar, fapt ce se concretizează și la nivelul gimnazial și liceal.

Figura 48: Repartiția cadrelor didactice pe forme de învățământ



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de INS - SCL104D - Personalul didactic pe niveluri de educație, județe și localități

Efectivele de cadre didactice de la nivelul municipiului Sebeș, din anul 2020, acoperă un raport de aproximativ 14 elevi la un cadru didactic. În cadrul județului Alba raportul este de 16 elevi la un cadru didactic. La nivel național, în 2019, la un cadru didactic erau repartizați 14 elevi. Având în vedere datele atât de la nivelul județului Alba cât și de la nivel național, se observă că personalul didactic din cadrul municipiului Sebeș nu trebuie suplimentat pentru a putea acoperi efectivul populației școlare. Atât la nivelul municipiului Sebeș cât și la nivelul județului Alba raportul de elevi la un cadru didactic este aproximativ constant în ultimii ani (2017-2019).

1.6.4 Infrastructură socială

Sistemul național de asistență socială reprezintă ansamblul de instituții, măsuri și acțiuni prin care statul, reprezentat de autoritățile administrației publice centrale și locale, precum și societatea civilă intervin pentru prevenirea, limitarea sau înlăturarea efectelor temporare ori permanente ale situațiilor care pot genera marginalizarea sau excluderea socială a persoanei, familiei, grupurilor ori comunităților.⁵¹

Asistența socială, în România, se concentrează pe 4 piloni principali, înglobând: prevenirea și combaterea sărăciei și a riscului de excludere socială, susținerea copilului și a familiei, sprijinirea persoanelor cu nevoi speciale și sprijinirea în cazul situațiilor deosebite.

La nivelul județului Alba, **Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Alba⁵²**, asigură aplicarea politicilor și strategiilor de asistență socială în domeniul: protecției copilului, familiei, persoanelor singure, persoanelor vârstnice, persoanelor cu handicap, precum și a oricăror persoane aflate în nevoie. În cadrul acestei instituții sunt disponibile atât servicii sociale pentru copii, inclusiv tutela și adopția, cât și servicii sociale pentru adulți, iar la nivelul Zonei Urbane Funcționale Sebeș sunt repartizate astfel:

- 2 centre de zi pentru copii în municipiul Sebeș;
- 2 centre de zi pentru copii în comuna Șpring;
- 1 casă de tip familial în municipiul Sebeș;
- 1 casă de tip familial în comuna Șpring;
- 1 centru de zi pentru persoane adulte cu dizabilități, în municipiul Sebeș;
- 1 locuință protejată pentru persoane adulte cu dizabilități în comuna Pianu;
- Servicii de asistență și suport pentru persoane adulte cu dizabilități în municipiul Sebeș, comuna Șpring, comuna Șugag și comuna Săsciori.

La nivelul mediului urban din Zona Urbană Funcțională, **Direcția de Asistență Socială Sebeș⁵³** are rolul de a asigura măsurile de asistență socială în domeniul protecției copilului, familiei, persoanelor vârstnice, persoanelor cu handicap, precum și a oricăror persoane aflate în nevoie. Obiectivul principal îl constituie realizarea ansamblului de măsuri, programe, activități profesionale, servicii specializate de protejare a persoanelor vârstnice, grupurilor și comunităților cu probleme sociale aflate în dificultate și cu grad de risc social, care nu au posibilitatea de a realiza prin mijloace și eforturi proprii un mod normal și decent de viață, fiind principalul furnizor de servicii sociale pentru municipiul Sebeș.

Principalele activități desfășurate de Direcția de Asistență Socială Sebeș:

- realizarea diagnozei sociale la nivelul unității administrativ-teritoriale, prin evaluarea nevoilor sociale ale comunității, realizarea de sondaje și anchete sociale, valorificarea potențialului comunitarii în vederea prevenirii și depistării precoce a situațiilor de neglijare, abuz, abandon, violență, a cazurilor de risc de excludere socială etc.;
- coordonarea măsurilor de prevenire și combatere a situațiilor de marginalizare și excludere socială în care se pot afla anumite grupuri sau comunități;

⁵¹ Sursa: Legea asistenței sociale 292/2011, Art. 2;

⁵² Sursa: <http://www.protectiasocialaalba.ro/>;

⁵³ Sursa: <https://spas-sebes.ro/>;

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- de strategie, prin care asigură elaborarea strategiei de dezvoltare a serviciilor sociale și a planului anual de acțiune, pe care le supune spre aprobare Consiliului Local;
- de execuție, prin asigurarea mijloacelor umane, materiale și financiare necesare pentru acordarea beneficiilor de asistență socială și funizarea serviciilor sociale;
- de administrare a resurselor financiare, materiale și umane pe care le are la dispoziție;
- de comunicare și colaborare cu serviciile publice deconcentrate ale ministerelor și ale altor autorități ale administrației publice centrale, cu alte instituții care au responsabilități în domeniul asistenței sociale, cu serviciile publice locale de asistență socială din alte unități administrativ-teritoriale, cu reprezentanții furnizorilor privați de servicii sociale, precum și cu persoanele beneficiare;
- de promovare a drepturilor omului, a unei imagini pozitive a persoanelor, familiilor, grupurilor vulnerabile;
- de reprezentare a unității administrativ-teritoriale în domeniul asistenței sociale.

Direcția de Asistență Socială Sebeș are în subordine următoarele unități:

- Centrul de zi pentru persoane vârstnice Sebeș;
- Centrul de îngrijiri la domiciliu pentru persoane vârstnice Sebeș;
- Centrul de zi pentru persoane adulte cu dizabilități Sebeș;
- Centrul de zi pentru copii cu dizabilități Sebeș;

În municipiul Sebeș, conform datelor publicate de Ministerul Muncii, sunt acreditate în baza legii 197/2012 următorii furnizori de servicii⁵⁴: S.C. Casetim S.R.L.- operatori economici, în condiții speciale, prevăzute de lege și Asociația Filiala Filantropia Ortodoxă Sebeș - organizație neguvernamentală, respectiv asociații și fundații, cu denumirea Casa de tip familial Sf. Gheorghe Sebeș, având adresa în Cartier Mihail Kogălniceanu, nr.166, fiind un centru rezidențial pentru copii.

În municipiul Sebeș, conform datelor publicate de Ministerul Muncii, sunt acreditate în baza legii 197/2012 următoarele tipuri de servicii⁵⁵ oferite de Asociația Diakoniewerk International:

- Centrul Ocupațional pentru Persoane cu Dizabilități;
- Centrul de consiliere socială și îngrijire la domiciliu persoane cu dizabilități;
- Centrul de consiliere socială și îngrijire la domiciliu (unitate de îngrijire la domiciliu - UID);
- Centru de zi pentru copii „O șansă pentru școală”;

Estimarea necesarului de servicii sociale reprezintă categorii de servicii sociale, identificate ca fiind importante a fi înființate la nivel de UAT, suplimentar față de serviciile sociale existente, pentru a acoperi nevoile sociale ale diferitelor categorii de persoane vulnerabile din comunitate. Dintre serviciile sociale necesare la nivelul municipiului Sebeș se pot aminti următoarele:

- Centre de zi pentru persoane toxico-dependente pentru persoane cu diferite adicții: droguri, alcool, alte substanțe toxice etc.;
- Centre rezidențiale pentru persoanele adulte cu dizabilități;
- Centre rezidențiale pentru copii în sistemul de protecție specială;
- Centre rezidențiale de îngrijire și asistență pentru persoanele fără adăpost;

⁵⁴ Sursa: http://www.mmuncii.ro/j33/images/Documente/Familie/10022021_Furnizori.pdf

⁵⁵ Sursa: http://www.mmuncii.ro/j33/images/Documente/Familie/10022021_Furnizori.pdf

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- Centre de zi pentru persoanele vârstnice;
- Centre de zi pentru persoane adulte cu dizabilități;
- Centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți;
- Centre de zi pentru familie și copil;
- Centre de zi pentru persoanele fără adăpost;
- Centre de zi pentru asistență și suport pentru alte persoane aflate în nevoie;
- Centre de preparare și distribuire a hranei pentru persoane în risc de sărăcie.

În comunele localizate în mediul rural al Zonei Urbane Funcționale Sebeș, conform datelor puse la dispoziție de Ministerul Muncii, există un necesar de 25 de servicii sociale, fiind repartizate astfel:

- Centre rezidențiale de îngrijire și asistență medico-socială pentru persoane vârstnice, bolnavi cronici în fază terminală în comunele Daia Română și Pianu;
- Servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice, persoane cu dizabilități, persoane aflate în situație de dependență în comunele Pianu și Săsciori;
- Centre de zi pentru persoanele vârstnice în comunele Cut, Daia Română, Pianu, Săsciori, Șpring;
- Servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoane vârstnice, persoane cu dizabilități, persoane aflate în situație de dependență în comunele Câlnic, Cut, Daia Română, Pianu, Săsciori, Șpring și Șugag;
- Centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți în comunele, Pianu, Săsciori, Șpring și Șugag;
- Centre de zi pentru familie și copil în comuna Săsciori;
- Centre de zi pentru asistență și suport pentru alte persoane aflate în nevoie în comunele Câlnic și Cut;
- Centre de zi pentru asistență și suport pentru alte persoane aflate în nevoie în comunele Săsciori și Șugag.

Direcția de Asistență Socială Sebeș începând cu luna martie 2021 s-a reorganizat, centrul de zi Petrești nu mai există, denumirea instituției la momentul de față este Direcția Generală de Asistență Socială, Medicală și Comunitară Sebeș, având 2 noi servicii:

- Serviciul de ambulanță socială ;
- Serviciul de informare și consiliere socială.

Direcția Generală de Asistență Socială, Medicală și Comunitară Sebeș desfășoară acțiuni de dezvoltare a serviciilor proprii într-o anumită măsură în funcție de resursele financiare disponibile.

În ceea ce privește serviciile sociale licențiate⁵⁶ din Zona Urbană Funcțională Sebeș, dintr-un total de 20, cele mai multe sunt înregistrate în Sebeș, respectiv 12, iar în mediul rural se regăsesc 3 în comuna Câlnic, 3 în comuna Șpring și 2 în comuna Pianu.

⁵⁶ Sursa: <http://mmuncii.ro/j33/index.php/ro/2014-domenii/familie/politici-familiale-incluziune-si-asistenta-sociala/4848>;

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

De asemenea, în cadrul Organismelor Private Acreditate din UAT-urile membre ZUF Sebeș, conform ANOFM⁵⁷ se regăsec 16 întreprinderi sociale repartizate astfel: 8 în municipiul Sebeș, dintre care 1 în Lancrăm și 1 în Petrești, 3 în comuna Săsciori, 1 în comuna Daia Română, 1 în comuna Câlnic, 1 în comuna Pianu și 1 în comuna Șugag.

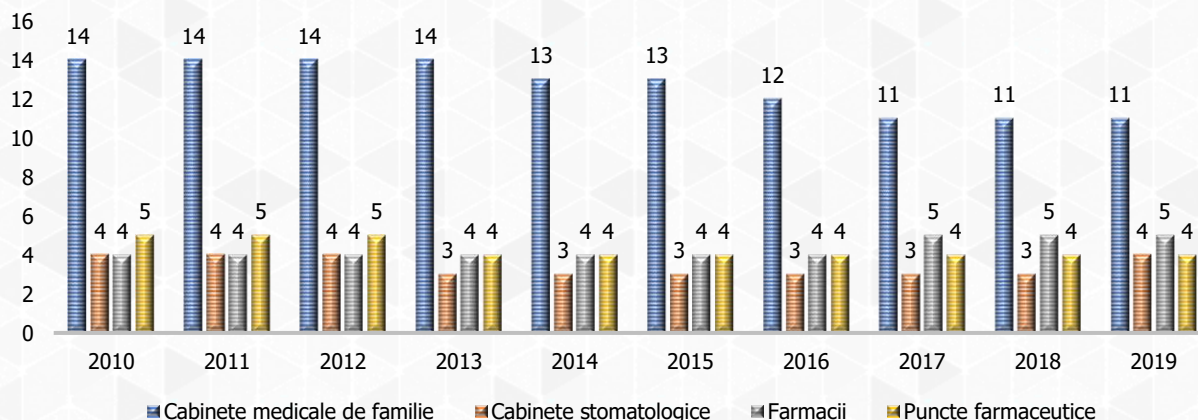
1.6.5 Sănătate, infrastructură, resurse umane

Unități medicale

La nivelul anului 2019, în Zona Urbană Funcțională Sebeș, infrastructura de sănătate cuprindea 2 spitale amplasate în municipiul Sebeș, unul dintre ele cu ambulatoriu integrat, 30 cabinete medicale de familie (36,67% - mediul rural, respectiv în fiecare dintre cele 7 comune membre și 63,33% municipiul Sebeș), 14 cabinete stomatologice, dintre care 4 în comunele Daia Română, Pianu, Săsciori și Șugag, 11 farmacii și puncte farmaceutice, dintre care 2 în comuna Șugag și câte 1 în comunele Daia Română, Pianu și Săsciori, 6 laboratoare medicale și 5 laboratoare de tehnică dentară, toate în municipiul Sebeș.

Evoluția unităților sanitare la nivelul comunelor din Zona Urbană Funcțională Sebeș arată că în perioada 2010-2019, numărul acestora a variat cu o unitate (+/-), mai puțin în cazul cabinetelor medicale de familie, unde, față de 2010, numărul unităților a scăzut în 2019 cu 21,43%.

Figura 49: Evoluția unităților sanitare, ZUF rural, 2010-2019



Sursa: SAN101B - Unități sanitare pe categorii de unități, forme de proprietate, județe și localități

În ceea ce privește infrastructura de sănătate publică, în municipiul Sebeș la nivelul anului 2019, există 1 spital, 1 ambulatoriu integrat spitalului, 1 dispensar medical, 7 cabinete medicale școlare, 19 cabinete medicale de familie, 10 cabinete stomatologice, 13 cabinete medicale de specialitate, 11 farmacii, 3 laboratoare medicale, 5 laborator de tehnică dentară.

Tabel 30: Evoluția unităților sanitare, pe categorii de unități în municipiul Sebeș

Categoriile de unități sanitare	Formă de proprietate	Ani									
		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Spitale	Publică	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Privată	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1

⁵⁷ Sursa: <https://www.anofm.ro/index.html?agentie=&categ=9&subcateg=1&idpostare=4279>;

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Categoriile de unități sanitare	Formă de proprietate	Ani									
		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ambulatorii integrate spitalului	Publică	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Dispensare medicale	Publică	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Cabinete medicale școlare	Publică	3	3	3	3	3	3	7	7	7	7
Cabinete medicale de familie	Privată	5	4	4	4	4	20	16	20	20	19
Cabinete stomatologice	Privată	17	16	16	15	14	20	15	10	10	10
Cabinete medicale de specialitate	Privată	14	13	13	13	13	13	13	13	13	13
Farmacii	Publică	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Privată	11	10	11	10	10	10	10	10	10	10
Laboratoare medicale	Publică	2	2	2	3	2	2	3	3	3	3
	Privată	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Laboratoare de tehnică dentară	Privată	5	6	6	6	5	5	6	5	5	5

Sursa: Date INS - SAN101B - unități sanitare pe categorii de unități, forme de proprietate, județe și localități

La nivelul anului 2019 se constată o deficiență în ceea ce privește cabinetele de medicină generală și centrele de sănătate, acestea fiind practic inexistente.

Spitalul Municipal Sebeș asigură servicii medicale complete de specialitate, preventive, curative și de recuperare a bolnavilor internați în unități cu paturi, a celor care se prezintă în ambulatoriu integrat atât pentru municipiul Sebeș cât și pentru 15 comune, pe un teritoriu de 120 km în diametru. Spitalul are 231 de paturi spitalizare continuă, 15 paturi spitalizare de zi și 8 paturi însoțitori. Spitalul asigură asistență medicală prin Serviciul de Urgență – Camera de gardă⁵⁸.

Ambulatoriul integrat al Spitalului Municipal Sebeș cuprinde următoarele cabinete de specialitate și structuri:

<ul style="list-style-type: none"> ➤ Medicină Internă / Endocrinologie ➤ Cardiologie ➤ Chirurgie ➤ Ortopedie și Traumatologie ➤ ORL ➤ Oftalmologie ➤ Obstetrică – Ginecologie ➤ Boli Infecțioase 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dermatologie ➤ Neurologie ➤ Pediatrie ➤ Recuperare, Medicină Fizică și Balneară ➤ Psihiatrie ➤ Diabet Zaharat, Nutriție și Boli Metabolice ➤ Alergologie și Imunologie Clinică ➤ Planificare Familială
--	---

Alte structuri funcționale în cadrul Spitalului Municipal Sebeș:

<ul style="list-style-type: none"> ➤ Punct Transfuzii ➤ Farmacie ➤ Bloc Operator ➤ Sterilizare 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Laborator Analize Medicale ➤ Laborator Recuperare, Medicină Fizică și Balneară ➤ Compartiment de Prevenție și Combaterea Infecțiilor Nosocomiale ➤ Dispenser TBC
--	---

⁵⁸ Sursa: <https://spitalulsebes.ro/descriere/servicii/>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Personal medico-sanitar

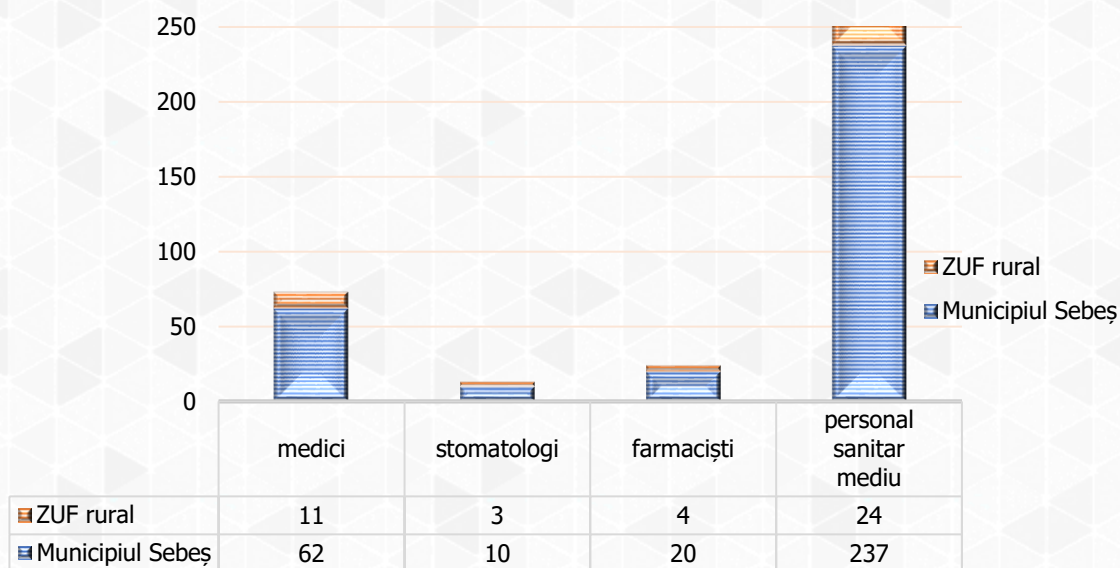
În ceea ce privește personalul medical, la nivelul Zonei Urbane Funcționale Sebeș, în anul 2019 își desfășurau activitatea 73 de medici (62 în municipiul Sebeș și 11 repartizați în cele 7 comune membre ZUF), 13 stomatologi (10 în municipiul Sebeș și 3 în comunele Săsciori și Șugag), 24 farmaciști (20 în municipiul Sebeș și câte 1 în comunele Daia Română, Pianu, Săsciori și Șugag) și 261 persoane din categoria personalului sanitar mediu (237 în municipiul Sebeș și 24 repartizate în cele 7 comune membre ZUF).

Totalul personalului medical care poate fi încadrat pe categoriile amintite mai sus, la nivelul județului Alba, a ajuns în anul 2019 la 3.284, iar din acesta, 11,30% își desfășoară activitatea în Zona Urbană Funcțională Sebeș, respectiv 371 persoane.

De asemenea, în ceea ce privește evoluția cadrelor medicale în perioada 2010-2019, s-au înregistrat următoarele tendințe:

- Medici: numărul acestora a scăzut în 2019 față de 2014 atât în mediul rural (-17,33%) cât și în mediul urban (-15,38%), în timp ce față de anul 2010, numărul acestora a crescut cu 6,90% în municipiul Sebeș și a scăzut cu 21,43% în mediul rural;
- Stomatologi: evoluția personalului din această categorie reflectă un tend descendent atât în mediul rural, cât și în mediul urban, atât prin raportarea anului 2019 la 2014, cât și prin raportarea aceluiași an la 2010;
- Farmaciști: față de anul 2010, în 2019 numărul acestora a crescut cu 11,11% în municipiul Sebeș și a scăzut cu 55,56% în spațiul rural din Zona Urbană Funcțională, însă față de anul 2014, numărul acestora a rămas constant în ambele cazuri;
- Personal sanitar mediu: numărul acestora evidențiază o evoluție fluctuantă pentru perioada analizată, dar în creștere în 2019 atât față de anul 2010, cât și raportat la anul 2014, în ambele medii de locuire.

Figura 50: Personalul medico-sanitar, ZUF rural



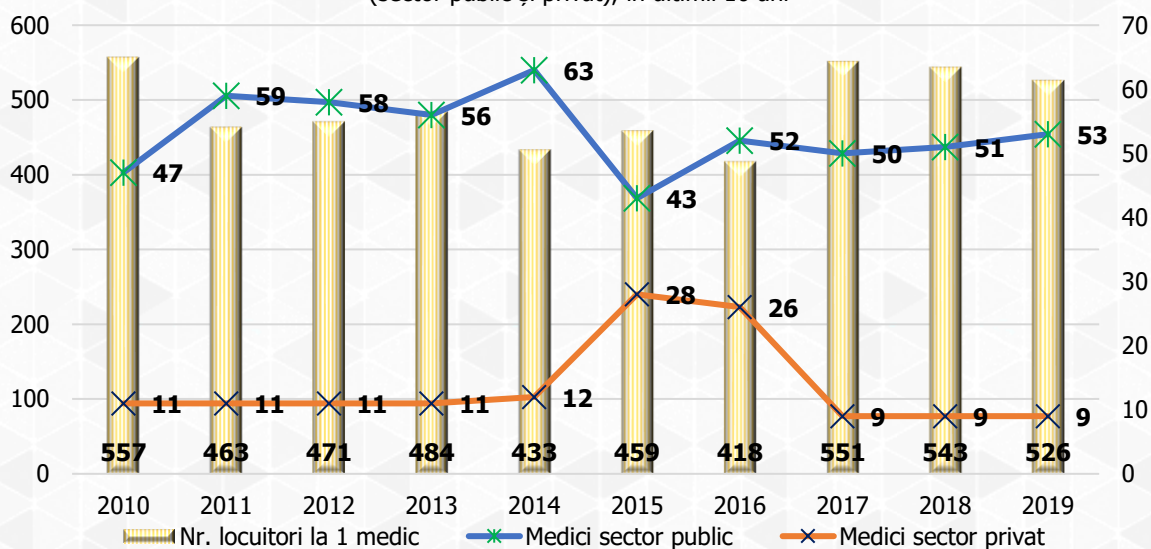
Sursa: SAN104B - Personalul medico-sanitar pe categorii, forme de proprietate, județe și localități

De asemenea, în ultimii ani, numărul de locuitori ce revine unui medic, atât din sectorul public cât și din sectorul privat a fost variabil. În sectorul public se constată o creștere a medicilor în

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

perioada 2010-2014 și o scădere în intervalul 2015-2019, în timp ce în sectorul privat tendința este inversă și anume, numărul medicilor este constant în perioada 2010-2014 și înregistrează o creștere în 2015-2019, ca în anul 2019 sa se reducă cu 68%.

Figura 51: Evoluția numărului populației ce revine la un medic și a numărului de medici (sector public și privat), în ultimii 10 ani



Sursa: Prelucrare proprie pe baza informațiilor furnizate de INS - Date INS (POP107D; SAN104B)

ANALIZA S.W.O.T.

	Puncte tari	Puncte slabe	
<i>Municipiul Sebeș</i>	<p>Creșterea suprafețelor locuibile;</p> <p>Dotarea satisfăcătoare a unităților de învățământ cu echipamente și materiale necesare;</p> <p>Existența „Direcției de Asistență Socială” Sebeș;</p> <p>Având în vedere așezarea geografică a localității, rezultă posibilitatea dezvoltării unor zone de agrement și sport.</p>	<p>Suprafață spații verzi 28,5 m² spații verzi/locuitor;</p> <p>Existența parcurilor publice;</p> <p>Sistem de supraveghere pentru siguranța populației;</p> <p>Infrastructură de învățământ dezvoltată cuprinzând inclusiv învățământul liceal și învățământ dual;</p> <p>Existența spitalului municipal;</p> <p>Numărul mare de cadre didactice calificate în unitățile de învățământ din municipiu;</p> <p>Existența cadrelor medicale specializate;</p>	<p>Lipsa zonelor de agrement;</p> <p>Serviciile de asistență socială sunt insuficiente;</p> <p>Adaptare insuficientă a curriculei educaționale la cerințele specifice ale pieței muncii și nevoile comunității;</p> <p>Lipsa unor spații adecvate pentru desfășurarea activităților extrașcolare;</p> <p>Lipsa eficienței programelor de prevenție în domeniul sănătății.</p>
<i>Mediul rural – ZUF Sebeș</i>	<p>Existența a minim o unitate de învățământ în fiecare comună din mediul rural zuf Sebeș.</p>	<p>Gestionarea defectuoasă a spațiilor pentru locurile de parcare și numărul insuficient al acestora;</p> <p>Prezența a două zone marginalizate.</p> <p>Scăderea populației școlare și a personalului didactic;</p> <p>Scăderea numărului de cadre medicale;</p> <p>Prezența a 4 zone marginalizate.</p>	

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	Oportunități	Amenințări
<i>Municipiul Sebeș</i>	<p>Creșterea nevoilor de formare profesională continuă ca urmare a ponderii semnificative a populației între 35 – 64 ani;</p> <p>Interesul mediului de afaceri pentru forță de muncă pregătită și calificată;</p> <p>Posibilități diversificate de finanțare a unor proiecte complexe de infrastructură și servicii sociale – buget de stat pentru servicii de asistență socială, fonduri nerambursabile în cadrul POR, POCU, PNRR, precum și alte surse de finanțare extreme;</p> <p>Oportunități de finanțare în domeniul incluziunii sociale;</p>	<p>Dezvoltare nefavorabilă a municipiului ca urmare a creșterii efortului financiar alocat asistenței sociale, eșec în încadrarea în viața socială a beneficiarilor de ajutoare sociale etc;</p>
<i>Mediul rural – ZUF Sebeș</i>	<p>Obiectivele strategice europene ale politicii de sănătate vizează promovarea unei stări bune de sănătate (prevenție), protejarea cetățenilor împotriva amenințărilor pentru sănătate și sprijinirea sistemelor de sănătate dinamice pentru a răspunde provocărilor legate de îmbătrânire, mobilitatea cetățenilor și cerințele acestora;</p> <p>Strategiile și planurile naționale conturate pentru domeniul sanitar;</p>	<p>Lipsa de interes manifestată de potențialii întreprinzători pentru investiții noi din lipsa forței de muncă pregătite corespunzător;</p> <p>Accentuarea dezinteresului elevilor/studentilor față de procesul educațional conduce la formarea unor resurse de muncă dezinteresate și slab pregătite;</p> <p>Dificultăți de derulare sau întâzieri în lansarea programelor de finanțare nerambursabilă;</p> <p>Creșterea numărului de absolvenți care nu se pot încadra în muncă în cazul în care curricula educațională nu este corelată cu necesarul forței de muncă la nivel județean.</p>

1.7 Cultură și recreere

Activitatea culturală joacă un rol important în dezvoltarea unei comunități, acela de a modela masa populară și de a forma personalității. În sens larg, cultura reflectă modul de viață al membrilor unei comunități, înglobând tipare de gândire, limbaj, credințe, comportamente, tradiții, artă, muzică și literatură regăsite în modul de viață al cetățenilor. Astfel, între cultură și societate există o relație de determinare.

Potrivit UNESCO, cultura poate fi definită ca acel ansamblu complex care cuprinde cunoștințe, credințe, arte, principii și valori morale, legi, cutume și orice alte abilități și obiceiuri dobândite de individ ca membru al societății.

Viața culturală a Zonei Urbane Funcționale Sebeș are un impact semnificativ în creșterea calității vieții locuitorilor săi, astfel, atât la nivelul municipiului Sebeș, cât și în cele șapte comune membre, pe lângă lăcașele de cult din fiecare UAT, există și o serie de monumente recunoscute pe plan județean, dintre care se pot aminti următoarele: Biserica Greco-catolică „Sfânta Treime” din comuna Daia Română (înscrisă în lista monumentelor istorice din anul 2010), Ruinele Cetății dacice de la Căpâlna, Ruinele Cetății medievale de la Săsciori, Cetatea de pământ de la Laz din comuna Săsciori, Cetatea Țărănească Câlnic din comuna cu același nume.

De asemenea, pe lângă toate aceste elemente fizice care alcătuiesc patrimoniul material al Zonei Urbane Funcționale Sebeș, există și patrimoniul imaterial care nu este palpabil, însă se transmite de-a lungul generațiilor prin datini, material folcloric, repertoriu muzical tradițional și instrumental, obiceiuri calendaristice. În fiecare categorie a patrimoniului imaterial se regăsesc materialul folcloric, folclorul literar, repertoriul muzical instrumental, repertoriul muzical tradițional și obiceiurile calendaristice. Dintre evenimentele importante desfășurate în mediul rural al Zonei Urbane Funcționale, putem aminti: Ziua internațională a Pământului, Ziua Bibliotecarului, Ziua Eroilor, Săptămâna saților și alte serbări specifice sărbătorilor de iarnă (comuna Șpring), Sărbătorile Câlnicului, expoziții, concerte de orgă și fanfară în cadrul Cetății Câlnic (comuna Câlnic), Fii Satului, Ziua Eroilor, Turneul de golf, Cârțile Saților (comuna Pianu), Sărbătoarea păstorească „Zi-i bade cu fluiera”, „Statul la vase în Lunea Paștelui” (comuna Șugag), „Butea feciorilor” (Comunele Daia Română și Cut), Ignatul și Urarea cu Plugul (comuna Daia Română).

În municipiul Sebeș funcționează 9 biblioteci din care una are statut public, cu un număr de 185.007 de volume și aproximativ 6.597⁵⁹ de utilizatori înregistrați la nivelul anului 2019.

Din rețeaua de cultură a municipiului face parte Centrul cultural „Lucia Blaga”, a fost înființat în 9 aprilie 1997 prin Hotărârea nr. 11 a Consiliului Județean Alba, iar în 01.07.1999 s-a aprobat trecerea acestei instituții în subordinea Consiliului Local Sebeș⁶⁰. Centrul Cultural „Lucian Blaga” Sebeș are în alcătuire următoarele departamente:

- Casa Memorială „Lucian Blaga” Lan crăm;
- Biblioteca Municipală „Lucian Blaga”;
- Muzeul Municipal „Ioan Raica”;
- Casa de Cultură „Lucian Blaga”.

⁵⁹ Sursa: ART107A - Cititori activi la biblioteci pe județe și localități

⁶⁰ Sursa: <https://www.cclbsebes.ro/despre-noi/>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Centrul Cultural „Lucian Blaga” organizează anual manifestări culturale, științifice și de divertisment, cene artistice, expoziții de artă plastică, profesionale și de amatori – pictură, sculptură, grafică, fotografie, desen, caricatură, arte decorative, spectacole de divertisment și serate muzicale – folclor, muzică ușoară, muzică instrumentală și clasică, acoperind toate segmentele de vârstă, exemplu:

- Festivalul Internațional „Lucian Blaga, - se reunește la Sebeș și Lančrăm de peste 30 de ani, în memoria uneia dintre cele mai marcante personalități ale culturii românești din secolul XX.
- Conferința Internațională „Dorin Pavel” - dedicată fondatorului hidroenergeticii românești este un eveniment de înaltă ținută științifică, în cadrul căruia sunt prezentate ultimele cercetări din domeniul hidroenergeticii;
- Zilele muzicale „Carl Filtsch” - eveniment dedicat memoriei „copilului minune” al Sebeșului, reunind aici, în cadrul concertelor ținute în biserica evanghelică din localitate, virtuozii ai pianului și interpreți de muzică clasică din țară și străinătate.
- Festivalul Concurs de Folclor „Felician Fărcașiu”- devenit deja o tradiție, adună pe scena Casei de Cultură din Sebeș, în fiecare toamnă, valoroși interpreți ai folclorului românesc.
- Editează publicații, dintre care trebuie amintite: Caietele Blaga, Pașii Profetului, Sebeșul și, prin muzeul municipal, anuarul Terra Sebus. Acta Musei Sabesiensis.
- Organizează mese rotunde, dezbateri, simpozioane cu caracter științific și artistic, concursuri cu tematici diverse, cursuri la cererea publicului;

Activitatea cultural-educativă este o parte importantă a acțiunii generale de educație și se desfășoară prin instituții tradiționale (școală, bibliotecă, manifestări teatrale, concerte, zilele orașului, etc.), mijloace mass-media (presă, televiziune).

ANALIZA S.W.O.T.

	Puncte tari	Puncte slabe
<i>Municipiul Sebeș</i>	Existența Centrul Cultural „Lucian Blaga” Sebeș, Muzeul Municipal „Ioan Raica” Sebeș și Casa Memorială „Lucian Blaga” Lancrăm;	Lipsa punctelor de informare/ oferte turistice integrate care să ofere detalii despre muzee, patrimoniu, festivaluri culturale;
<i>Mediul rural – ZUF Sebeș</i>	Existența unui patrimoniu cultural; Continuitate în păstrarea tradițiilor prin intermediul activităților culturale; Număr semnificativ de biblioteci publice/private.	Infrastructură insuficientă pentru petrecerea timpului liber, săli de spectacol, spații de agrement; Insuficienta utilizare a instrumentelor de marketing susceptibile să determine interesul utilizatorilor și promovarea elementelor de patrimoniu cultural; Lipsa unei abordări inter-sectoriale în legătură cu valorizarea monumentelor istorice (turism, culte, industrie hotelieră, transporturi, construcții civile, alte servicii); Grad de acces scăzut al populației la mijloacele de informare și cultură.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	Oportunități	Amenințări
<i>Municipiul Sebeș</i>	<p>Existența unui cadru normativ pentru protejarea patrimoniului cultural național imobil și a programelor naționale care vizează valorificarea culturii;</p> <p>Parteneriate cu entități naționale care vizează valorificarea culturii;</p>	<p>Insuficiența fondurilor pentru organizarea evenimentelor culturale;</p>
<i>Mediul rural – ZUF Sebeș</i>	<p>Obiectivele strategice europene ale politicii de sănătate vizează promovarea unei stări bune de sănătate (prevenție) inclusiv prin practicarea de activități sportive;</p> <p>Interesul în creștere al consumatorilor de cultură (cu precădere turiști) pentru acest tip de ofertă;</p> <p>Oportunități de finanțare nerambursabilă pentru domeniul cultural, agrement și sport, dezvoltarea mobilității către obiective culturale, inclusiv pentru valorificarea obiceiurilor și produselor tradiționale;</p> <p>Realizare centrelor culturale la nivel municipal cu scopul conservării și transmiterii valorilor morale, artistice și tehnice ale comunității.</p>	<p>Dezinteresul față de tradiții și cultură al localnicilor;</p> <p>Degradarea constantă a elementelor de patrimoniu, a obiectivelor de interes cultural ca urmare a lipsei de programe de intervenție/ animație culturală care să valorizeze aceste obiective și să ofere în același timp forme alternative de comunicare artistică.</p>

1.8 Capacitate administrativă și mediul asociativ

1.8.1 Capacitate administrativă

Județul Alba are 11 potențiali poli polarizatori⁶¹ ce pot crea ecosisteme economice și pot avea un rol important în dezvoltarea județului, dintre care 7 sunt reprezentați de orașe și 4 de municipii. În cadrul municipiilor iese în evidență municipiul Sebeș, care este și un centru urban polarizator al zonei urbane funcționale Sebeș în componența căreia intră 8% dintre UAT-urile prezente la nivel la nivelul județului Alba.

Zonă urbană funcțională este definită ca fiind teritoriul constituit dintr-unul sau mai multe centre urbane polarizatoare și una sau mai multe unități administrativ-teritoriale de bază contigue cuprinse în zona de navetism a acestuia/ acestora, în cadrul căreia s-au dezvoltat relații de cooperare pe multiple planuri⁴. Fără a avea o personalitate juridică precum în cazul A.D.I.-urilor sau al zonelor metropolitane, zona urbană funcțională poate constitui cadrul implementării unor proiecte integrate care să rezolve mai ales acele provocări la nivelul domeniilor care dau legăturile funcționale dintre UAT-uri.

Dintre UAT-urile din zona urbană funcțională, Municipiul Sebeș are implementate standardele SR EN ISO 9001-2015 privind managementul calității, SR EN ISO 14001/2015 privind managementul mediului, standarde pentru care Municipiul Sebeș a obținut recertificarea în anul 2019.

În privința organizării administrative la nivel de UAT, primăriile au următoarele organe: consiliile locale care sunt organe colegiale deliberative și primării ca organe unipersonale cu caracter executiv. Primarul îndeplinește o funcție de autoritate publică. El este șeful administrației publice locale și al aparatului propriu de specialitate al autorităților administrației publice locale, pe care îl conduce și îl controlează. Primarul răspunde de buna funcționare a administrației publice locale, în condițiile legii, reprezintă comuna în relațiile cu alte autorități publice, cu persoanele fizice sau juridice române sau străine, precum și în justiție.

Fiecare dintre UAT-uri dispune de un site care facilitează comunicarea cu cetățenii și oferă transparență pentru o credibilitate a administrației publice locale. Un aspect important de menționat la serviciile online puse la dispoziție pe site-urile primăriilor este faptul că în municipiul Sebeș și comuna Săsciori se pot face plăți online aferente deparamentului de impozite și taxe.

În ceea ce privește documentele strategice la nivelul comunelor din zona urbană funcțională, nu au fost finalizate strategiile pentru perioada 2021 – 2027.

Relația dintre administrația publică și cetățeni a fost întotdeauna una destul de controversată, fiecare parte având așteptări care nu au fost întotdeauna satisfăcute de cealaltă parte. Dacă așteptările mediului de afaceri, dar și ale cetățenilor sunt legate de transparență și eficiența serviciilor publice, așteptările aparatului administrativ sunt legate de implicare activă a mediului de afaceri și societății civile în viața comunității. Asigurarea unui echilibru între cele două tipuri de așteptări crește premisele atingerii standardului de dezvoltare dorit de toate părțile direct interesate de viața la nivelul UAT-urilor din zona urbană funcțională Sebeș.

⁶¹ Sursa: www.crpe.ro

1.8.2 Mediul asociativ

În Registrul Asociațiilor și Fundațiilor figurează ca fiind înregistrate în municipiul Sebeș, cu statut activ, 163 asociații și 5 fundații⁶². Organizațiile societății civile au un rol important în viața socială a municipiului Sebeș prin proiectele pe care le derulează în vederea susținerii comunității locale. O parte din cele mai active organizații ce activează la nivelul municipiului Sebeș sunt:

- Asociația Grupul pentru Inițiative, Studii și Analize (GISAS) Sebeș;
- Asociația Despărțământul Astra Vasile Moga Sebeș;
- Asociația "Evelyne";
- Asociația Pensionarilor din Sebeș;
- Asociația "F.C. Viitorul Răhău";
- Organizația "Ia atitudine azi".

În afara municipiului Sebeș, mai există Fundația Misiunea Farul Păcii din comuna Săsciori care are ca scop creșterea gradului de bunăstare a cetățenilor ce sunt vizati de acțiunile fundației.

Organizația non-guvernamentală (ONG) reprezintă un sistem independent ce funcționează în activitatea guvernamentală cu toate că există cazuri în care se poate observa faptul că anumite ONG-uri sunt parțial sau integral finanțate de sistemul guvernamental. Ariile de activitate pe care se axează activitățile ONG-urilor sunt îmbunătățirea sănătății, dezvoltarea muncii, drepturile omului și protecția mediului.

ZUF are în componența sa un număr de 154 de ONG-uri, dintre acestea 69,48% se află în municipiul Sebeș, iar 30,52% în mediul rural din zona urbană funcțională.

1.8.3 Asocieri regionale

Parteneriatele regionale sunt create cu scopul de a rezolva probleme sau pentru a dezvolta proiecte care acoperă o regiunea mai largă, inclusiv municipiul Sebeș.

Din punctul de vedere al asocierilor regionale, zonele urbane funcționale conferă un avantaj în sensul că disfuncționalitățile comune la nivelul mai multor UAT-uri pot fi abordate integrat, asigurându-se astfel o dezvoltare coerentă la nivelul unui teritoriu care depășește granițele administrativ teritoriale ale unei localități.

Asociațiile de Dezvoltare Intercomunitară (ADI) sunt structuri de cooperare cu personalitate juridică, de drept privat, înființate în condițiile legii de unitățile administrativ teritoriale pentru realizarea în comun a unor proiecte pentru dezvoltare de interes zonal sau regional ori furnizarea în comun a unor servicii publice, spre exemplu:

- **Asociația APA Alba** s-a constituit în scopul înființării, organizării, reglementării, finanțării, exploatării, monitorizării și gestionării în comun a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre, precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente Serviciului. Interesul comun care a stat la baza constituirii Asociației este interesul general al locuitorilor de pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre pentru

⁶² Sursa: <http://www.just.ro/registrul-national-ong/>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

îmbunătățirea calității serviciilor, în condițiile unor tarife care să respecte limitele de suportabilitate ale populației și principiul „poluatorul plătește”, atingerea și respectarea standardelor europene privind protecția mediului, precum și creșterea capacității de atragere a fondurilor pentru finanțarea investițiilor necesare în infrastructura tehnico-edilitară aferentă Serviciului. Pe lângă municipiul Sebeș mai fac parte comunele Câlnic, Cut, Daia Mare.

- **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Salubris Alba** – constituită cu scopul înființării, organizării, reglementării, finanțării, exploatarei, monitorizării și gestionării în comun a serviciilor de salubritate la nivelul întregului județ Alba;
- **Asociația Intercomunitară de Dezvoltare Alba Iulia** - are ca scop dezvoltarea economico-socială, dezvoltare locală durabilă a tuturor membrilor. Din această asociație face parte Municipiul Sebeș;
- **GAL Sebeș** - Asociația a fost constituită sub fundamentul conceptului european de „Dezvoltare Locală Plasată sub Responsabilitatea Comunității” (DLRC) este o noțiune utilizată de Comisia Europeană pentru a descrie o abordare care inversează politica de dezvoltare tradițională „de sus în jos”. Asociația are ca scop dezvoltarea economică și socială în baza unor acțiuni durabile, de calitate, sustenabile financiar, uman și instituțional. De asemenea, asociația are ca scop implementarea strategiei de dezvoltare locală a Grupului de Acțiune Locală Sebeș;
- **Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Munții Șureanu”** – are ca scop crearea cadrului de cooperare între unitățile administrativ teritoriale din zona Munților Șureanu în vederea coordonării activităților de dezvoltare durabilă în următoarele domenii: infrastructură de transport, turistică și de agrement, turism, agricultură și creșterea animalelor, silvicultură, protecția mediului și biodiversitate, prezervarea culturii, artei și meșteșugurilor tradiționale, promovarea zonei ca destinație turistică și de investiții, sănătate și securitate prin facilitarea cooperării și schimbului de informații între furnizorii de astfel de servicii publice.

În realizarea scopului lor, asociațiile promovează unitatea comunității, asumarea responsabilității sociale și individuale, preocuparea față de mediu și cooperarea cu autoritățile publice în vederea dezvoltării și creșterii nivelului de bunăstare a comunității.

Un alt mecanism de cooperare la nivel teritorial îl reprezintă Grupurile de Acțiune Locală. La nivelul zonei urbane funcționale, au fost constituite următoarele GAL-uri:

- GAL „Țara Secășelor” – își desfășoară activitatea pe județele Sibiu și Alba, cea mai mare parte fiind în Podișul Secășelor. Din componența de 111 parteneri, 25 sunt publici iar dintre aceștia fac parte comunele Câlnic, Cut, Daia Română, Șpring;
- GAL „Valea Mureșului și Valea Ampoiului” – există ca entitate cu personalitate juridică din anul 2011, având în componență 13 UAT-uri din care parte comunele Săsciori și Pianu;
- GAL Mărginimea Sibiului – comuna Sușag face parte din această asociație care fost consolidată cu scopul de a implica entități de tip public sau privat la dezvoltarea durabilă a teritoriului, dar în același timp de a păstra identitatea multiculturală.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

1.8.4 Experiența locală privind proiectele cu finanțare nerambursabilă

Primăria Sebeș, atât direct, cât și prin intermediul operatorilor regionali, a accesat o serie de programe de finanțare nerambursabilă pentru⁶³:

Obiective de investiții în curs de execuție 2020 (fonduri proprii și fonduri atrase):

Nr crt.	Denumire contract	Valoare decontată până la 31.12.2020 (lei)	Observații
1.	Modernizare străzi Municipiul Sebeș: Crișan-Sebeș, Ulița de Mijloc și Ulița de Sus-Lancrăm, Mihai Eminescu-Petrești	4.773.419,71	Realizat 82%
2.	Reabilitare și extindere clădire Primăria Municipiului Sebeș	4.823.502,27	Realizat 67%
3.	Reabilitare termică clădire contagioase – Creșterea eficienței energetice a clădirii CONTAGIOASE din cadrul Spitalului Municipal Sebeș	1.066.383,90	Realizat 72%
4	Modernizare străzi: Unirii și Grădinilor, Petrești	2.420.779,01	Realizat 100%
5	Reabilitare Școala Gimnazială Răhău	2.898.345,97	Realizat 85%
6	Reabilitare instalații termice; instalații climatizare, clădire Primăria Municipiului Sebeș	743.021,31	Realizat 55%
7	Iluminat arhitectural clădire Primăria Municipiului Sebeș	384.930,76	Realizat 60%
8	Iluminat public pe străzile Fântâna de Aur, 8 Martie, Sticlarilor, Aurel Vlaicu, Municipiul Sebeș	545.705,21	Realizat 100%
9	Iluminat public pe străzile Drumul Sibiului și Plopilor, Municipiul Sebeș	469.141,70	Realizat 100%
10	Puncte de aprindere iluminat public – Municipiul Sebeș	958.503,34	Realizat 100%

Implementarea proiectelor finanțate prin fonduri ale Uniunii Europene:

Nr. crt.	Denumire obiectiv de investiție	Valoare totală proiect (lei)	Program de finanțare
1.	Parteneriat pentru acces egal la educație	3.229.377,05	POCU 2014-2020
2.	Administrație modernă. Creșterea calității proceselor	3.608.415,08	POCA 2014-2020
3.	Administrație deschisă pentru cetățenii municipiului Sebeș	2.466.945,02	POCA 2014-2020
4.	Creșterea eficienței energetice a clădirii CONTAGIOASE din cadrul Spitalului Municipal Sebeș	1.512.217,22	POR 2014-2020
5.	Construire clădire Liceu Tehnologic Sebeș	35.855.583,39	POR 2014-2020
6.	Modernizare sistem de iluminat public în Cartierul Valea Frumoasei, Str. Mihail	2.103.881,86	POR 2014-2020

⁶³ Sursa: Raport privind starea socio-economică și de mediu a municipiului Sebeș anul 2020

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt.	Denumire obiectiv de investiție	Valoare totală proiect (lei)	Program de finanțare
	Kogălniceanu, Str. Mircea Cel Mare, Str. Sava Henția și extindere sistem de iluminat public pe Str. Fântânele, din municipiul Sebeș		
7.	Sprijin și îngrijire pentru seniorii Sebeșului	2.723.183,75	POCU 2014-2020
8.	Îmbunătățirea managementului calității în Municipiul Sebeș	406.279,51	POCA 2014 – 2020
9.	Sprijinirea măsurilor referitoare la prevenirea corupției la nivelul Municipiului Sebeș	270.117,15	POCA 2014 - 2020
10.	WiFi4EU	72.000,00	WiFi4EU – Promovarea conectivității la internet în comunitățile locale

Proiecte în implementare finanțate prin Programul Național de Dezvoltare Locală (PNDL)

Nr. crt.	Denumire obiectiv de investiție	Valoare totală proiect (lei)	Program de finanțare
1.	Reabilitare Școala Gimnazială, localitatea Răhău, municipiul Sebeș	3.276.820,00	PNDL 2016-2019
2.	Canalizare Menajeră și Stație de Epurare, Sat Răhău, Municipiul Sebeș	10.527.428,95	PNDL 2017-2020
3.	Transformare clădiri, centrală termică și depozit de cărbune, în Creșă și Grădiniță Valea Frumoasei, Sebeș	8.877.851,00	PNDL 2017-2020

Proiect contractat în cadrul în anul 2020 – Programului Operațional Regional (POR) 2014-2020, Axa 13:

Nr. crt.	Denumire obiectiv de investiție	Valoare totală proiect (lei)	Program de finanțare
1.	<p>Investiții pentru îmbunătățirea calității vieții în Municipiul Sebeș, proiect ce cuprinde 6 obiective de investiții:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Reabilitare și modernizare clădiri existente (corp A, corp B, corp C, sala de festivități, Sala sport, Internat) - CORP B – Colegiul Național Lucian Blaga ➤ Reabilitare corp de clădire A, inclusiv reamenajări exterioare din strada Lucian Blaga, nr. 76 - Liceul cu Program Sportiv ➤ Transformare imobil fosta centrală termică Aleea Parc - Municipiul Sebeș în creșă ➤ Extindere și modernizare Grădiniță cu program 	19.926.264,34	POR 2014-2020

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt.	Denumire obiectiv de investiție	Valoare totală proiect (lei)	Program de finanțare
	prelungit – Petrești ➤ Construire Sala de sport, Școala Gimnazială Petrești - Municipiul Sebeș ➤ Modernizare străzi: Unirii și Grădinilor, Petrești, Municipiul Sebeș		

Proiecte aflate în evaluare în anul 2020:

Nr. crt.	Denumire obiectiv de investiție	Valoare totală proiect (lei)	Program de finanțare
1.	Complex Sportiv și Recreere, Municipiul Sebeș, județul Alba	17.063.362,47	Programul Național de Construcții de Interes Public sau Social, Subprogramul "Complex- uri sportive" - Compania Națională de Investiții
2.	Extindere Spital Municipal Sebeș	90.584.942,28	Programul Național de Construcții de Interes Public sau Social, Subprogramul "Unități sanitare în mediul urban" - Compania Națională de Investiții
3.	Modernizarea Iluminatului public în municipiul Sebeș: str. Traian, str. Dorin Pavel (parțial) – și în localitățile Lančrăm, Răhău și Petrești	1.185.240,00	Programul privind sprijinirea eficienței energetice și a gestionării inteligente a energiei în infrastructura de iluminat public - Administrația Fondului pentru Mediu

Proiecte de investiții pentru care a fost obținută finanțarea nerambursabilă de către instituții naționale care vor realiza lucrările pe raza municipiului Sebeș:

Nr. crt.	Denumire obiectiv de investiție	Valoare totală proiect (lei)	Program de finanțare
1.	Construire locuințe de serviciu în Municipiul Sebeș (22 de apartamente)	4.019.477,63	Programul "Construcția de locuințe de serviciu" – Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice
2.	Construire Bază sportivă TIP 1	8.120.050,00	Programul Național de Construcții de Interes Public sau Social, Subprogramul "Complexuri sportive" - CNI
3.	Construire Bază sportivă TIP 2	1.910.600,00	Programul Național de Construcții de Interes Public sau Social, Subprogramul "Complexuri sportive" - CNI

La nivelul mediului rural aferent zonei funcționale, în perioada 2014 – 2020, au fost implementate următoarele proiecte:

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt.	Unitate administrativ teritorială	Denumire obiectiv de investiție	Valoare totala proiect (lei)	Program de finanțare
1	Câlnic	Canalizare menajeră și stație de epurare cu racord electric	5.706.704,5	PNDL II
2	Cut	Modernizare străzi	5.716.327	PNDL II
3	Daia Română	Stație de pompare și conductă de refulare a apei uzate	2.691.528,52	PNDL II
4	Daia Româna	Reabilitare clădire dispensar uman	1.285.200	PNDL II
5	Daia Româna	Reabilitare drum comunal DC306 Ciugud-Daia Română	2.074.049	PNDL II
6	Săsciori	Modernizare străzi	6.989.283,82	PNDL II
7	Șpring	Rețea de alimentare cu apă potabilă în satele Drașov și Cunța	3.634.660,36	PNDL II
8	Șpring	Rețea de alimentare cu apă potabilă în satele Șpring și Vingard	6.348.919,33	PNDL II
9	Șpring	Modernizare străzi în localitățile Vingard, Șpring, Drașov, Cunța	7.985.251,09	PNDL II
10	Pianu	Rețea de distribuție apă și rețea de canalizare pe str. Bisericii	1.230.635,27	PNDL II
11	Pianu	Modernizare străzi Pinilor, Găurii, Valea de Sebeș, Cotîrhău, Ulița, La Canton și Tecănel în localitatea Pianu de Sus	2.863.383,13	PNDL II
12	Pianu	Reabilitare iluminat public în localitatea Pianu de Jos	212.951,4	PNDL II

Proiectele finanțate din buget de stat prin Programul Național de Dezvoltare Locală sunt următoarele:

Nr. crt.	Unitate administrativ teritorială	Denumire obiectiv de investiție	Valoare totala proiect (lei)	Program de finanțare
1	Câlnic	Rețele de distribuție apă potabilă	2.247.460,24	PNDL I
2	Cut	Inițiere rețea de colectare și tratare ape uzate	2.283.113,18	PNDL I
3	Daia Română	Îmbunătățirea rețelei de drumuri de interes local sat Daia Română	803.943,63	PNDL I
4	Pianu	Rețea de distribuție apă și canalizare pe str. Principală în localitatea Pianu de Sus	257.837	PNDL I
5	Pianu	Modernizare Școală Primară Purcari, comuna Pianu, în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare	2.473.126,69	PNDL I
6	Săsciori	Rețea de canalizare și stație de epurare pentru localitățile Săsciori, Sebeșel și Laz	105.000	PNDL I
7	Șpring	Construcție rețea canalizare menajeră și stație de epurare a apei în localitățile Șpring și Cunța	240.908	PNDL I
8	Șpring	Reabilitare grădiniță cu program normal	235.799	PNDL I
9	Șpring	Reabilitare școală primară și grădiniță cu program normal Drasov	481.702	PNDL I

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt.	Unitate administrativ teritorială	Denumire obiectiv de investiție	Valoare totala proiect (lei)	Program de finanțare
10	Șpring	Reabilitare școală gimnazială și grădiniță cu program normal Vingard	656.625,54	PNDL I
11	Șugag	Modernizare str. Luncii	2.247.460,24	PNDL I

Proiectele finanțate prin Compania Națională de Investiții:

Nr. crt.	Denumire obiectiv de investiție	Valoare totala proiect (lei)	Subprogram de finanțare	Status proiect
1	Sală de Sport Comuna Șpring, sat Drasov, nr. 98	830.641,00	Subprogramul -Săli de sport	Indicatori aprobați
2	Sala de sport Școala Generală din Săsciori	3.160.073,00	Subprogramul - Săli de sport	Finalizat
3	Sala de sport Școala Generală din Pianu	830.641,00	Subprogramul - Săli de sport	Finalizat
4	Sala de sport Școala Generală din Săsciori	3.160.073,00	Subprogramul - Săli de sport	Finalizat
5	Sală de sport Școala Generală cls I-VIII sat Daia Română	7.257.183,00	Subprogramul - Săli de sport	În derulare
6	Așezământ cultural, Sat Daia Română	1.957.004,00	Subprogramul - Așezăminte culturale	În derulare

ANALIZA S.W.O.T.

		Puncte tari	Puncte slabe
Municipiul Sebeș	Autorități locale deschise; Accesare de fonduri din diverse surse de finanțare (europene, de stat, buget local); Experiența elaborării unei Strategii de dezvoltare.	Apartenența la 6 asociații de dezvoltare intercomunitară; Existența site-ului bine documentat https://www.primariasebes.ro/ ; Experiența elaborării și disponibilitatea unor documente strategice precum: Strategie de dezvoltare; Planul de Acțiune pentru Energie Durabilă PAED 2030 al Municipiului Sebeș; PMUD.	Lipsa cooperării dintre actori locali în vederea implementării politicilor publice pentru dezvoltarea durabilă a orașului; Lipsa resurselor financiare pentru susținerea unor proiecte de amploare; Existența decalajului dintre momentul pregătirii documentațiilor pentru obținerea finanțării și momentul lansării în derulare.
Mediul rural – ZUF Sebeș		Prezența în mediul online a tuturor administrațiilor locale din mediul rural; Apartenența la 3 asociații de dezvoltare intercomunitară;	Folosirea limitată a finanțărilor prin fonduri europene a proiectelor de dezvoltare din mediul rural.

		Oportunități	Amenințări
Municipiul Sebeș			Blocarea sau întârzierea unor programe de finanțare guvernamentală; Menținerea unei imagini publice negative a funcționarului din administrația publică;
Mediul rural – ZUF Sebeș	Creșterea gradului de descentralizare și autonomie locală; Posibilitatea dezvoltării comunității prin atragerea de fonduri nerambursabile; Crearea unui sistem electronic de management al documentelor pentru o mai bună organizare și comunicare internă, precedat de pregătirea în domeniul utilizării noilor tehnologii; Dezvoltarea de relații de parteneriat economic și administrativ cu unități teritoriale (similare sau asemănătoare) din țară și străinătate.		Migrarea personalului calificat către alte instituții publice; Modificări frecvente ale Codului Fiscal și ale legislației în domeniu.
			Folosirea limitată a finanțărilor prin fonduri europene a proiectelor de dezvoltare din mediul rural.

2. Diagnostic teritorial și recomandări pentru formularea strategiei

2.1 Concluzii asupra nevoilor de dezvoltare

2.1.1. Contextul general și cadrul partenerial

Contextul metodologic

Strategia integrată de dezvoltare urbană reprezintă cadrul care orientează procesul de alegere a ordinii obiectivelor pentru care vor fi alocate resurse, cu scopul determinării progresului comunității urbane. Aceasta conține planificarea operațională, care furnizează o structură a: programelor, proiectelor, acțiunilor, măsurilor, care vor fi luate într-un interval de timp stabilit, a resurselor necesare, a rezultatelor așteptate, precum și a responsabilităților care trebuie asumate.

Elaborarea strategiei de dezvoltare este un **proces**. Acesta presupune un demers organizat de parcurgere a mai multor etape: trecere de la analiză, diagnoză și identificare a nevoilor și așteptărilor unei comunități, până la prezentarea unor modalități de acțiune determinate în timp, integrate cu strategiile și politicile sectoriale existente, relevante (la nivel local, regional și național), modalități de acțiune ale căror rezultate sunt previzionate, având permanent în vedere un set bine stabilit de obiective și principii.

Însă cea mai importantă caracteristică a procesului de elaborare a strategiei de dezvoltare a unei comunități, o reprezintă condiția participativ - consultativă, obligatorie în acest tip de demers.

Acest lucru presupune că trebuie făcut un efort permanent pentru informarea și consultarea opiniilor comunității și stake-holderilor, pentru identificarea obiectivelor și intereselor comune ale diverselor medii profesionale, politice, ale structurilor instituționale și civice, lideri și chiar cetățeni și pentru participarea în procesul consultativ și cooptarea în efortul pentru implementarea strategiei, tuturor acestora.

În acest context, întregul proces de elaborare a strategiei integrate de dezvoltare devine un adevărat **cadru partenerial** pentru actorii relevanți și interesați de dezvoltarea comunității.

În cadrul fiecărei **etape** din acest proces - cadru, sunt utilizate un set de metode și proceduri de lucru care permit experților, colectarea informațiilor, organizarea și analiza acestora și formularea concluziilor necesare trecerii în următoarea etapă, progresând în acest fel în elaborarea documentului programatic final.

Corpul metodelor de lucru utilizate, în raport de etapele de elaborare a strategiei, este următorul:

Etapa de elaborare	Metode de lucru
Analiza contextului local	Analiza statistică a datelor colectate Analiza datelor secundare Analiza swot <i>Consultarea experților</i> <i>Chestionarea instituțiilor și structurilor relevante</i> <i>Formarea Grupurilor de lucru</i>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Etapa de elaborare	Metode de lucru
	<i>Dezbaterile/Focusgrupurile</i>
Identificarea nevoilor și direcțiilor de acțiune	Analiza documentelor și planurilor cu caracter strategice Modele de structurare a nevoilor <i>Consultarea comunității - Studiul opiniilor locuitorilor</i> <i>Dezbateri în Grupurile de lucru</i>
Propunerea soluției de dezvoltare	Identificare și Analiza alternativelor Modelarea și selecția alternativelor Planificarea strategică <i>Prezentare publică</i> <i>Dezbateri consultative / în cadrul Grupurilor de lucru</i>
Formularea Strategiei Integrate de Dezvoltare	Planificarea intervențiilor Elaborarea Planului de Acțiune Stabilirea modalității de monitorizare și a indicatorilor <i>Informarea publică (a comunității locale, societății civile)</i> <i>Informarea directă (a partenerilor și părților interesate)</i> <i>Consultarea publică – dezbateri publice</i> <i>Colectarea propunerilor și ameliorarea conținutului</i>

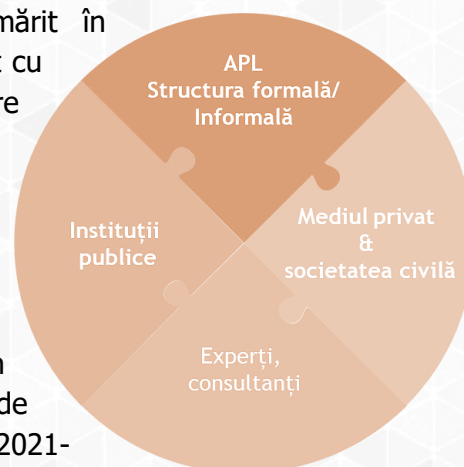
Se remarcă orientarea majorității metodelor de lucru utilizate spre **procesul de consultare** a partenerilor acestui cadru, indiferent dacă vorbim despre consultarea comunității în ansamblu sau consultarea unor grupuri de lucru, ori de consultarea experților. Grupurile de lucru au un loc central în cadrul acestui proces, fiind direct implicate în majoritatea etapelor și cuprinzând experți din domenii diverse, membri ai autorităților publice locale ai organizațiilor și asociațiilor, ai presei, precum și membri ai comunității.

Formalizarea cadrului partenerial

La baza elaborării, implementării, monitorizării și evaluării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș pentru perioada 2021-2027 a stat un sistem coordonat de informare și comunicare ce a respectat principiile europene și naționale aplicate în dezvoltarea regiunilor și au implicat consultări/ discuții formale și informale cu reprezentanți ai autorităților competente, locale, cu organizații ale societății civile, cu parteneri economici și sociali, avându-se în vedere inclusiv promovarea egalității și a nediscriminării.

Pe perioada întocmirii documentului strategic s-a urmărit în permanență îmbunătățirea activității de lucru în parteneriat cu toți participanții relevanți astfel încât principiile de funcționare și aplicabilitate ale documentului să conducă la creșterea, maximizarea și obținerea cu succes a viziunii angajate și aplicabile.

Comunicarea continuă, urmărirea scopului documentului strategic și formularea viziunii de dezvoltare au fost indicatoare utilizate împreună cu partenerii implicați în procesul de elaborare a documentului Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș pentru perioada 2021-2027.



Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Astfel, procesul de elaborare al Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a fost coordonat de Primăria Municipiului Sebeș care a asigurat, împreună cu prestatorul de servicii de elaborare a strategiei:

- Identificarea, cooptarea și colaborarea cu factorii de interes local care au putut furniza informații necesare în procesul de analiza diagnostic și au putut formula propuneri de dezvoltare strategică a municipiului;
- Diseminarea activității de elaborare a strategiei integrate, respectiv a propunerii de dezvoltare urbană în vederea colectării propunerilor și observațiilor din partea factorilor interesați relevanți.

Pe perioada elaborării SIDU au fost derulate procese de consultare eficiente ce au vizat principiile de bază și regulile care ghidează funcționarea structurilor implicate în procesul de programare și gestionare a axelor prioritare avându-se în vedere omogenizarea modului de funcționare a acestora și creșterea capacității operaționale a proiectelor pentru generarea de rezultate cu impact asupra viziunii strategice.

Prin intermediul cadrului partenerial s-a avut în vedere abordarea procesului de programare și gestionare a fondurilor europene într-o manieră participativă, incluzivă și nediscriminatorie asigurându-se acces la pluralitatea de opinii și perspective, facilitând abordarea holistică și concentrată a priorităților strategice.

Rolul și scopul cadrului a fost acela de a facilita asocieri ce au condus la atingerea consensului în ceea ce privește obiectivele urmărite și rezultatele așteptate, accelerând transferul de cunoștințe și de know-how între parteneri, crescând aplicabilitatea și scalabilitatea (abilitatea de a crește atunci când sunt adăugate resurse) rezultatelor așteptate.

Principiile aplicabile cadrului partenerial dezvoltat pentru elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș pentru perioada 2021-2027 au fost următoarele:

- respectarea guvernantei pe mai multe niveluri, valorificarea experienței, a bunelor practici și know-how-ului partenerilor relevanți;
- asigurarea simetriei intereselor părților implicate, urmărindu-se un echilibru între următoarele dimensiuni instituționale: mediu public – mediu privat; mediu economic – mediu social; mediu instituțional – societate civilă;
- asigurarea asumării de către toate părțile implicate a intervențiilor programate. Atingerea consensului reprezintă punctul de echilibru în care interesele tuturor părților reprezentate în cadrul partenerial sunt satisfăcute în mod rezonabil;
- consultare partenerială largă și transparentă în scopul elaborării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș pentru perioada 2021-2027;
- obținerea acordului partenerilor asupra domeniilor de intervenție, a principalilor indicatori de rezultat, precum și a modalităților de implementare, monitorizare și evaluare;
- asigurarea completării intervențiilor/proiectelor din diverse surse publice (analizând necesitatea lor);
- asigurarea participării și implicării responsabile a partenerilor în scopul stabilirii și asumării intervențiilor programate, inclusiv prin furnizarea informațiilor necesare fundamentării acestora, cu respectarea principiului guvernantei pe mai multe niveluri.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

În cadrul consultărilor, reprezentanții entităților participante s-au implicat activ în dezbateri, exprimând puncte de vedere, idei, sugestii, propuneri etc. Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a fost întocmită prin asumarea criteriilor de calitate utilizate în evaluarea documentelor strategice la nivel european: relevanță, eficacitate, eficiență, consecvență și coerență, sustenabilitate și aranjamente de management și monitorizare.

2.1.2 Procesul consultativ

Pe lângă cadrul partenerial în contextul căruia au fost utilizate instrumentele specifice (consultări, dezbateri, interviuri, solicitări de date, focus grupuri, ș.a.), în Analiza stării actuale a orașului au fost avute în vedere rezultatele obținute din procesul de consultare online a comunității locale.

Sondajul de opinie a reprezentat demersul științific de analiză și interpretarea datelor obținute dintr-o anchetă pe bază de chestionar, realizată la nivelul Municipiului Sebeș.

Cercetarea s-a desfășurat în perioada **2 martie – 22 aprilie 2021**, având următoarele etape: inițierea cercetării, elaborarea chestionarului, culegerea datelor, introducerea datelor în calculator, prelucrarea computerizată a datelor din chestionare, analiza statistică și interpretarea rezultatelor cercetării, redactarea documentului final.

Studiul pentru identificarea opiniilor cetățenilor s-a desfășurat prin intermediul unui formular configurat pe platforma *SurveyMonkey* și a fost distribuit în mediul online. Populația de referință este compusă din cetățenii Municipiului Sebeș. Participanților li s-a făcut instructajul privind modul corespunzător de completare a chestionarelor în descrierea formularului, unde li s-a prezentat și scopul cercetării. Aceștia au fost informați cu privire la confidențialitate și caracterul voluntar de participare la studiu. Din totalul de 545 de participanți, toate răspunsurile au fost considerate valide, acestea regăsindu-se în datele de cercetare pentru studiul prezent.

Chestionarul folosit pentru obținerea datelor a cuprins un set de 26 de întrebări, dintre care 23 închise (cu variante de răspuns precodificate) și 3 deschise, care au permis exprimarea liberei opinii privind nivelul de dezvoltare și evaluarea percepției asupra nivelului calității propriului mediu de viață.

Astfel, în urma consultării opiniei publice cu privire la principalele nevoi și probleme ale comunității locale, s-au obținut următoarele serii de date de la publicul țintă (locuitorii Municipiului Sebeș), structurate pe următoarele domenii:



The image shows a Facebook post from the Municipality of Sebeș. The post is dated March 2nd at 22:38. The text of the post reads: 'Primăria Municipiului Sebeș vă invită să răspundeți la chestionarul online pentru elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș (SIDU) pentru perioada 2021-2027. Completarea chestionarului durează maximum 3 minute. Îl regăsiți accesând următorul link: https://www.surveymonkey.com/r/SIDU_Sebeș Părerea dumneavoastră este foarte importantă! Vă mulțumim!

 Below the text is a graphic with the title 'Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană 2021-2027' and 'Consultare publică'. The graphic features four interlocking gears: a blue gear labeled 'Calitatea vieții', a green gear labeled 'Municipiul Sebeș', an orange gear labeled 'Dezvoltarea mediului de afaceri', and a smaller green gear labeled 'Sustenabilitate urbană'. To the right of the gears, the text says 'Completați online chestionarul privind analiza nevoilor și viitorul orașului dumneavoastră!' and 'Părerea dumneavoastră contează!'.

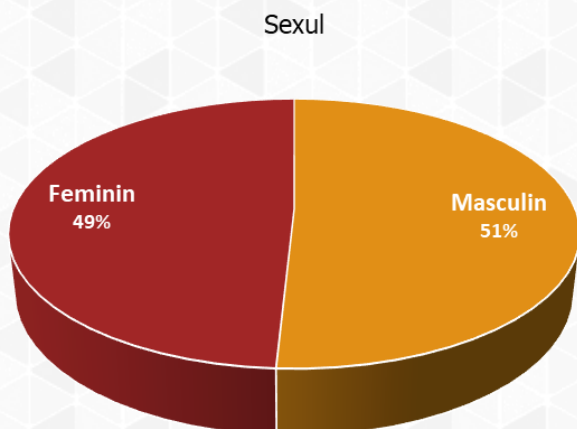
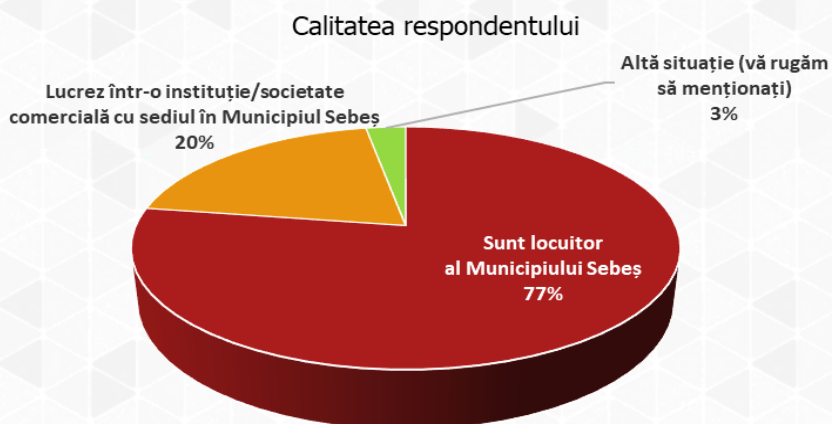
Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

1. Calitatea vieții și nivelul de dezvoltare economică a Municipiului Sebeș
 - * În contextul socio-economic oferit de Municipiul Sebeș, cum evaluați calitatea vieții din perspectiva cetățeanului?
 - * Cum apreciați zona în care locuiți/ lucrați?
 - * Cât de în siguranță vă simțiți atunci când mergeți singur/ă noaptea prin zona în care locuiți?
 - * Care considerați că sunt cele mai importante 3 aspecte pozitive?
 - * Care considerați că sunt cele mai importante 3 probleme?
 - * Cum apreciați nivelul de dezvoltare economică a Municipiului Sebeș?
 - * V-ați pus problema mutării domiciliului în altă localitate în următorii 5 ani?
2. Calitatea serviciilor din comunitate
 - * Cât de mulțumit sunteți de calitatea serviciilor medicale din oraș?
 - * Cât de mulțumit/ă sunteți de sistemul de învățământ din localitate?
 - * Cât de mulțumit(ă) sunteți de serviciile sociale furnizate?
3. Modul de relaționare cu administrația publică locală
 - * Cum apreciați implicarea autorității locale în rezolvarea problemelor din Municipiul Sebeș?
 - * Care considerați că este cel mai important sprijin pe care îl poate acorda administrația publică locală pentru dezvoltarea economică a localității?
 - * Cum vă informați cu privire la activitatea administrației publice locale?
 - * Ce instrumente considerați că ar facilita comunicarea între cetățeni și administrația publică locală?
4. Opiniile privind nevoile și direcțiile de dezvoltare urbană
 - * Considerați că în zona în care locuiți este nevoie de noi lucrări de infrastructură?
 - * Care ar fi cele mai importante 5 domenii în care ar trebui să se intervină la nivelul localității?
 - * Care ar fi cele mai importante 5 investiții pe care le susțineți pentru Municipiul Sebeș?
 - * Realizați colectarea selectivă a deșeurilor (hârtie/ plastic/ sticlă / deșeuri vegetale)?
 - * Pentru îmbunătățirea calității aerului și pentru protecția mediului înconjurător, vă rugăm să precizați care sunt în opinia dumneavoastră cele mai importante măsuri.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Structurarea persoanelor care au răspuns la chestionar a fost realizată având în vedere următoarele criterii: rezidență (locuitor al orașului sau angajat și situare a locului de muncă), vârstă, gen, nivel de studii, ocupație și venituri.

Dintre cei 545 de respondenți, cei mai mulți sunt locuitori ai municipiului Sebeș (77%). Au fost înregistrate și răspunsuri privind participanți aflați în calitate de angajați într-o instituție sau societate comercială cu sediul în acest oraș (20%). Asemenea, din totalul participanților, 74% au locul de muncă în Municipiu Sebeș.

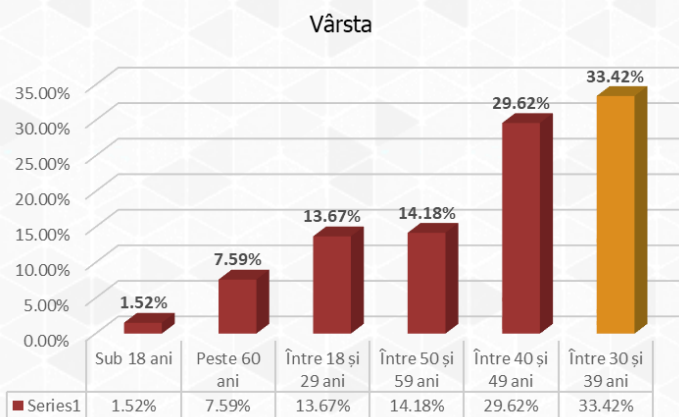


În ceea ce privește structura pe genuri, ponderea răspunsurilor persoanelor de sex masculin este mai mare (51%), față de cea a răspunsurilor persoanelor de sex feminin (49%).

Prin intermediul răspunsurilor înregistrate la întrebarea de identificare ce privește vârsta respondenților, se poate observa partajarea acestora în cadrul sondajului desfășurat.

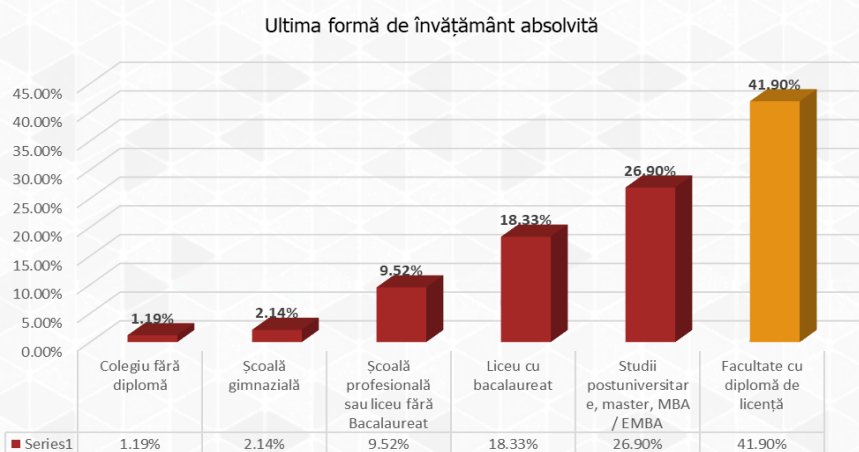
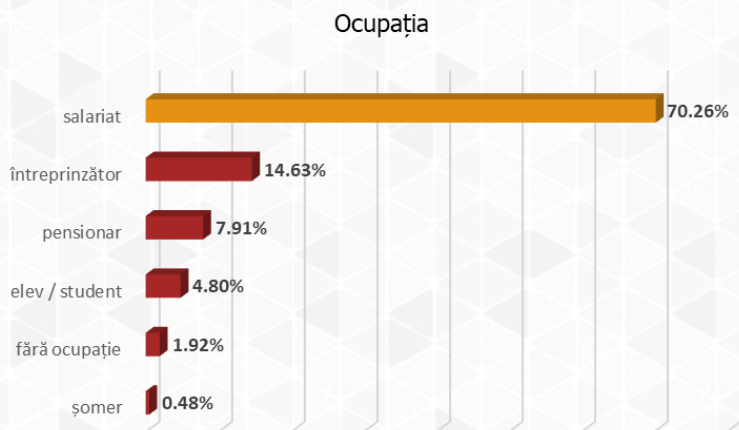
Categoria de vârstă aflată între 30 și 39 de ani prezintă procentul cel mai ridicat referitor la această variabilă demografică (33.42%), urmată de respondenții încadrați în intervalul 40 și 49 de ani (29.62%), cei cuprinși între 50 și 59 de ani (14.18%) și respondenții ce se încadrează în categoria de vârstă 18 și 29 de ani (13.67%).

Categoriile de vârstă redus reprezentate în cadrul participanților sunt respondenții ce depășesc vârsta de 60 ani (7.59%) și cei aflați sub vârsta de 18 ani (1.52%).



Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

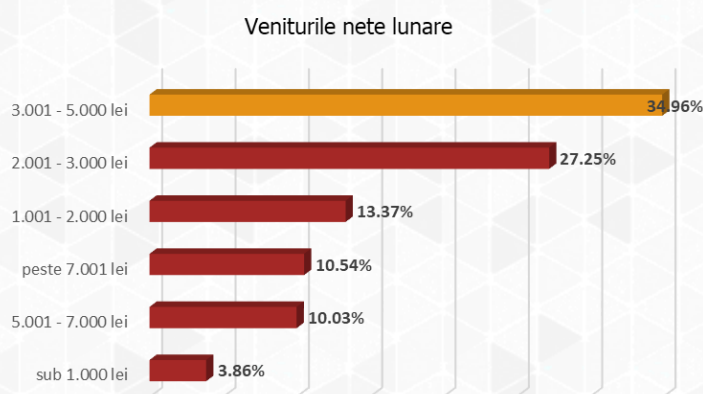
Ocupația dominantă observată la nivelul participanților este cea de salariat (70.26%), urmată de cea a întreprinzătorilor (14.63%). Categoriile ce se regăsesc sub procentul de 10% sunt reprezentate de pensionari (7.91%), elevi/studenti (4.80%) și respondenții fără ocupație (1.92%). Categoria cea mai slab reprezentată în cadrul sondajului este cea a șomerilor (0.48%).



Structura grupului analizat, în raport cu nivelul de studii, evidențiază pe primul loc categoria de respondenți cu studii universitare (41.90%), urmată de cei cu studii postuniversitare, master, MBA/EMBA (26.90%).

Acestea sunt urmate de categoria celor ce au absolvit liceul (18.33%), școala profesională sau liceu fără Bacalaureat (9.52%), școala gimnazială (2.14%) și colegiu fără diplomă (1.19%).

Veniturile participanților au fost raportate în cadrul sondajului, iar structura răspunsurilor arată



că procentul preponderent se regăsește la nivelul angajaților cu un salariu situat în intervalul 3.001 - 5.000 lei (34.96%), urmat de gruparea celor între 2.001 - 3.000 lei (27.25%) și între 1.001 - 2.000 lei (13.37%).

Categoriile regăsite într-un procent mai mic sunt reprezentate de cei al căror venit net lunar depășește 7.001 lei (10.54%) și cei identificați în intervalul 5.001 - 7.000 lei (10.03%). Procentul cel mai scăzut este observat la nivelul celor cu mai puțin de 1.000 lei (3.86%).

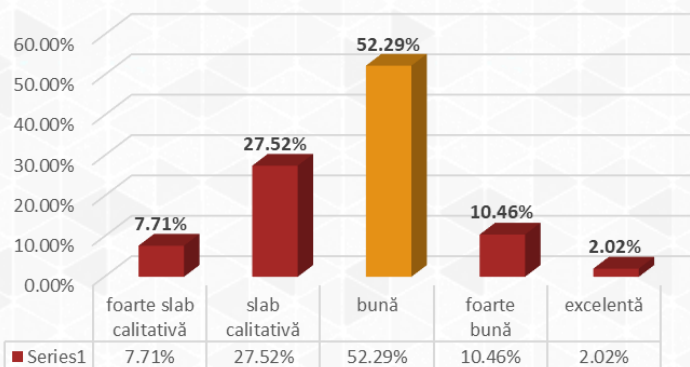
1. Calitatea vieții și nivelul de dezvoltare economică a Municipiului Sebeș

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

În ceea ce privește **nivelul general de mulțumire raportat la calitatea vieții în context socio-economic**

din Municipiul Sebeș, respondenții au apreciat prin intermediul unei scale de la 1 (*foarte slab calitativă*), la 5 (*excelentă*). Categoria preponderentă este cea a participanților cu o apreciere „bună” (52.29%), urmată de aprecierea „slab calitativă” (27.52%). Sub procentul de 15% al reprezentativității se observă aprecierile de tip „foarte calitativă” (10.46%), „foarte slab calitativă” (7.71%) și „excelentă” (2.02%).

Aprecierea nivelului calității vieții în Municipiul Sebeș în context socio-economic



Aprecierea **zonei de locuire** a fost evaluată din perspectiva a 13 caracteristici considerate importante pentru nivelul de dezvoltare al unei comunități, din perspectiva infrastructurii tehnico-edilitare a acestuia. Acestea au fost apreciate drept „nesatisfăcătoare”, „satisfăcătoare”, „bună” și „foarte bună”. reprezentate de următoarele aspecte:

- Rețeaua de apă;
- Canalizarea din zonă;
- Rețeaua de gaze;
- Liniștea și siguranța zonei;
- Iluminatul public;
- Parcuri, spații verzi, locuri de joacă pentru copii;
- Distanța față de școală;
- Calitatea străzilor, a drumurilor de acces;
- Trotuare, refugii pentru pietoni;
- Accesibilitate pentru persoane vârstnice, copii, persoane cu dizabilități;
- Mobilier urban (bănci, coșuri de gunoi etc) ;
- Opțiuni pentru petrecerea timpului liber (activități culturale, evenimente);
- Accesul la zone comerciale (produse agroalimentare, de uz casnic).

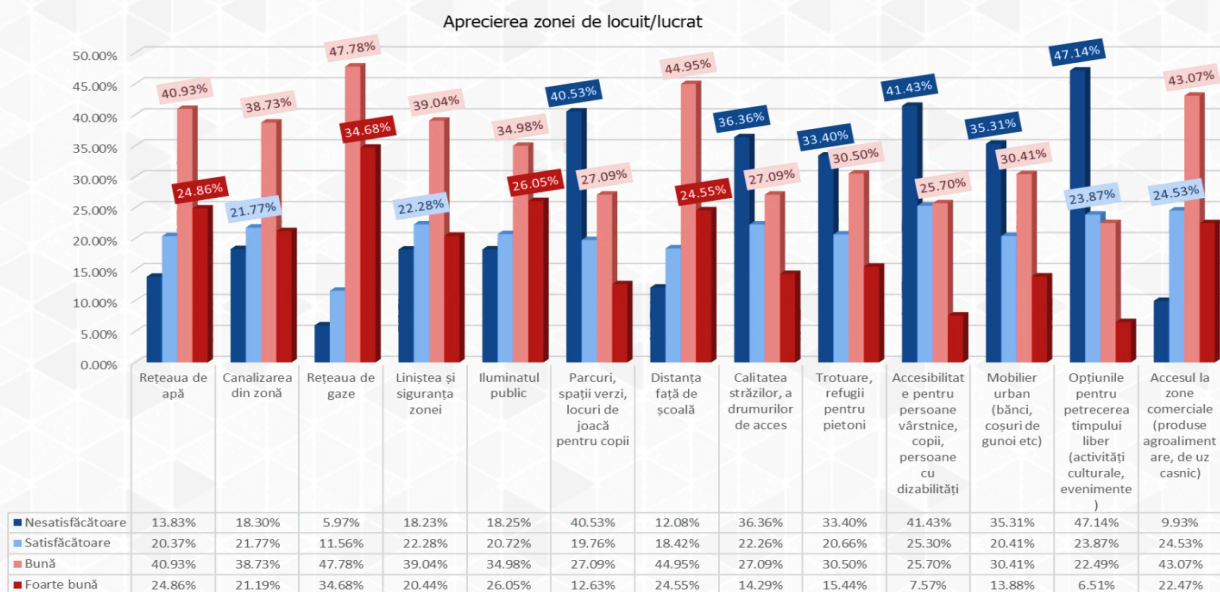
Rețeaua de gaze înregistrează cel mai ridicat procent al calității drept „bună” în rândul respondenților, mai exact 47.78% raportat la cele 13 caracteristici studiate.

Rețeaua de apă a înregistrat scoruri ridicate pentru aprecierea drept „bună”, într-un procent de 40.93%, urmată de „foarte bună” cu 24.86%.

Canalizarea din zonă este considerată drept „bună” într-un procent de 38.73%, în timp ce 21.77% dintre participanți au ales calitatea de „satisfăcătoare”.

Iluminatul public este apreciat într-un procent de 34.98% la nivel „bun”, în timp ce 26.05% din participanți notează caracteristica pentru calitatea „foarte bun”.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027



Parcurile, spațiile verzi, locurile de joacă pentru copii sunt apreciate drept „nesatisfăcătoare” într-un procent de 40.53%, în timp ce sunt considerate „bune” într-un procent de 27.09%.

Distanța față de școală este caracteristica raportată drept „bună” într-un procent de 44.95%, iar „foarte bună” într-un procent de 24.55%, conform răspunsurilor respondenților.

Calitatea străzilor și drumurilor de acces este apreciată într-un procent de 36.36% drept „nesatisfăcătoare”, iar calitatea „bună” este regăsită într-un procent de 27.09%.

Trotuarele și refugiile pentru pietoni sunt apreciate de respondenți drept „nesatisfăcătoare” într-un procent de 33.40%, iar calitatea drept „bună” este înregistrată într-un procent de 30.50%.

Accesibilitatea pentru persoane vârstnice, copiii și persoanele cu dizabilități înregistrează un procent de 41.43% drept „nesatisfăcătoare”, iar „bună” într-un procent de 25.70%.

Mobilierul urban este catalogat într-un procent de 45.31% drept „nesatisfăcător” și 30.41% drept „bun”.

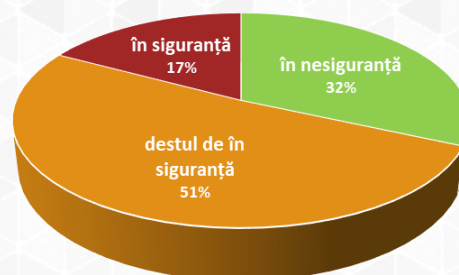
Opțiunile pentru petrecerea timpului liber sunt raportate cu procentul cel mai ridicat pentru calitatea „satisfăcătoare”, cu 47.14%.

Accesul la zone comerciale înregistrează procentul de 43.07% pentru calitatea drept „bun” și de 24.53% pentru „satisfăcătoare”.

Liniștea și siguranța zonei sunt raportate într-un procent de 39.04% drept „bună”, iar drept „satisfăcătoare” într-un procent de 22.28%.

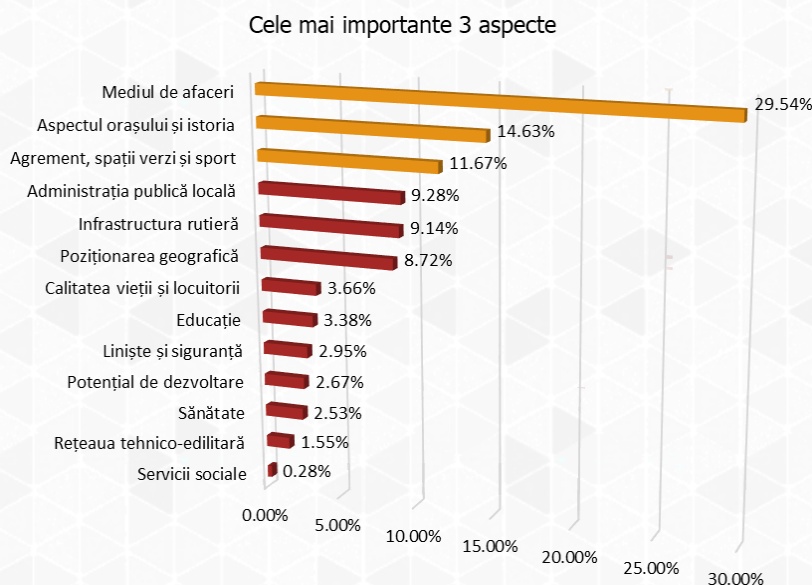
De asemenea, siguranța pe care respondenții o au în zona de locuire pe timpul nopții este catalogată drept: „destul de în siguranță” (51%), urmată de „în nesiguranță” (32%) și „în siguranță” (17%).

Aprecierea siguranței



Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Raportat la **aspectele pozitive** din Municipiul Sebeș, răspunsurile participanților la sondaj

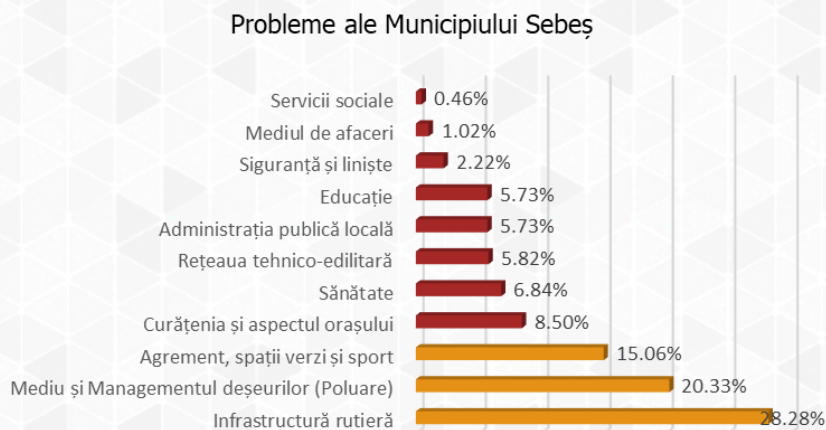


situează pe primul loc *mediul de afaceri* (29.54%), pe al doilea loc a fost identificat ca atuu *aspectul orașului și istoria* (14.73%), pe locul al treilea sunt identificate *agrementul, spațiile verzi și sportul* (11.67%), pe locul al patrulea se remarcă *administrația publică locală* (9.28%), iar locul al cincilea este *infrastructura rutieră* (9.14%).

Alte aspecte pozitive menționate de respondenți țin de *agrement, poziționarea*

geografică (8.72%), *calitatea vieții și locuitorii* (3.66%), *educația* (3.38%), *liniștea și siguranța* (2.95%), *potențialul de dezvoltare* (2.67%), *sănătatea* (2.53%), *rețeaua tehnico-edilitară* (1.55%) și *serviciile sociale* (0.28%).

Participanții în cadrul sondajului au fost întrebați despre **tipurile de probleme** pe care le întâmpină. Astfel, problema cel mai des menționată în rândul acestora a fost reprezentată de *infrastructura rutieră* (28.28%), urmată de *mediu și managementul deșeurilor* (poluare)



(20.28%), *agreement, spații verzi și sport* (15.06%), *curățenia și aspectul orașului* (8.50%) și *sănătatea* (6.84%).

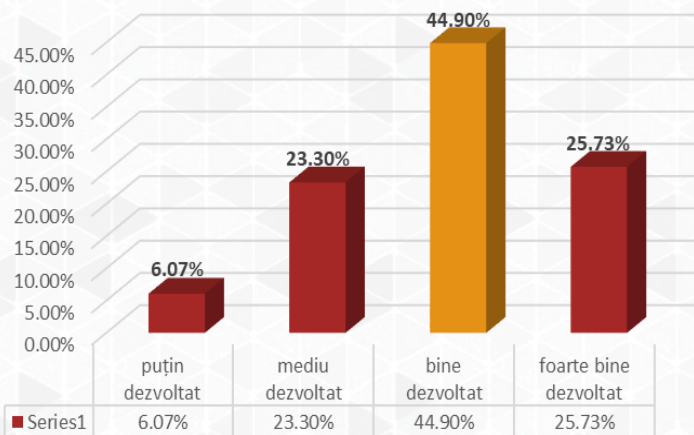
Alte mențiuni privind problemele raportate la Municipiului Sebeș țin de *rețeaua tehnico-edilitară* (5.82%), *administrația publică locală* (5.73%), *educație* (5.73%), *siguranță*

și *liniște* (2.22%), *mediul de afaceri* (1.02%) și *serviciile sociale* (0.48%).

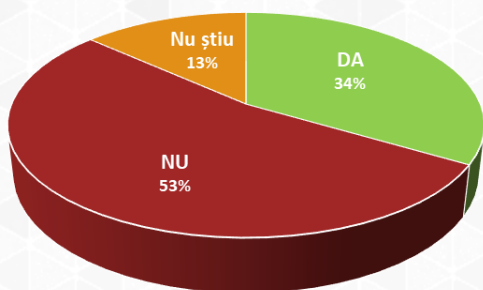
Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Opinia respondenților privind nivelul de **dezvoltare economică** a Municipiului Sebeș este raportată preponderent având calitatea de „bine dezvoltată” (44.90%), cât și „foarte bine dezvoltată” (25.73%) și „mediu dezvoltată” (23.30%). În același timp, procentele sunt observate și în sensul opus, astfel dezvoltarea economică este considerată drept „puțin dezvoltată” (6.07%).

Nivelul de dezvoltare economică



Mutarea domiciliului în următorii 5 ani



În ceea ce privește posibilitatea de **mutare a domiciliului** în altă localitate în următorii cinci ani, 53% din participanți recunosc faptul că nu doresc realizarea acestei relocări, 34% iau în considerare această opțiune, iar 13% sunt nehotărâți.

2. Calitatea serviciilor din comunitate

În ceea ce privește aprecierea **serviciilor de sănătate**, chestionarul a pus în evidență următoarele cinci criterii de apreciere:

- Serviciile medicale primare furnizate de medicii de familie;
- Serviciile medicale primare furnizate de cabinetele medicale școlare;
- Serviciile medicale furnizate de cabinetele de medicină de specialitate;
- Serviciile medicale de specialitate furnizate de Spitale;
- Serviciile medicale de urgență furnizate de Serviciul de Ambulanță.

Serviciile medicale furnizate de cabinetele de medicină de specialitate înregistrat cel mai ridicat scor drept „mulțumitoare”, într-un procent de 51.67%.

Serviciile medicale primare furnizate de medicii de familie sunt raportate drept „mulțumitoare” într-un procent de 47.83%, respectiv 20.79% drept „nemulțumitoare”, plasându-se pe locul al doilea.

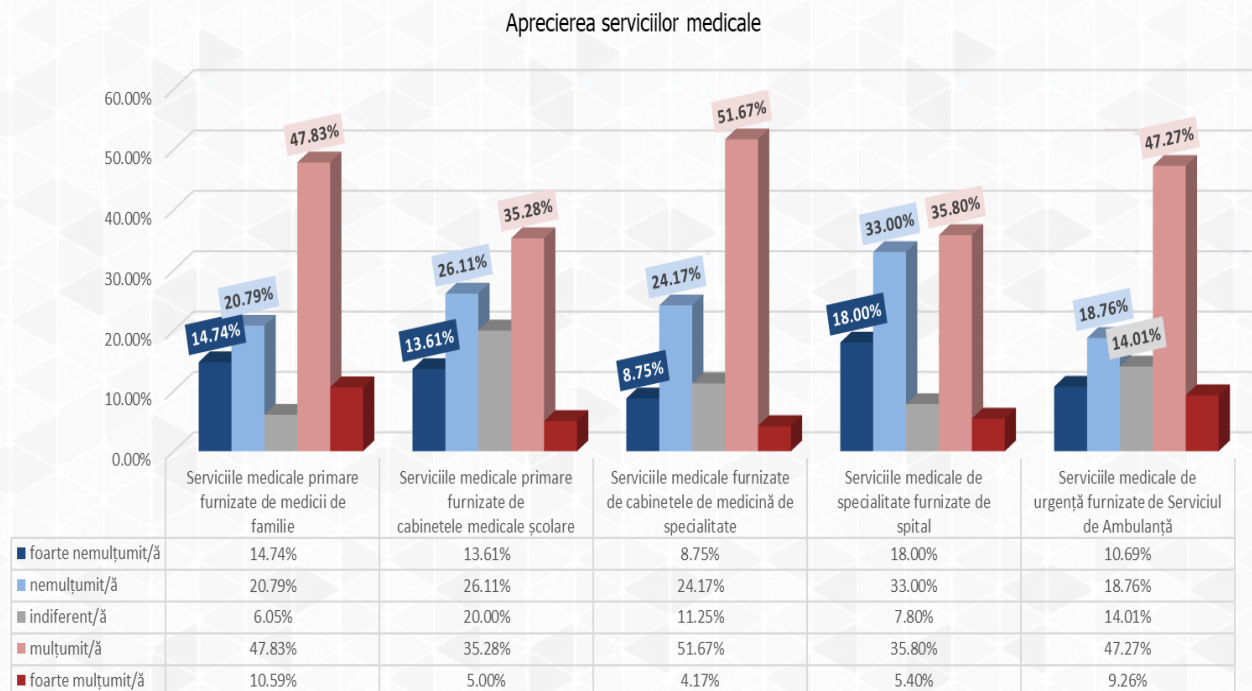
Serviciile medicale de urgență furnizate de Serviciul de Ambulanță sunt poziționate pe locul al treilea, înregistrând procentul de 47.27% drept „mulțumitoare” și 18.76% „nemulțumitoare”.

Serviciile medicale de specialitate furnizate de spitale au înregistrat scorul de 35.80% drept „mulțumitoare”, iar într-un procent de 33% pentru calitatea „nemulțumitoare”.

Serviciile medicale primare furnizate de cabinetele medicale școlare sunt considerate într-un procent de 35.28% drept „mulțumitoare” și 26.11% „nemulțumitoare”.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Astfel, domeniul medical înregistrează procente preponderente de apreciere pozitivă.



Analiza domeniului **educației** a luat în calcul cinci factori pentru evaluarea acestuia:

- * Calitatea educației primite în unitățile de învățământ;
- * Numărul și capacitatea grădinițelor;
- * Capacitatea unităților de învățământ (nr. de locuri disponibile);
- * Starea fizică a unităților de învățământ, inclusiv accesul la utilități;
- * Dotările din unitățile de învățământ;
- * Funcționarea învățământului la distanță (școala on-line).

Calitatea educației primite în unitățile de învățământ sunt raportate drept „mulțumitoare” în nivelul cel mai ridicat din analiza domeniului educației, mai exact, 58.96%.

Capacitatea unităților de învățământ (nr. de locuri disponibile) se regăsește pe locul al doilea în ceea ce privește aprecierea respondenților, înregistrând un procent de 58.70%.

Starea fizică a unităților de învățământ, inclusiv accesul la utilități înregistrează un procent referitor la apreciere pozitivă, drept „mulțumitor” de 52.85%, plasându-se pe locul al treilea.

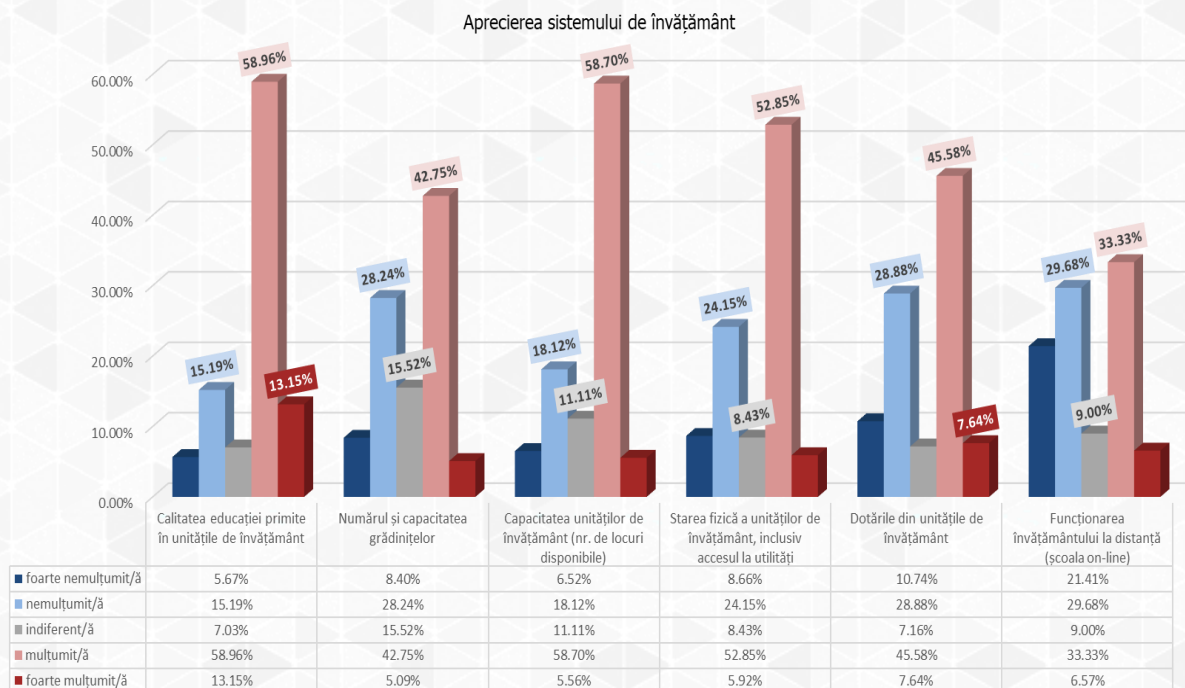
Dotările din unitățile de învățământ înregistrează procentul de 45.58% raportat la nivelul de apreciere de tip „mulțumitor”.

Numărul și capacitatea grădinițelor înregistrează procentul de 42.75% raportat la nivelul de apreciere de tip „mulțumitor”.

Funcționalitatea învățământului la distanță înregistrează un procent „mulțumitor” de 33.33%.

Astfel, domeniul educațional înregistrează procente preponderente de apreciere pozitivă.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027



Următorul domeniu analizat, din prisma opiniilor respondenților, este cel al **serviciilor sociale**:

- * Servicii de asistență socială acordate pentru copii și pentru familii cu copii (centre de zi, centre rezidențiale, ajutor pentru angajare bune);
- * Indemnizații și sprijin pentru copii (burse școlare, gratuitate transport local, programe after-school și pentru prevenirea abandonului școlar);
- * Servicii de asistență socială acordate adulților (ex. persoane adulte cu dizabilități);
- * Servicii de asistență socială acordate vârstnicilor (ex. centre de îngrijire și asistență, inclusiv asistență medico-socială la domiciliu, gratuitate/reducere transport local);
- * Servicii de asistență socială acordate persoanelor vulnerabile (ex. persoane în risc de sărăcie, persoane cu diferite adicții, persoane fără adăpost, tineri în dificultate).

Serviciile de asistență socială acordate vârstnicilor înregistrează cel mai ridicat procent de „mulțumire”, mai exact 37.50% și un procent de 22.16% de „nemulțumire” față de acest serviciu.

Indemnizațiile și sprijinul pentru copii se poziționează pe locul al doilea, fiind raportate preponderent drept „mulțumitoare”, într-un procent de 37.05%, urmat de procentul de 24.35% ce reprezintă nemulțumirea față de acest serviciu.

Servicii de asistență socială acordate pentru copii și pentru familii cu copii înregistrează un procent ridicat de „mulțumire”, mai exact 35.48%, urmat de 25.81%, scor de identifică aprecierea indiferentă a serviciilor, poziționându-se pe locul al treilea.

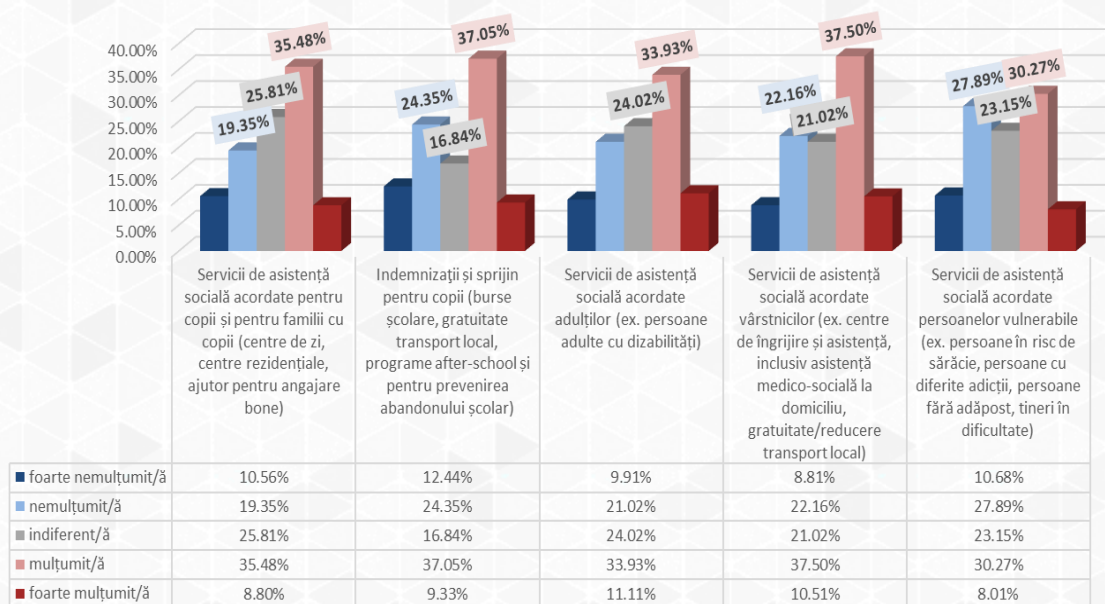
Servicii de asistență socială acordate adulților se observă într-un procent de 33.93% drept „mulțumitoare” și 24.02% drept „indiferentă”.

Servicii de asistență socială acordate persoanelor vulnerabile ating cel mai scăzut scor de „mulțumire”, acela de 30.27%, cât și cel mai ridicat procent de „nemulțumire”, mai exact 27.89%.

Astfel, domeniul social înregistrează procente preponderente de apreciere pozitivă.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Aprecierea serviciilor sociale

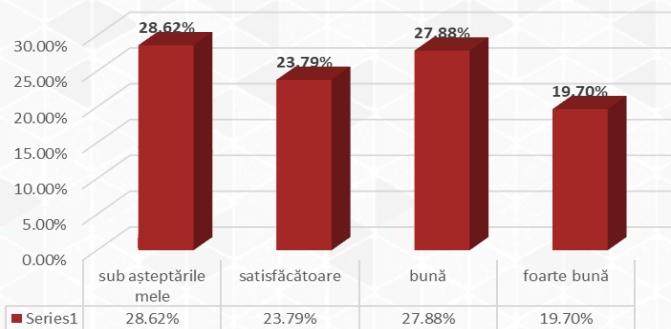


3. Modul de relaționare cu administrația publică locală

Percepția respondenților privind **funcționarea administrației publice și modul de relaționare** al acesteia cu cetățenii este evaluat din perspectiva modului de informare în legătură cu activitatea administrației publice, cât și a instrumentelor care ar facilita comunicarea între cetățeni și instituțiile publice, dar și din perspectiva gradului de implicare al autorităților locale în vederea sprijinirii dezvoltării economice a Municipiului Sebeș.

În ceea ce privește evaluarea gradului de implicare a autorității locale în vederea rezolvării problemelor Municipiului Sebeș, respondenții au ales raportat: 28.62% apreciază nivelul de implicare drept „sub așteptările mele”, 27.88% dintre participanți califică drept o implicare „bună”, 23.79% drept „satisfăcătoare”, iar 19.70% drept „foarte bună”.

Aprecierea implicării autorității publice locale



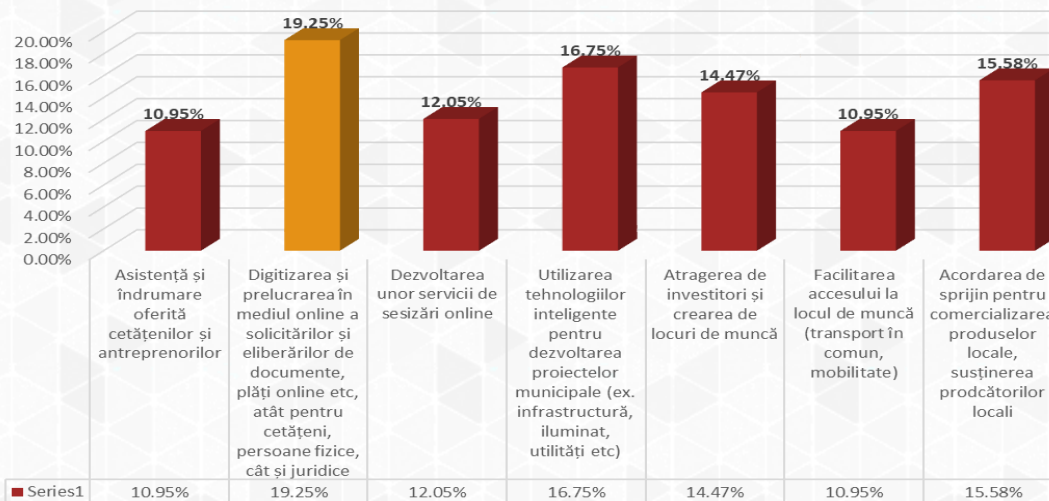
Referitor la cel mai important **sprijin** pe care îl poate acorda administrația publică locală pentru dezvoltarea economică a municipiului, topul creat prin intermediul răspunsurilor participanților în sondaj arată astfel: *digitizarea și prelucrarea în mediul online a solicitărilor și eliberărilor de documente, plăți online etc, atât pentru cetățeni, persoane fizice, cât și juridice* (19.25%), recomandare urmată *utilizarea tehnologiilor inteligente pentru dezvoltarea proiectelor municipale* (16.75%) și *acordarea de sprijin pentru comercializarea produselor locale* (15.58%).

Sprijinul redus oferit de administrația locală în dezvoltarea economică este rezultat în caracteristicile cu scoruri scăzute în cadrul acestei întrebări raportat la opiniile respondenților, mai exact, *atragera de investitori și crearea de locuri de muncă* (14.47%), *dezvoltarea unor*

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

servicii de sesizări online (12.05%), facilitatea accesului la locul de muncă (10.95%) și asistență și îndrumare oferită cetățenilor și antreprenorilor (10.95%).

Sprijinul oferit de administrația locală în dezvoltarea economică



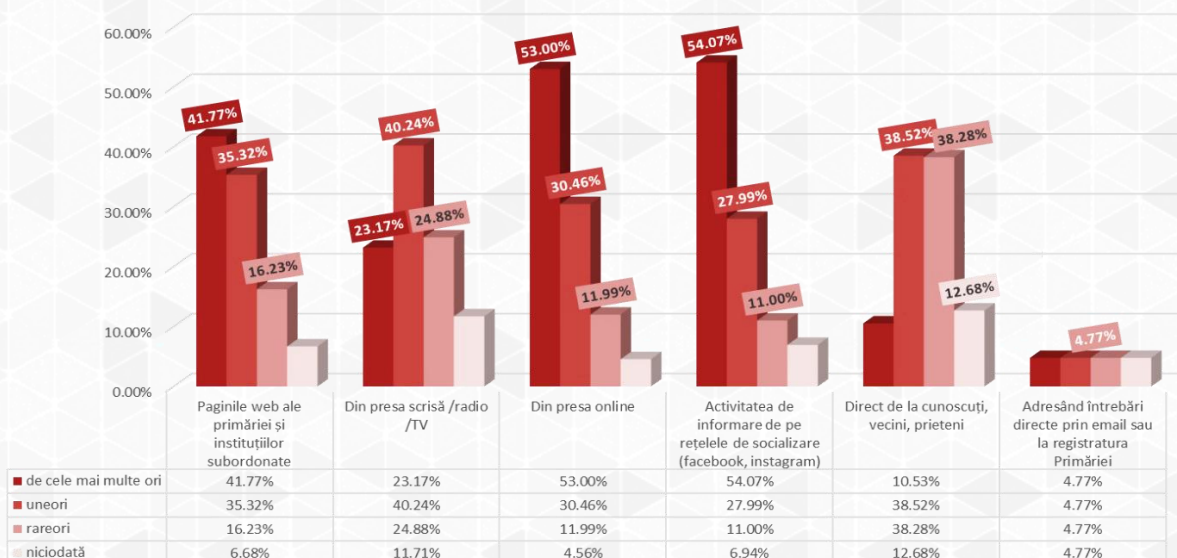
Referitor la **sursele de informare** utilizate frecvent în rândul respondenților cu privire la activitatea administrației publice, se remarcă tendința ultimilor ani către utilizarea rețelelor de socializare, astfel că 54.07% utilizează de cele mai multe ori *Facebook și Instagram* ca principal canal de informare. Această modalitate este urmată într-un procent ridicat de informarea din *presa online* (53%) și *paginile web ale primăriei și instituțiilor subordonate* (41.77%).

Sursa de informare cel mai puțin utilizată ține de *adresarea întrebărilor prin e-mail sau la registratură*, înregistrând un procent de 4.77%.

Presa scrisă, radio-ul și TV-ul înregistrează scorul cel mai ridicat pentru calitatea de „uneori”, mai exact 40.24%, și procentul de 24.88% pentru calitatea „rareori”.

Comunicarea directă cu vecinii, cunoscuții sau prietenii pentru informare, înregistrează procentul de 38.52% pentru calitatea „uneori” și 38.28% pentru „rareori”.

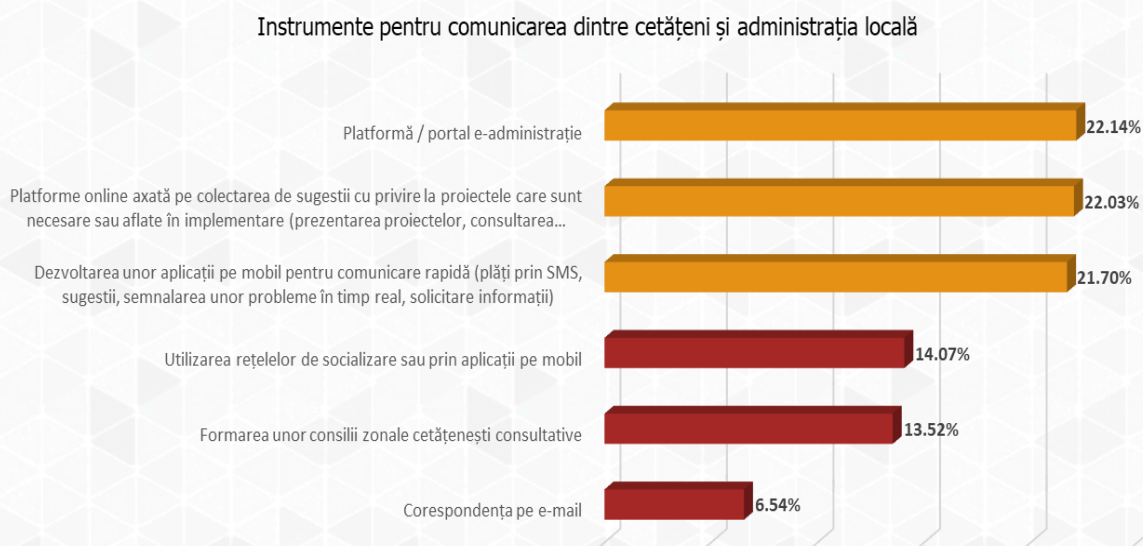
Surse de informare privind administrația locală



Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

În ceea ce privește tipul și măsura în care o serie de **instrumente** pot facilita comunicarea între cetățeni și administrația publică locală, participanții din cadrul sondajului au catalogat drept cele mai importante următoarele aspecte: *platformă/ portalul e-administrație* (22.15%), urmat de *platforme online axată pe colectarea de sugestii cu privire la proiectele care sunt necesare sau aflate în implementare* (22.03%), *dezvoltarea unor aplicații pe mobil pentru comunicare rapidă* (21.70%).

Referitor la percepția asupra instrumentelor ce înregistrează scoruri mai mici de 15% raportat la funcționalitatea lor, se observă în ciuda rezultatelor obținute anterior, *utilizarea rețelelor de socializare sau prin aplicații pe mobil* (14.07%), *formarea unor consilii zonale cetățenești consultative* (13.52%) și *corespondența pe e-mail* (6.54%).



4. Opiniile privind nevoile și direcțiile de dezvoltare urbană

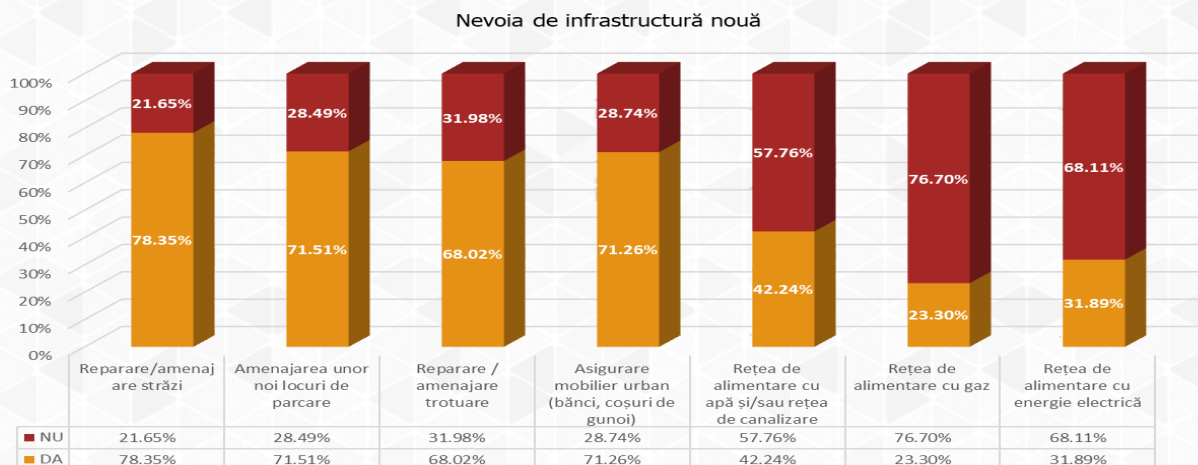
În ceea ce privește **nevoia de infrastructură nouă**, au fost analizate șapte caracteristici cu scopul îmbunătățirii serviciilor Municipiului Sebeș:

- * reparare străzi;
- * amenajarea unor noi locuri de parcare;
- * reparare/ amenajare trotuare;
- * asigurare mobilier urban (bănci, coșuri de gunoi);
- * rețea de alimentare cu apă și/sau rețea de canalizare;
- * rețea de alimentare cu gaz;
- * rețea de alimentare cu energie electrică.

Repararea/amenajarea străzilor reprezintă inițiativa ce a înregistrat un procent preponderent de nevoie pentru infrastructură nouă (78.35%), urmată de *amenajarea unor locuri de parcare noi* (71.51%), *repararea și amenajarea trotuarelor* (68.02%) și *asigurarea mobilierului urban* (71.26%).

În ceea ce privește o nevoie mai redusă pentru infrastructură nouă, *rețeaua de alimentare cu apă și/sau rețeaua de canalizare* înregistrează un procent de (42.24%), urmată de *rețeaua de alimentare cu energie electrică* (31.89%) și *rețeaua de alimentare cu gaz* (23.30%).

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027



În ceea ce privește **nevoia de dezvoltare a infrastructurii**, au fost analizate 13 domenii ce necesită intervenții cu scopul îmbunătățirii și eficientizării serviciilor Municipiului Sebeș:

- * dezvoltarea de noi ansambluri de locuințe;
- * infrastructură culturală;
- * oferta de locuri de muncă;
- * stimularea spiritului antreprenorial;
- * eficiența energetică a clădirilor rezidențiale (anveloparea clădirilor, utilizare surse regenerabile de energie);
- * facilitarea comunicării dintre cetățeni și administrația publică locală;
- * serviciile sociale (infrastructură, acces la servicii);
- * eficientizarea serviciilor publice;
- * mobilitate (transport în comun, infrastructură pentru biciclete, etc);
- * amenajarea spațiilor verzi;
- * oferta de petrecere a timpului liber (parcuri, locuri de joacă, evenimente);
- * educația (starea clădirilor, dotarea tehnică, pregătirea cadrelor didactice);
- * sănătatea (acces la servicii de asistență medicală, dotări).

Se consideră faptul că participanții apreciază domeniile ce necesită cele mai puține îmbunătățiri pentru: *dezvoltarea noilor ansambluri de locuințe (2.23%), infrastructură culturală (2.88%), oferta de locuri de muncă (3.42%), stimularea spiritului antreprenorial (3.69%), eficiența energetică a clădirilor rezidențiale (3.86%), facilitarea comunicării dintre cetățeni și administrația publică locală (6.41%), serviciile sociale (6.84%) și eficientizarea serviciilor publice (7.82%).*

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

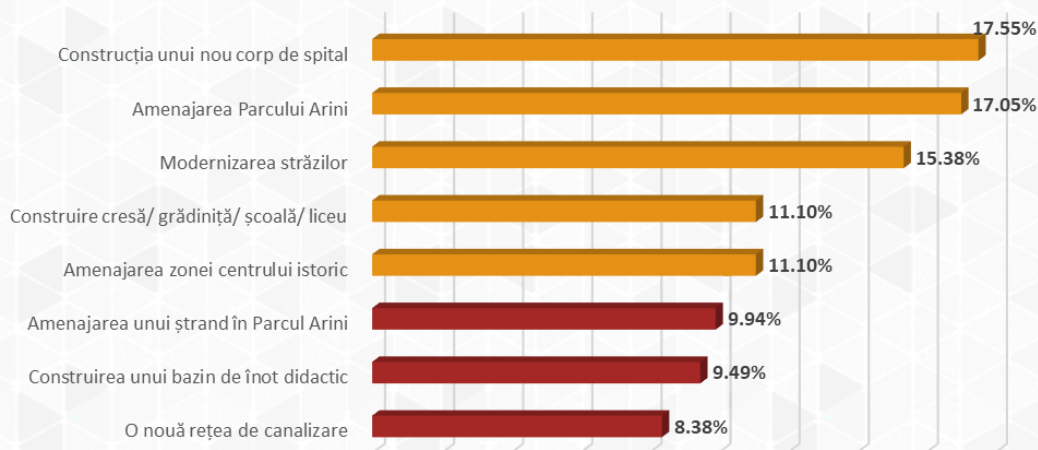
Raportat la răspunsurile participanților, se pot observa domeniile ce necesită intervenții: *sănătatea* (18.63%), *educația* (14.94%), *oferta de petrecere a timpului liber* (10.48%), *amenajarea spațiilor verzi* (9.45%) și *mobilitatea* (9.34%).

Cele mai importante domenii de intervenție



Cele mai importante investiții susținute pentru Municipiul Sebeș sunt: *construcția unui nou corp de spital* (17.55%), *amenajarea Parcului Arini* (17.05%), *modernizarea străzilor* (15.38%), *construirea creșelor/ grădinițelor/ școlilor/ liceelor* (11.10%) și *amenajarea zonei centrului istoric* (11.10%). Sub procentul de 10% pentru investițiile susținute de respondenți, se regăsesc inițiativele următoare: *amenajarea unui ștrand în Parcul Arini* (9.94%), *construirea unui bazin de înot didactic* (9.49%) și *o rețea nouă de canalizare* (8.38%).

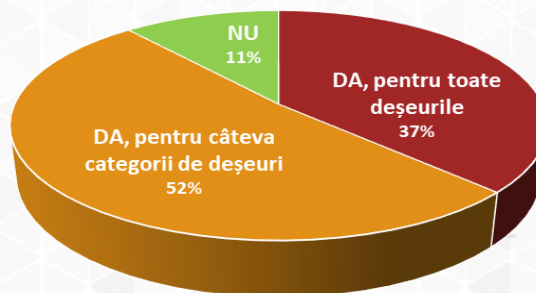
Cele mai importante investiții



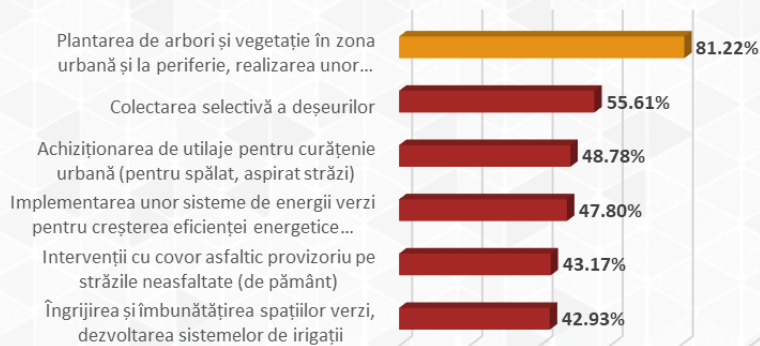
Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

În ceea ce extinderea concluziilor privind **colectarea selectivă a deșeurilor**, respondenții menționează într-un procent de 52% faptul că realizează acest lucru pentru câteva categorii de deșeuri, 37% dintre aceștia colectează selectiv deșeurile, iar 11% admit că nu realizarea acest comportament.

Colectarea selectivă a deșeurilor



Îmbunătățirea calității aerului și protecția mediului înconjurător



În ceea ce privește **îmbunătățirea calității aerului și protecția mediului înconjurător**, cele mai importante măsuri recomandate au fost: *plantarea de arbori și vegetație în zona urbană și la periferie, realizarea unor perdele verzi* (81.22%), *colectarea selectivă a deșeurilor* (55.61%), *achiziționarea de utilaje pentru curățenie urbană* (48.78%),

implementarea unor sisteme de energii verzi pentru creșterea eficienței energetice (47.80%), *intervenții cu covor asfaltic provizoriu pe străzile neasfaltate* (43.17%) și *îngrijirea și îmbunătățirea spațiilor verzi, dezvoltarea sistemelor de irigații* (42.93%).

Fiind un document care trebuie să satisfacă și să asigure dezvoltarea tuturor factorilor, strategia de dezvoltare necesită implicarea întregii comunități locale – instituții publice, organizații ale societății civile și mediul de afaceri.

Rezultatele sondajului populației, atât problemele semnalate cât și elementele de potențial, au fost luate în considerare în conturarea viziunii de dezvoltare și a obiectivelor strategice și, implicit, a axelor prioritare.

În ceea ce privește *propunerile de proiecte/ măsuri / intervenții care ar contribui la rezolvarea nevoilor identificate la nivelul Municipiului Sebeș*, au fost enumerate **propuneri**, care se subsumează unor domenii pentru care este necesară formularea de intervenții în cadrul strategiei integrate de dezvoltare urbană:

Propuneri de proiecte/ măsuri	Domenii de intervenție
"Reamenajarea celor 3 intrări în Municipiu (dinspre Sibiu, Alba și Orăștie)" "Drumul spre Râpă Roșie foarte greu accesibil" "Realizarea unei șosele de centură pentru Valea Sebeșului, în vederea evitării aglomerării" "Construirea de noi piste de biciclete"	Infrastructură rutieră și Mobilitate

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Propuneri de proiecte/ măsuri	Domenii de intervenție
<p>"Sensul giratoriu de la Petrom este plin de arbori și odată cu creșterea lor nu o să mai fie vizibilitate"</p> <p>"Iluminatul în zona dintre Sebeș și Petrești și în Petrești în zona Pehartului"</p> <p>"Transport elevi casă-școală-casă".</p>	
<p>"Efectuare de borduri la șosea și șanț de scurgere a apei"</p> <p>"Curățarea canalelor și amenajarea acestora în scop recreativ"</p> <p>"Canalizarea râului Sebeș"</p> <p>"Canalizarea din Răhău"</p> <p>"Rețea electrică îngropată și schimbarea stâlpilor de curent".</p>	Infrastructură edilitară
<p>„Un plan de dezvoltare durabilă a sistemului local de învățământ realizat astfel încât calitatea actului educativ să crească și să se vadă în forță de muncă proprie a orașului și eficientă economică"</p> <p>"Prevenirea abandonului școlar"</p> <p>"Lipsa creșelor"</p> <p>"Lipsa after school"</p> <p>"Bursă pt elevilor cu medii mari".</p> <p>"Maternitatea".</p>	Servicii educaționale
<p>"Lipsa unui club al pensionarilor în cartierul M. Kogălniceanu"</p> <p>"Zone de agrement, de exemplu parcul Arini (lăsat în paragină)"</p> <p>"Menținerea locurilor de parcare pentru persoane cu dizabilități libere, prin sancționare, dacă este necesar, precum și alte încălcări de lege"</p> <p>"Centru rezidențial pentru vârstnici și adulți cu handicap"</p> <p>"Sprijin pentru victimele violenței domestice"</p> <p>"Centru pentru acordarea unor servicii de after school, pentru părinții care lucrează sau nu"</p> <p>"Centru sau unitate de învățământ care să promoveze tinere talente pentru a nu fi nevoiți să meargă în alte părți"</p> <p>"Cantină socială și identificarea exactă a persoanelor care necesită cu adevărat ajutor din partea primăriei"</p> <p>"Cursuri de calificare pentru persoane care au pierdut locul de muncă"</p> <p>"Un magazin "Caritas" unde oamenii pot dona lucruri, haine, etc, iar cei nevoiași pot beneficia gratis"</p> <p>"Centru pentru femei maltratate în familie, psiholog gratis, servicii de informații generale"</p> <p>"Îngrijire bătrâni la domiciliu, măcar asigurarea unei mese calde la domiciliu chiar și contra cost"</p> <p>"Ajutor pentru vârstnicii fără adăpost".</p>	Servicii de sănătate
<p>"Lipsa unei baze sportive, inclusiv un bazin de înot"</p> <p>"Parcul de sport/ teren atletism/ piscine"</p> <p>"Lipsa posibilităților pentru activități recreative (înot, alergare, ciclism, cățărare)"</p> <p>"Lipsa unei săli polivalente"</p> <p>"Lipsa spațiilor de recreere, lipsa unui cinematograful".</p>	Social
<p>"Încurajarea tinerilor pentru a se angaja în societățile economice locale și realizarea unui raport digital zilnic cu locurile de munca disponibile la fiecare operator economic pentru ca ocuparea posturilor să fie mai la îndemână a tuturor și vizibilă"</p> <p>"Lipsa promovării cetății și lipsa promovării Râpei Roșii, ambele pot aduce venituri substanțiale"</p> <p>"Incubator de afaceri; bază sportivă Pielaru".</p>	Infrastructura de petrecere a timpului liber
<p>"Lipsa coșurilor de gunoi de pe străzile din Petrești"</p> <p>"Înființarea unei sere de flori".</p>	Mediul de afaceri local
	Protejarea mediului înconjurător

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Propuneri de proiecte/ măsuri	Domenii de intervenție
"Monitorizare video ampla a orașului (care să cuprindă cât mai multe zone din oraș)".	Siguranță
"Reciclarea corectă a deșeurilor și mormanele de gunoi pe care le găsim peste orice peisaj de natură. Mai putem adăuga fabricile cum ar fi Kronospan, toți ne dorim ca ele să fie închise ca să trăim mai sănătoși" "Curățenia, și mai ales pe lângă podul peste Sebeș de lângă Penny". „Am dori mai multa curățenie, trotuarele sunt infestate de praf și buruieni în unele străzi” "Mulți șoferi parchează în zone verzi și nu îi vede nimeni. Soluția: camere video și amendă."	Managementul deșeurilor
"Centralizarea și punerea la punct bazei de date a primăriei. De multe ori fiscalul nu are datele actualizate față de restul departamentelor" "Focus grupuri comunitare" "Vizite ale aleșilor locali în mijlocul comunității".	Comunicare între cetățeni și administrația publică locală

Tot în perioada de elaborarea analizei situației existente s-au realizat o serie de consultări/dezbateri publice, organizate fizic, online sau în format hibrid:

Data	Domeniu abordat/ Grup tehnic de Lucru
23 martie 2021	Dezvoltare teritorială, administrație publică, mediu, infrastructură edilitară, mobilitate, coeziune socială, capital uman, cultură, turism, asociativitate, mediul de afaceri și dezvoltare economică.
28 aprilie 2021	GTL 1 Dezvoltare Teritorială și Administrație publică GTL 3 Mediu. Infrastructura edilitara. Mobilitate GTL 2 Coeziune Sociala și Capital Uman GTL 4 Cultura. Turism. Asociativitate
16 iunie 2021	Prezentare concept strategic de dezvoltare pentru Municipiul Sebeș

Întâlnirea s-a desfășurat conform agendei propuse, sub forma unor discuții interactive care au facilitat schimbul de opinii și viziuni. La întâlnirile grupurilor de lucru au participat membrii desemnați conform dispoziției de constituire a grupurilor tematice de lucru nr. 113/2021 (experți implicați direct în domeniul de interes vizat).



Întâlnirea consultativă din 23 martie 2021 a urmărit culegerea informațiilor despre situația existentă, a ideilor de proiecte/obiective, a opiniilor și observațiilor de la actorii locali relevanți pentru domeniul vizat în scopul formulării intervențiilor specifice pentru stabilirea priorităților de dezvoltare în toate domeniile de analiză abordate.

Au fost analizate principalele probleme formulate de locuitori în urma consultării publice și modalități de soluționare a acestora, precum măsuri de regenerare urbană, amenajarea parcului Arini, inclusiv amenajarea unui ștrand în parcul Arini.

Cu privire la perspectivele de dezvoltare urbană și domeniile de specializare inteligentă în raport cu județul Alba, a fost adus în discuție aspecte legate de: infrastructura încă neadaptată la ritmul

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

comunitatea în prezent: numărul de elevi, cadrele școlare, abandon școlar, infrastructură (instituții nemodernizate/ reabilitate), dar și utilitatea învățământului online.

Întâlnirea consultativă din 16 iunie 2021 a urmărit prezentarea conceptului de dezvoltare propus pentru Municipiul Sebeș pentru perioada 2021 – 2027, dezvoltat în urma analizei situației existente. Discuțiile purtate în cadrul acestei întâlniri au condus la necesitatea includerii în analiza situației existente și a aspectelor legate de zona urbană funcțională, în vederea corelării inițiativelor propuse de Municipiul Sebeș și cu interesele care rezultă din nevoile UAT-urilor din ZUF Sebeș.

Consultarea publică a fost extinsă la nivelul întregii zone urbane funcționale în vederea colectării percepțiilor și propunerilor de dezvoltare venite din partea locuitorilor comunelor Călnic, Cuț, Daia Română, Pianu, Săsciori, Șpring și Șugag, identificate ca făcând parte din zona urbană funcțională a Municipiului Sebeș în urma studiului efectuat de Banca Mondială în 2020⁶⁴.

Propunerile de proiecte/ măsuri / intervenții care ar contribui la rezolvarea nevoilor identificate la nivelul mediului rural aferent Zonei Urbane Funcționale Sebeș au evidențiat necesitatea extinderii rețelei de alimentare cu gaz, necesitatea accesului la internet într-un mod facil și accesibil ("la liber"), necesitatea construirii unor locuințe pentru mame singure cu copii, necesitatea măsurilor de integrare socio – profesională, consiliere profesională etc.

În percepția respondenților din mediul rural al Zonei Urbane Funcționale Sebeș, cel mai important sprijin pe care îl poate acorda administrația publică locală pentru dezvoltarea economică a localității este legat de atragerea de investitori și crearea de locuri de muncă, dar și de digitalizarea serviciilor publice.

În ceea ce privește domeniile în care ar trebui să se intervină la nivelul localității se remarcă interesul pentru mobilitate (transport în comun, infrastructură pentru biciclete, etc) și pentru educație și sănătate.

La nivelul intervențiilor susținute de participanții la studiu se remarcă cele aferente construcției unui nou corp de spital, modernizării străzilor și construirii de creșă / grădiniță / școală / liceu.

Referitor la măsurile de îmbunătățire a calității aerului și pentru protecția mediului înconjurător, cele mai importante măsuri, în accepțiunea respondenților din mediul rural al zonei urbane funcționale, sunt cele legate de plantarea de arbori și vegetație în zona urbană și la periferie, realizarea unor perdele verzi, colectarea selectivă a deșeurilor și intervenții cu covor asfaltic provizoriu pe străzile neasfaltate (de pământ).

⁶⁴ Sursa: Banca Mondială - Ghid pentru elaborarea Strategiilor Integrate de Dezvoltare Urbană, Anexa 6 - Componenta zonelor urbane funcționale din România

2.2 Analiza S.W.O.T

	Municipiul Sebeș	Zona rurală a Z.U.F. Sebeș
PUNCTE TARI	➤	Poziționare geografică favorabilă – E68, E81, A1, A10 conectivitate autostradă;
	➤	Transport feroviar, magistrala feroviară 200;
	➤	Potențial turistic Râpa Roșie;
	➤	Distanța de maxim 115 km până la aeroport (Cluj) și minimă de 55 km (Sibiu);
	➤	Continuitate în păstrarea tradițiilor prin intermediul activităților culturale și a evenimentelor organizate anual;
	➤	Locul 2 la nivel de județ după populație;
	➤	Media de vârstă 40 de ani;
	➤	Distribuția echilibrată a populației pe sexe;
	➤	Interesul autorităților locale de a atrage și stabiliți investitori importanți și de a sprijini dezvoltarea economică locală;
	➤	Accesibilitate medie la infrastructura majoră de transport;
	➤	Sistem funcțional de management integrat al deșeurilor;
	➤	Existența unui operator de apă care asigură servicii de apă și canalizare;
	➤	Existența unui patrimoniu cultural;
	➤	Accesare de fonduri din diverse surse de finanțare (europene, de stat, buget local);
	➤	Existența resurselor turistice;
	➤	Suprafața teritoriului este aproape plană;
	➤	Structura economică diversificată;
	➤	Forță de muncă calificată în industria prelucrătoare;
	➤	Tendința constantă de creștere a cifrei de afaceri;
	➤	Operatorul regional pentru apă și apă uzată este S.C. APA CTTA SA Alba S.R.L.;
	➤	Strategia Județului Alba în domeniul Energiei 2018-2023;
	➤	Prezența surselor de energie regenerabilă;
	➤	Creșterea suprafețelor locuibile;
	➤	Dotarea satisfăcătoare a unităților de învățământ cu echipamente și materiale necesare;
	➤	Existența „Direcției de Asistență Socială” Sebeș;
	➤	Având în vedere așezarea geografică a localității, rezultă posibilitatea dezvoltării unor zone de agrement și sport;
	➤	Existența unui patrimoniu cultural;
	➤	Continuitate în păstrarea tradițiilor prin intermediul activităților culturale;
	➤	Număr semnificativ de biblioteci publice/private;

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	Municipiul Sebeș	Zona rurală a Z.U.F. Sebeș
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Autorități locale deschise; ➤ Accesare de fonduri din diverse surse de finanțare (europene, de stat, buget local); 	
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Spor natural pozitiv; ➤ Trendul ascendent al populației stabile în intervalul 2010-2020; ➤ Soldul pozitiv al schimbărilor de domiciliu (inclusiv migrația externă). ➤ Pondere relativ mică a șomerilor; ➤ Sistem de monitorizare a calității aerului; ➤ Infrastructura de bază a municipiului cuprinde rețele de apă, canalizare, energie electrică și gaze naturale; ➤ 22 platforme subterane - pentru colectarea deșeurilor menajere; ➤ Existența pe teritoriul municipiului a rezervațiilor și ariilor naturale protejate de interes național; ➤ Timpul până la cea mai apropiată universitate este de aproximativ 15,6 minute (Alba Iulia); ➤ Până la cel mai apropiat spital de urgență se pot face aproximativ 17 minute (Alba Iulia); ➤ Până la cel mai apropiat parc industrial se pot face aproximativ 23,6 minute (Parcul Industrial Cugir); ➤ Proiect WiFi4EU implementat; ➤ Iluminatul public a fost modernizat; ➤ Sistem de supraveghere pentru siguranța populației; ➤ Suprafață spații verzi 28,5 m² spații verzi/ locuitor; ➤ Infrastructură de învățământ dezvoltată; ➤ Numărul mare de cadre didactice calificate în unitățile de învățământ; ➤ Existența spitalului municipal; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Prezența în mediul online a tuturor administrațiilor locale din mediul rural; ➤ Creșterea numărului de salariați; ➤ Populația activă reprezintă 61,78% din totalul populației; ➤ Domeniile de activitate industrie și construcție a avut parte de o creștere constantă în ceea ce privește numărul de angajați, de întreprinderi și a cifrei de afaceri; ➤ Creșterea capacității de cazare și a numărului de sosiri și înnoptări; ➤ Prezența în mediul online a tuturor administrațiilor locale din mediul rural; ➤ Diversificarea numărului de firme agricole și creșterea competitivității; ➤ Transport de tip School Bus prezent în două comune; ➤ Conectivitatea cu municipiul Sebeș destul de rapidă; ➤ Grad de acoperire a iluminatului public în proporție de 100% în majoritatea comunelor; ➤ Prezența mai multor stații de tratare și epurare a apei; ➤ Existența a minim o unitate de învățământ în fiecare comună din mediul rural zuf Sebeș; ➤ Apartenența la 3 asociații de dezvoltare intercomunitară; ➤ Proiect WiFi4EU implementat în mai multe UAT-uri din ZUF, cât și în municipiul Sebeș.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	Municipiul Sebeș	Zona rurală a Z.U.F. Sebeș
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existența cadrelor medicale specializate; ➤ Existența Centrului Cultural „Lucian Blaga” Sebeș, Muzeul Municipal „Ioan Raica” Sebeș și Casa Memorială „Lucian Blaga” Lancrăm; ➤ Existența site-ului bine documentat https://www.primariasebes.ro/; ➤ Apartenența la 6 asociații de dezvoltare intercomunitară; ➤ Experiența elaborării și disponibilitatea unor documente strategice precum: Strategie de dezvoltare; Planul de Acțiune pentru Energie Durabilă PAED 2030 al Municipiului Sebeș; PMUD. 	

	Municipiul Sebeș	Zona rurală a Z.U.F. Sebeș
PUNCTE SLABE	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Îmbătrânirea demografică a populației; ➤ Tendința de îmbătrânire continuă a populației; ➤ Scăderea numărului populației apte de muncă și creșterea numărului persoanelor vârstnice; ➤ Turismul este un sector de activitate mai puțin vizibil din punctul de vedere al rezultatelor obținute, având resurse și infrastructuri turistice reduse; ➤ Accesibilitate redusă către obiectivele turistice, insuficientă promovare pe plan național și internațional; ➤ Nivel scăzut a duratei medii de ședere a turiștilor datorită infrastructurii turistice; ➤ Sectoare neacoperite în domeniul serviciilor; ➤ Insuficienta utilizare a oportunităților de dezvoltare economică și consolidare a competitivității la scara adecvată; ➤ Dezvoltarea industrială și a sistemului rutier de tranzit generează surse de emisii potențial poluante; ➤ Creșterea numărului de autovehicule cu motoare care funcționează cu combustie internă ➤ Educație redusă privitoare la protecția mediului; ➤ Rețeaua de piste de biciclete insuficient dezvoltată; ➤ Folosirea autoturismelor personale în detrimentul mijloacelor de transport în comun și a bicicletelor; 	

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	Municipiul Sebeș	Zona rurală a Z.U.F. Sebeș
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Necorelarea proiectelor de reabilitare a drumurilor cu intervențiile la rețelele de apă, canalizare sau gaze; ➤ Fonduri proprii insuficiente pentru proiecte de infrastructură; ➤ Lipsa zonelor de agrement; ➤ Serviciile de asistență socială sunt insuficiente; ➤ Adaptare insuficientă a curriculei educaționale la cerințele specifice ale pieței muncii și nevoile comunității; ➤ Lipsa unor spații adecvate pentru desfășurarea activităților extrașcolare; ➤ Lipsa eficienței programelor de prevenție în domeniul sănătății; ➤ Lipsa punctelor de informare/ oferte turistice integrate care să ofere detalii despre muzee, patrimoniu, festivaluri culturale; ➤ Infrastructură insuficientă pentru petrecerea timpului liber, săli de spectacol, spații de agrement; ➤ Insuficienta utilizare a instrumentelor de marketing susceptibile să determine interesul utilizatorilor și promovarea elementelor de patrimoniu cultural; ➤ Lipsa unei abordări inter-sectoriale în legătură cu valorizarea monumentelor istorice (turism, culte, industrie hotelieră, transporturi, construcții civile, alte servicii); ➤ Grad de acces scăzut al populației la mijloacele de informare și cultură; ➤ Lipsa cooperării dintre actori locali în vederea implementării politicilor publice pentru dezvoltarea durabilă a orașului; ➤ Lipsa resurselor financiare pentru susținerea unor proiecte de amploare; ➤ Existența decalajului dintre momentul pregătirii documentațiilor pentru obținerea finanțării și momentul lansării în derulare; 	
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Raportul procentual dintre populația activă civilă și resursele de muncă în anul 2019 a fost de 67% (rata de activitate a resurselor de muncă); ➤ Dominanță a economiei de două sectoare economice (industria prelucrătoare și comerț cu ridicata și cu amănuntul); ➤ Insuficienta promovare a municipiului Sebeș ca spațiu propice dezvoltării unei afaceri având în vedere potențialul uman și material al localității; ➤ Factorii de mediu (aer, zgomot) nu asigură un mediu sănătos pentru locuitori; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Distanță relativ mare față de mediul urban pentru o parte din sate; ➤ Acces dificil în perioada de iarnă la localitățile de munte; ➤ Potențial turistic slab dezvoltat; ➤ Plecărilor din zona rurală depășesc numărul sosirilor; ➤ Lipsa centrelor de valorificare a produselor locale; ➤ Inexistența serviciilor bancare; ➤ Număr redus de întreprinderi mici și mijlocii relevante sub aspectul

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	Municipiul Sebeș	Zona rurală a Z.U.F. Sebeș
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Depozitarea necontrolată a deșeurilor menajere, pe terenuri private și pe terenuri aflate în administrarea UAT; ➤ Gestionarea defectuoasă a spațiilor pentru locurile de parcare și numărul insuficient al acestora; ➤ 36% din străzile municipiului Sebeș sunt nemodernizate; ➤ Deficit ridicat de locuri de parcare în zona centrală; ➤ Parte din rețelele de utilități riscă să rămână nemodernizate sau nereabilitate din cauza posibilităților financiare reduse ale localității; ➤ Suprasolicitarea infrastructurii edilitare; ➤ Adaptare insuficientă a curriculei educaționale la cerințele specifice ale pieței muncii și nevoile comunității; ➤ Lipsa unor spații adecvate pentru desfășurarea activităților extrașcolare; ➤ Lipsa eficienței programelor de prevenție în domeniul sănătății; ➤ Sector cultural insuficient dezvoltat; 	<p>cifrei de afaceri și a numărului de forță de muncă angajată;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Interesul scăzut pentru învățarea meseriilor tradiționale în rândul tinerilor; ➤ Interesul scăzut pentru investiții în zonele rurale izolate; ➤ Agricultură de subzistență; ➤ Incapacitatea producătorilor agricoli de a-și valorifica optim producția; ➤ Inexistența investițiilor de mare anvegură pe teritoriul comunelor; ➤ Depopularea satelor și în principal a celor izolate din zonele de munte; ➤ Lipsa unui sistem de colectare selectivă a deșeurilor; ➤ Rețeaua de piste de biciclete inexistentă; ➤ Numărul de curse zilnice a transportului în comun este inegal, în unele comune deplasându-se la un interval de timp ridicat; ➤ Uzura rețelilor de alimentare cu apă; ➤ Infrastructură insuficientă de asigurare utilități (ex. lipsă canalizare – comuna Șpring, lipsă rețea alimentare cu gaz – comuna Șugag); ➤ Scăderea populației școlare și a personalului didactic; ➤ Scăderea numărului de cadre medicale; ➤ Prezența a 4 zone marginalizate; ➤ Folosirea limitată a finanțării prin fonduri europene a proiectelor de dezvoltare din mediul rural.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

OPORTUNITĂȚI

	Municipiul Sebeș	Zona rurală a Z.U.F. Sebeș
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Valorificarea resurselor naturale; ➤ Valorificarea resurselor de energie regenerabilă; ➤ Creșterea ponderii populației ocupate în sectoarele economice; ➤ Dezvoltarea unui sistem de învățământ profesional dual și extinderea programelor de învățare pot duce la creșterea pregătirii forței de muncă; ➤ Dezvoltarea economică sustenabilă a zonei ➤ Acordarea de facilități pentru investitori, în vederea atragerii acestora în zona urbană funcțională ➤ Legislație națională privind facilități fiscale pentru anumite sectoare ➤ Dezvoltarea de relații de parteneriat economic și administrativ ➤ Transpunerea și implementarea Directivelor Uniunii Europene în legislația națională; ➤ Impactul pozitiv al campaniilor naționale, locale de informare cu privire la mediu; ➤ Valorificarea surselor regenerabile de producere a energiei ➤ Transpunerea și implementarea Directivelor Uniunii Europene în legislația națională; ➤ Fonduri europene cu axe dedicate mobilității urbane; ➤ Fructificarea programelor de finanțare europene și naționale pentru eficientizarea termică a clădirilor, modernizarea iluminatului public și a transportului în comun; ➤ Transpunerea și implementarea Directivelor Uniunii Europene în legislația națională; ➤ Accesarea de fonduri externe și naționale pentru finanțarea dezvoltării infrastructurii tehnico-edilitare. ➤ Creșterea nevoilor de formare profesională continuă ca urmare a ponderii semnificative a populației între 35 – 64 ani; ➤ Interesul mediului de afaceri pentru forță de muncă pregătită și calificată; ➤ Posibilități diversificate de finanțare a unor proiecte complexe de infrastructură și servicii sociale – buget de stat pentru servicii de asistență socială, fonduri nerambursabile în cadrul POR, POCU, PNRR, precum și alte surse de finanțare extreme; ➤ Oportunități de finanțare în domeniul incluziunii sociale; ➤ Obiectivele strategice europene ale politicii de sănătate vizează promovarea unei stări bune de sănătate (prevenție), protejarea cetățenilor împotriva amenințărilor pentru sănătate și sprijinirea sistemelor de sănătate dinamice pentru a răspunde provocărilor legate de îmbătrânire, mobilitatea cetățenilor și cerințele acestora; ➤ Strategiile și planurile naționale conturate pentru domeniul sanitar 	

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	Municipiul Sebeș	Zona rurală a Z.U.F. Sebeș
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existența unui cadru normativ pentru protejarea patrimoniului cultural național imobil și a programelor naționale care vizează valorificarea culturii; ➤ Parteneriate cu entități naționale care vizează valorificarea culturii; ➤ Obiectivele strategice europene ale politicii de sănătate vizează promovarea unei stări bune de sănătate (prevenție) inclusiv prin practicarea de activități sportive; ➤ Interesul în creștere al consumatorilor de cultură (cu precădere turiști) pentru acest tip de ofertă; ➤ Oportunități de finanțare nerambursabilă pentru domeniul cultural, agrement și sport, dezvoltarea mobilității către obiective culturale, inclusiv pentru valorificarea obiceiurilor și produselor tradiționale; ➤ Realizare centrelor culturale la nivel municipal cu scopul conservării și transmiterii valorilor morale, artistice și tehnice ale comunității. ➤ Creșterea gradului de descentralizare și autonomie locală; ➤ Posibilitatea dezvoltării comunității prin atragerea de fonduri nerambursabile; ➤ Crearea unui sistem electronic de management al documentelor pentru o mai bună organizare și comunicare internă, precedat de pregătirea în domeniul utilizării noilor tehnologii. ➤ Dezvoltarea de relații de parteneriat economic și administrativ cu unități teritoriale (similare sau asemănătoare) din țară și străinătate; 	

	Municipiul Sebeș	Zona rurală a Z.U.F. Sebeș
AMENINȚĂRI	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Migrarea populației, în special a tinerilor, în alte localități din țară și în străinătate; ➤ Îmbătrânirea populației și creșterea ponderii populației pensionate; ➤ Rată relativ scăzută de înlocuire a forței de muncă, ce va conduce la un deficit de forță de muncă; ➤ Necorelarea între oferta educațională și cerințele pieței muncii; ➤ Legislația națională în continuă schimbare cu implicații asupra sectorului privat; ➤ Derularea dificilă a investițiilor majore și pe termen lung din cauza deprecierii continue a monedei naționale; ➤ Lipsa de receptivitate și flexibilitate la cerințele pieței determină decalaje economice mari, greu de recuperat; ➤ Progresul economic poate genera probleme de contaminare a solurilor, de poluare a atmosferei sau a apelor, de poluare fonică și/sau vibrații; ➤ Insuficiența educației ecologice privind protecția solului și a apelor; ➤ Dezvoltarea urbanistică poate duce la diminuarea spațiilor verzi; ➤ Posibilitatea ca agenții poluatori sursă să nu implementeze programe de gestionare a calității factorilor de mediu; 	

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	Municipiul Sebeș	Zona rurală a Z.U.F. Sebeș
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Tendința de creștere a indicelui de motorizare, aspect care crește cererea pentru parcări rezidențiale și conduce la suprasolicitarea tramei stradale; ➤ Degradarea infrastructurii poate determina accentuarea tendinței migratorii, în special în rândul tinerilor; ➤ Accesarea mai rapidă a fondurilor europene și naționale pentru infrastructură de către alte localități/zona de dezvoltare; ➤ Parte din rețelele de utilități riscă să rămână nemodernizate sau nereabilitate din cauza posibilităților financiare reduse, ceea ce conduce la scăderea calității vieții locuitorilor; ➤ Accesarea mai rapidă a fondurilor europene și naționale pentru infrastructură de către alte localități/ zone de dezvoltare; ➤ Lipsa de interes manifestată de potențialii întreprinzători pentru investiții noi din lipsa forței de muncă pregătite corespunzător; ➤ Accentuarea dezinteresului elevilor/ studenților față de procesul educațional conduce la formarea unor resurse de muncă dezinteresate și slab pregătite; ➤ Dificultăți de derulare sau întâzieri în lansarea programelor de finanțare nerambursabilă; ➤ Creșterea numărului de absolvenți care nu se pot încadra în muncă în cazul în care curricula educațională nu este corelată cu necesarul forței de muncă la nivel județean; ➤ Insuficiența fondurilor pentru organizarea evenimentelor culturale; ➤ Dezinteresul față de tradiții și cultură al localnicilor; ➤ Degradarea constantă a elementelor de patrimoniu, a obiectivelor de interes cultural ca urmare a lipsei de programe de intervenție/ animație culturală care să valorizeze aceste obiective și să ofere în același timp forme alternative de comunicare artistică; ➤ Blocarea sau întâziera unor programe de finanțare guvernamentală; ➤ Menținerea unei imagini publice negative a funcționarului din administrația publică; ➤ Migrarea personalului calificat către alte instituții publice; ➤ Modificări frecvente ale Codului Fiscal și ale legislației în domeniu. 	
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Lipsa resurselor de muncă disponibile pentru activitatea agricolă; ➤ Structura întreprinderilor existente în municipiu este predominantă de microîntreprinderi; ➤ Dezvoltare nefavorabilă a municipiului ca urmare a creșterii efortului financiar alocat asistenței sociale, eșec în încadrarea în viața socială a beneficiarilor de ajutoare sociale etc. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Slabă diversificare a serviciilor și agroturismului; ➤ Folosirea limitată a finanțărilor prin fonduri europene a proiectelor de dezvoltare din mediul rural.

2.3. Concluzii privind diagnosticul integrat și domenii de intervenție

Oameni și spațiu	
Concluzii/ Recomandări	<p>Municipiul Sebeș face parte din Regiunea de Dezvoltare Centru, fiind al doilea municipiu ca populație după municipiul Alba Iulia și este amplasat la intersecția a 2 drumuri europene E 68 (Deva-Sibiu-Brașov) și E 81 (Cluj-Sibiu-Pitești), distanța dintre acesta și cele mai importante orașe din Transilvania este relativ redusă, astfel: Alba Iulia - la 15 km, Deva - 63 km, Sibiu la 55 km, Cluj la 115 km.</p> <p>Evoluția anuală a populației după domiciliu relevă o creștere a populației cu domiciliul în municipiul Sebeș în anii 2010-2020. Municipiul Sebeș avea, în 2020, o populație stabilă de 32.645 locuitori, după domiciliu, majorându-se cu aproximativ 1,11% față de efectivul înregistrat în 2010 (32.287 locuitori). Zona rurală aferentă ZUF Sebeș a înregistrat o evoluție pozitivă de 0,84% în anul 2020 (21.476) față de anul 2010. Populația din municipiul Sebeș reprezintă 8,73% din totalul populației județului Alba, municipiul situându-se pe locul 2 la nivel de județ, după numărul de locuitori.</p> <p>În perioada 2010-2020 populația din grupa de vârstă tânără (0-14 ani) a scăzut cu 4,06% (5.246 persoane) ajungând la 16,07% din totalul populației municipiului, în timp ce populația vârstnică (65 ani și peste) atinge o pondere de creștere de 43,60% (4.944 persoane) și anume un procent de 15,14% din totalul populației aferente municipiului, ceea ce demonstrează tendința de îmbătrânire a populației. În zona rurală din ZUF Sebeș s-au înregistrat aproximativ aceleași distribuții ale populației în funcție de grupele de vârstă respectiv 17,02% pentru</p> <p>Implementarea unor măsuri de poziționare a municipiului Sebeș ca destinație turistică; Valorificarea resurselor specifice existente la nivelul ZUF Sebeș; Valorificarea poziției față de județele învecinate și cu resurse de forță de muncă, prin intervenții ce țin de îmbunătățirea accesibilității și creșterea calității vieții, coordonate cu măsurile de atragere de investiții; Dezvoltarea unor programe de „branding” și internaționalizare pentru Râpa Roșie; Dezvoltarea unor programe educative, de formare și învățare, recalificare și perfecționare a forței de muncă, cu scopul de a pregăti forța de muncă pentru transformarea digitală (de ex. dezvoltarea competențelor digitale pentru munca de la distanță etc.); Încurajarea activă a procesului de imigrație (din țară și din străinătate), prin promovarea oportunităților oferite de piața forței de muncă din ZUF Sebeș; Sprijinirea dezvoltării învățământului dual;</p>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	<p>localnicii cu vârste între 0-14 ani și 16,11% la populația cu vârste peste 65 ani.</p> <p>La nivelul anului 2020, volumul resurselor de muncă din municipiul Sebeș era de 21.255 persoane. În anul 2019, populația activă civilă care cuprinde populația ocupată civilă și șomerii înregistrați reprezintă oferta potențială de forță de muncă și a fost de 14.195 persoane. Rata de activitate a resurselor de muncă (raportul procentual dintre populația activă civilă și resursele de muncă) în anul 2019 a fost de 67%. În totalul populației active civile, șomerii înregistrați reprezintă 1% (234 persoane), ceea ce reprezintă o pondere relativ mică a șomerilor înregistrați în totalul populației active civile, în ultimii 10 ani, numărul șomerilor a scăzut cu 77%.</p>	
	Economie	
<p>Concluzii/ Recomandări</p>	<p>Mediul de afaceri al municipiului Sebeș a înregistrat o creștere de 11,88% din punctul de vedere al numărului de întreprinderi active față de anul 2015 și deține o pondere de 74,54% din numărul de firme prezente la nivel de ZUF Sebeș. Indicatorul a atins valoarea de 1.432 întreprinderi active la nivelul anului 2019 în municipiul Sebeș și valoarea de 1.921 pentru întreaga zonă urbană funcțională.</p> <p>Cele mai semnificative creșteri din punct de vedere al numărului de întreprinderi active s-au înregistrat în domeniile Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor (63 întreprinderi), Industria prelucrătoare (57 întreprinderi), Activități profesionale științifice și tehnice (57 întreprinderi) și Transport și Depozitare (43 întreprinderi). La nivelul ZUF Sebeș s-a înregistrat de asemenea același trend de creștere al numărului de firme active.</p>	<p>Implementarea unor măsuri de poziționare a ZUF Sebeș ca destinație turistică; Trasee turistice; Realizarea unui spațiu pietonal; panouri de informare turistică</p> <p>Reabilitarea clădirii muzeului din municipiului Sebeș;</p> <p>Promovarea integrată a proiectelor cu impact asupra economiei;</p> <p>Echiparea terenurilor cu infrastructură și utilități, asigurând coerența viitoarelor proiecte de dezvoltare economică;</p> <p>Informarea companiilor din domeniu economic privind oportunitățile de finanțare și dezvoltare;</p> <p>Sprijin direct prin programe destinate mediului de afaceri; Inventarierea în scopul valorificării a terenurilor și suprafețelor neutilizate (centre logistice, spații de agrement, centre);</p> <p>Suținerea participării la târguri naționale și internaționale; Promovare oportunități de realizare a investițiilor / Utilizarea și crearea de instrumente de comunicare</p>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

În municipiul Sebeș activitatea economică a fost în continuă creștere în ultimii 10 ani, cu un salt consistent în anul 2017 când creșterea față de anul precedent și anume 2016 a fost de aproximativ 144%, 2017-2019 cifra de afaceri își continuă traiectoria de majorare dar creșterile nu mai sunt la fel de consistente, rămânând în jurul procentului de 3-5%, însă per ansamblu cifra de afaceri a crescut cu aproximativ 418% în perioada 2010-2019. În legătură cu cifra de afaceri și numărul de angajați din ZUF Sebeș, acestea au avut o creștere masivă în perioada 2016-2017, urmând același trend crescător în anii următori, însă nu la fel de pronunțat.

Din punctul de vedere al cifrei de afaceri generate, în ZUF Sebeș întreprinderile active în domeniul Industriei prelucrătoare generează cea mai mare parte a cifrei de afaceri (87,30%), urmate de întreprinderile din Comerț cu ridicata și cu amănuntul; Repararea autovehiculelor și motocicletelor (5,31%) și transport și depozitare (3,86%).

Ramurile cu pondere semnificativă în municipiul Sebeș în vederea realizării cifrei de afaceri a producției industriale prelucrătoare au fost: „2815 Fabricarea lagărelor, angrenajelor, cutiilor de viteza și a elementelor mecanice de transmisie” (70,56%), „1621 Fabricarea de furnire și a panourilor din lemn” (15,62%), și „1712 Fabricarea hârtiei și cartonului” (7,35%). Pentru ZUF Sebeș cele mai reprezentative domenii din industria prelucrătoare sunt: „Lucrări de construcție a clădirilor rezidențiale și nerezidențiale (19%), „Fabricarea produselor din carne (inclusiv din carne de pasăre) (19%)”, „Tăierea și rindelurirea lemnului (13%)”.

Agricultura reprezintă un domeniu secundar la nivelul ZUF Sebeș, așa cum

adevurate (pagina web, materiale de promovare etc.);

Încurajarea desfășurării activităților de agrement în zona rurală.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	<p>a rezultat din analiza cifrei de afaceri, având un procent de 0,5% din Cifra de afaceri aferentă anului 2019.</p>	
	Mediu	
Concluzii/ Recomandări	<p>Sistem propriu de monitorizare a calității aerului în municipiul Sebeș. ZUF Sebeș face parte din Asociația de Dezvoltarea Intercomunitară SALUBRIS Alba.</p> <p>Pentru menținerea calității aerului și solului Municipiul Sebeș are realizate 22 platforme subterane - pentru colectarea deșeurilor menajere;</p> <p>În zona rurală aferentă ZUF Sebeș sunt prezente numeroase rezervații și arii naturale protejate de interes național. ZUF Sebeș face parte din zona de salubritate 2 a județului. Această zonă are în aria acoperită de 2 stații de epurare orășenești (Cugir și Sebeș) și o stație de transfer la Tărtăria (sat din comuna Săliște).</p> <p>Există necesitatea unor măsuri pentru păstrarea și refacerea echilibrului natural: continuarea investițiilor de reabilitare și extinderi a rețelelor de aducțiune apă/canalizare, alimentare cu gaz și modernizarea infrastructurii rutiere; diminuarea până la eliminare a surselor de poluare majoră: poluarea din trafic; protejarea și conservarea resurselor de sol; gestionarea continuă a deșeurilor.</p> <p>Municipiul Sebeș are în derulare proiectul: „Elaborarea și punerea în practică a Planului de asigurare a calității aerului în Municipiul Sebeș”.</p>	<p>Promovarea, informare și încurajare a colectării selective;</p> <p>Proiecte de extindere a rețelei de colectare selectivă;</p> <p>Realizarea de campanii de promovare pe tematica menținerea sănătății mediului înconjurător;</p> <p>Amenajarea și promovarea utilizării durabile a resurselor de mediu;</p> <p>Contribuție la crearea, extinderea și menținerea spațiilor verzi în mediul urban;</p> <p>Derularea unor programe de conștientizare a populației cu privire la măsurile de protecție a mediului și promovarea economiei circulare;</p> <p>Îmbunătățirea continuă a calității infrastructurilor de transport pentru reducerea poluării aerului și a nivelului zgomotului;</p> <p>Îmbunătățirea controlului de mediu la agenții economici care dețin autorizație de mediu, pentru îmbunătățirea gradului de conformare la cerințele legislației de mediu;</p> <p>Dezvoltarea de protocoale de colaborare operaționale cu instituțiile de cercetare (în privința calității aerului, poluării fonice);</p> <p>Îmbunătățirea participării publicului în procesul de luare a deciziei în domeniul protecției mediului;</p> <p>Promovarea de soluții verzi la nivelul spațiilor verzi (de exemplu, zone de stocare a apei, zone inundabile), clădirilor (pereți verzi, acoperișuri verzi) și infrastructurilor de transport (coridoare verzi) la nivelul municipiului Sebeș;</p> <p>Lansarea unei campanii mediatice extinse de prevenire a comportamentelor care încalcă normele de igienă la nivelul spațiului public (pe stradă, în autobuze etc);</p> <p>Instituirea unor sisteme de monitorizare video care să identifice persoanele care</p>

		<p>nu au comportamente adecvate în ceea ce privește menținerea igienei publice; Materiale publicitare care să fie difuzate la scară largă în spațiul public pentru a genera un tip de presiune socială în vederea stimulării comportamentelor prosociale în spațiul public; instituirea unui sistem de sancționare a persoanelor care nu respectă normele elementare de menținere a curățeniei în spațiul public; Elemente de comunicare publică prin care să se conștientizeze, la nivelul tuturor categoriilor de public, importanța menținerii curățeniei în spațiul public, efectele semnificative ale poluării asupra a numeroase aspecte ale vieții cotidiene; Creșterea capacității sistemului de gestionare a deșeurilor de a integra toate categoriile de deșeuri, inclusiv pe cele voluminoase, deșeurile din construcții, autovehiculele ieșite din uz;</p>
	Conectivitate	
<p>Concluzii/ Recomandări</p>	<p>Municipiul Sebeș se află la intersecția celor 2 drumuri europene E 68 (Deva-Sibiu-Brașov) și E 81 (Cluj-Sibiu-Pitești) și are conectivitate la Autostrada A1 Sibiu-Deva și autostrada A10 Sebeș-Turda, iar distanța dintre acesta și cele mai importante orașe din Transilvania este relativ redusă, astfel: Alba Iulia - la 15 km; Deva - 63 km; Sibiu la 55 km; Cluj la 115 km.</p> <p>Din punct de vedere al conectivității europene și naționale Municipiul Sebeș este inclus în rețeaua trans-europeană de transport rutier. Conectivitatea cu drumurile naționale și județene, este următoarea: Sectorul de drum rutier din rețeaua trans-europeană TEN-T (pe teritoriul Regiunii Centru), conectivitatea cu drumurile naționale (DN), conectivitatea cu drumuri județene (DJ).</p> <p>Lungimea străzilor orășenești este de 116 km, distanță care cuprinde lungimea străzilor amenajate în cuprinsul localității și care asigură</p>	<p>Proiecte de îmbunătățire a infrastructurii rutiere în ZUF Sebeș; Crearea și modernizarea zonelor de parcare în municipiul Sebeș; Realizarea unui sistem de transport public dotat cu autobuze electrice care să deservească toate UAT-urile componente zonei urbane funcționale Sebeș; Realizarea de studii de trafic și proiecte tehnice pentru modernizarea drumurilor; Amenajarea de piste de biciclete pentru creșterea mobilității și încurajarea mijloacelor de transport nepoluante la nivelul ZUF Sebeș; Introducerea în toate UAT-urile din mediul rural aferent ZUF Sebeș a serviciului de transport public și de tip School Bus.</p>

circulația între diverse părți ale acesteia, indiferent dacă au sau nu îmbrăcăminte asfaltică, dintre acestea, lungimea străzilor modernizate este de 74 km, în creștere cu 23,33% față de situația din 2010.

Lungimea pistelor dedicate/marcajelor pe carosabil/trotuar pentru circulația bicicliștilor în municipiul Sebeș este de 1,9 km.

La nivelul ZUF Sebeș conectivitatea cu municipiul se realizează astfel:

- Câlnic – Sebeș (distanța 14,2 km parcursă în 16 min pe drumul european 81);
- Cut – Sebeș (distanța 12,4 km parcursă în 17 min pe drumul european 81);
- Daia Română – Sebeș (distanța 10,5 km parcursă în 16 min pe drumul județean 106K);
- Pianu - Sebeș (distanța 15,2 km parcursă în 16 min pe autostrada 1);
- Săsciori – Sebeș (distanța 10,4 km parcursă în 14 min pe drumul național 67C);
- Șpring – Sebeș (distanța 23,8 km parcursă în 24 min pe drumul județean 106I și A1);
- Șusag – Sebeș (distanța 27 km parcursă în 32 min pe drumul național 67C);

În ceea ce privește accesibilitatea municipiului față de anumite puncte de interes, se înregistrează următoarele date:

- accesibilitatea la infrastructura majoră de transport atinge pentru municipiul Sebeș un punctaj de 10 din 15 situându-se în categoria UAT- urilor cu accesibilitate medie;
- timpul ce trebuie realizat până la cel mai apropiat aeroport este de aproximativ 30 minute

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	<p>acesta fiind situat în Sibiu - Aeroportul Internațional Sibiu;</p> <ul style="list-style-type: none">➤ până la cea mai apropiată autostradă se pot face aproximativ 2 minute;➤ până la cel mai apropiat parc industrial se pot face aproximativ 23,6 minute (Parcul Industrial Cugir). <p>Serviciile de transport public din Municipiul Sebeș și din localitățile aparținătoare sunt operate de către S.C. Livio Dario S.R.L., societate care efectuează transport public de persoane.</p>	
Infrastructură și utilități publice		
Concluzii/ Recomandări	<p>Infrastructura de bază a municipiului Sebeș cuprinde rețele de apă, canalizare, energie electrică și gaze naturale. Operatorul regional pentru apă și apă uzată este S.C. APA CTTA SA Alba S.R.L. (a fost înființată la data de 20.12.2004 în baza Hotărârii nr. 6221 a Tribunalului Alba).</p> <p>Rețeaua de distribuție a apei potabile la nivelul anului 2019 avea o lungime de 102 km. Rețeaua de Municipiul Sebeș este conectat la rețeaua națională de gaze naturale. Lungimea totală a conductelor de distribuție a gazelor naturale era la sfârșitul anului 2019, de 108,3 km canalizare cuprinde o lungime totală simplă a conductelor de 86,4 km. În mediul rural aferent nivelului zonei urbane funcționale Sebeș, doar comunele Daia Română (8,1 km), Pianu (10,2 km) și Șugag (13,7 km) dispun de rețea de canalizare.</p> <p>În teritoriul zonei urbane funcționale Sebeș, există stații de epurare în comunele Șusag, Pianu și Daia Română.</p> <p>În zona urbană funcțională alături de Sebeș doar comuna Săsciori dispune de rețea de distribuție a gazelor naturale.</p>	<p>Modernizare și extindere sistem alimentare cu apă în municipiul Sebeș și comunele Călnic, Cut Pianu, Săsciori și Șusag;</p> <p>Implementare sistem de canalizare în comunele Călnic, Cut, Săsciori și Șpring;</p> <p>Modernizare și extindere sistem de canalizare pentru UAT-urile ce dețin această facilitate la nivel local;</p> <p>Modernizare iluminat public;</p> <p>Eficientizare energetică a clădirilor în proprietate publică și privată.</p>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	<p>Alimentarea cu energie electrică deservește întreaga suprafață a ZUF Sebeș.</p> <p>Energia regenerabilă este prezentă la nivel de ZUF se regăsește în municipiul Sebeș prin intermediul folosirii a 2 centrale electrice ce utilizează biomasă și la nivelul comunelor Șusag și Săsciori prin exploatarea hidroenergetică.</p> <p>În cadrul municipiului a fost implementat proiectul WIFI4EU asigurându-se internet WIFI gratuit pentru mai multe locații din Sebeș, Petrești, Lancrăm și Răhău.</p>	
	Locuire și servicii publice	
Concluzii/ Recomandări	<p>În Municipiul Sebeș, numărul de locuințe a continuat traiectoria crescătoare înregistrată în ultimii 10 ani, existând o creștere în anul 2019 cu aprox. 10% față de anul 2010. În această perioadă de timp, numărul locuințelor în proprietate publică a scăzut la 33 iar numărul celor aflate în proprietate privată a crescut la 11.171. În spațiul rural din ZUF Sebeș s-a înregistrat o extindere cu 25,83% a numărului de locuințe față de anul 2010.</p> <p>În municipiul Sebeș, spațiile verzi ocupă suprafața de 93 ha, ceea ce înseamnă o suprafață de 28,5 m² spații verzi/locuitor, depășind cu aproximativ 2,5 m² standardele privind protecția mediului.</p> <p>Infrastructura unităților de bază din învățământ la nivelul municipiului Sebeș cuprinde învățământ preșcolar, primar, gimnazial și liceal. Populația școlară a înregistrat o tendință descrescătoare în ultimii 10 ani, cel mai afectat fiind învățământul liceal cu o scădere de 25%. Învățământul profesional a înregistrat o creștere de 226% în anul 2020 față de anul 2010. Din 2010 până în prezent, numărul personalului didactic a fost variabil, în anul 2020 a crescut cu 4,56%, în</p>	<p>Dezvoltarea și amenajarea de zone de agrement din municipiul Sebeș;</p> <p>Programe de stimulare a cadrelor medicale care aleg să profeseze în municipiu;</p> <p>Derularea de campanii pentru adoptarea unui stil de viață sănătos;</p> <p>Modernizarea, reabilitarea și dotarea cu echipamente medicale performante a spitalelor, crearea de noi secții și specializări medicale;</p> <p>Modernizarea și extinderea infrastructurii pentru servicii sociale; servicii de asistență comunitară la nivelul ZUF Sebeș;</p> <p>Derularea de programe de promovare a beneficiilor, oportunităților de calificare și angajare la întreg nivelul ZUF Sebeș;</p> <p>Modernizarea unităților de învățământ, îmbunătățirea facilităților școlare și liceale;</p> <p>Derularea de programe și campanii în școli pentru promovarea învățării și a programelor de stimulare a performanțelor (bursele/stimulentele de merit);</p> <p>Suținerea învățământului dual în licee.</p>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	<p>cadrul învățământului gimnazial a scăzut cu 13,97% iar în învățământul liceal a crescut cu 27,55%. În zona rurală aferentă ZUF Sebeș, sistemul public de învățământ acoperă doar nivelul preșcolar, primar și gimnazial. De asemenea, în zona rurală se respectă același trend descrescător în ceea ce privește populația școlară, aceasta a scăzut cu 13,18% față de anul 2010.</p> <p>În cadrul municipiului Sebeș există Direcția de Asistență Socială Sebeș.</p> <p>În ceea ce privește infrastructură de sănătate publică, la nivelul ZUF Sebeș, la nivelul anului 2019, există 2 spitale, 1 ambulatoriu integrat spitalului, 1 dispensar medical, 7 cabinete medicale școlare, 30 cabinete medicale de familie, 14 cabinete stomatologice, 13 cabinete medicale de specialitate, 11 farmacii, 6 laboratoare medicale, 5 laborator de tehnică dentară.</p>	
	Cultură și recreere	
Concluzii/ Recomandări	<p>În municipiul Sebeș funcționează 9 biblioteci din care una are statut public, cu un număr de 185.007 de volume și aproximativ 6.597 de utilizatori înregistrați la nivelul anului 2019.</p> <p>Din rețeaua de cultură a municipiului face parte Centrul cultural „Lucia Blaga”, alcătuit din următoarele departamente:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Casa Memorială „Lucian Blaga” Lancrăm;➤ Biblioteca Municipală „Lucian Blaga”;➤ Muzeul Municipal „Ioan Raica”;➤ Casa de Cultură „Lucian Blaga”. <p>Centrul Cultural „Lucian Blaga” organizează anual manifestări culturale, științifice și de divertisment, cenacluri artistice, expoziții de artă plastică, profesionale și de amatori – pictură, sculptură, grafică, fotografie, desen, caricatură, arte decorative,</p>	<p>Crearea de platforme online, reabilitarea și dotarea obiectivelor de patrimoniu cu dispozitive și aplicații pentru crearea realității virtuale;</p> <p>Promovarea agendei culturale locale;</p> <p>Promovarea de la vârste fragede a valorilor culturale municipale în toate formele sale de expresie artistică;</p> <p>Proiecte de realizare a atelierelor de cultură cu scopul protejării și susținerii patrimoniului cultural local;</p> <p>Sprrijinirea asociațiilor culturale și/sau organismelor neguvernamentale în scopul diversificării ofertei culturale, punerea în valoare a obiceiurilor și produselor tradiționale;</p> <p>Parteneriate de impact cultural între administrația locală și organizațiile culturale;</p>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

	<p>spectacole de divertisment și serate muzicale – folclor, muzică ușoară, muzică instrumentală și clasică, acoperind toate segmentele de vârstă. În zona rurală a Zonei Urbane Funcționale Sebeș există o serie de monumente recunoscute pe plan județean Biserica Greco-catolică „Sfânta Treime” din comuna Daia Română, Ruinele Cetății dacice de la Căpâlna, Ruinele Cetății medievale de la Săsciori, Cetatea de pământ de la Laz din comuna Săsciori, Cetatea Țărănească Câlnic din comuna cu același nume.</p> <p>La fel de pronunțat este și patrimoniul imaterial ce se regăsește preponderent în zona rurală sub următoarele evenimente: Ziua internațională a Pământului, Ziua Bibliotecarului, Ziua Eroilor, Săptămâna sașilor și alte serbări specifice sărbătorilor de iarnă, Sărbătorile Câlnicului, expoziții, concerte de orgă și fanfară în cadrul Cetății Câlnic, Fii Satului, Ziua Eroilor, Turneul de golf, Cârnilejul Sașilor, Sărbătoarea păstorească „Zi-i bade cu fluiera”, „Statul la vase în Lunea Paștelui”, „Butea feciorilor”, Ignatul și Urarea cu Plugul.</p>	
	Capacitate administrativă și mediul asociativ	
Concluzii/ Recomandări	<p>Municipiul Sebeș face parte din 6 structuri - structuri de cooperare cu personalitate juridică, înființate pentru realizarea în comun a unor proiecte pentru dezvoltare de interes zonal sau regional ori furnizarea în comun a unor servicii publice, spre exemplu:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Asociația Apa Alba; ➤ Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Salubris; ➤ Asociația Intercomunitara de Dezvoltare Alba Iulia; ➤ Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Munții Șureanu”; ➤ Asociația GISAS; ➤ GAL Sebeș; 	<p>Dezvoltarea de politici de personal și proceduri care să stimuleze performanța profesională în corespondență cu nivelul motivării financiare;</p> <p>Hartă online interactivă economică, socială și culturală a municipiului și a ZUF Sebeș;</p> <p>Stabilirea unui program sistematic de comunicare a informațiilor pentru a promova strategia la nivel local, regional și național;</p> <p>Îmbunătățirea capacității de planificare (cursuri de formare și aprofundare profesională);</p> <p>Lansarea unui set de campanii de conștientizare a publicului pentru a</p>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Primăria Sebeș desfășoară un proces continuu de accesare de fondurile europene, fonduri de stat sau sprijin de la bugetul local și încearcă continuu să dezvolte anumite domenii și zone de interes pentru atingerea anumitor standarde de dezvoltare, atât economice și sociale cât și culturale și educative.

În zona rurală ce intră în componență ZUF s-au identificat alte structuri de cooperare ce au rolul de a asigura o dezvoltare unitară a tuturor UAT-urilor componente. Asociațiile identificate sunt:

- GAL „Țara Secășelor”;
- GAL „Valea Mureșului și Valea Ampoiului”;
- GAL Mărginimea Sibiului.

Administrațiile locale prezente în mediul rural sunt active în ceea ce privește finanțarea proiectelor de dezvoltare locală doar din fondurile de stat și bugetul local.

combate dezinformarea și pentru a stimula relațiile cu platformele de socializare pentru a combate dezinformarea localizată la nivelul populației;

Participarea funcționarilor angajați în administrația publică la cursuri/instruiri pentru dezvoltarea competențelor digitale;

Derularea de programe de promovare a beneficiilor, oportunităților de calificare și angajare la nivel local;

Finanțarea proiectelor de dezvoltare din mediul rural prin intermediul fondurile europene nerambursabile.

PARTEA II

Strategia Integrată de
Dezvoltare Urbană
(SIDU) a Municipiului
Sebeș pentru perioada
2021-2027



3. Viziune și obiective de dezvoltare

3.1 Contextul european, național, regional și județean

3.1.1 Context european

În cadrul următorului buget pe termen lung al UE pentru 2021-2027, **Politica de Coeziune a Uniunii Europene**, principala politică de investiții a UE propune **5 obiective / priorități investiționale**:

- ▶ **O Europă mai inteligentă**, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente;
- ▶ **O Europă mai verde**, cu emisii scăzute de carbon, în tranziție spre o economie fără emisii și rezilientă, prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și justă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a reducerii impactului asupra schimbărilor climatice și a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor;
- ▶ **O Europă mai conectată**, prin dezvoltarea mobilității și a conectivității TIC regionale;
- ▶ **O Europă mai socială și mai incluzivă**, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale;
- ▶ **O Europă mai apropiată de cetățenii săi**, prin promovarea dezvoltării durabile și integrate a tuturor tipurilor de teritorii și a inițiativelor locale.

În cadrul procesului de programare, fiecare țară își va stabili obiective proprii și priorități naționale sub forma programelor de finanțare gestionate de autoritățile de management aferente, care vor finanța proiecte de investiții a căror implementare va conduce la atingerea obiectivelor specifice stabilite.

Alte două strategii europene care acoperă orizontul 2021 – 2027 sunt **Strategia de inovare pentru perioada 2021-2027** și **Strategia europeană pentru tineret 2019 – 2027**.

În iulie 2019, Institutul European de Inovare și Tehnologie, organism independent al UE, creat în 2008, care consolidează capacitatea de inovare a Europei, a propus obiectivele pentru **Strategia de inovare pentru perioada 2021-2027**, a căror implementare va fi urmărită prin următorul program al UE de cercetare și inovare Orizont Europa (2021-2027)⁶⁵:

- ▶ **Obiectiv 1:** Creșterea impactului regional al comunităților de cunoaștere și inovare;
- ▶ **Obiectiv 2:** Stimularea capacității de inovare a învățământului superior;
- ▶ **Obiectiv 3:** Lansarea noilor CCI-uri (Comunități de cunoaștere și inovare).

Strategia europeană pentru tineret 2019 – 2027⁶⁶ recunoaște că tinerii sunt dornici să își ia în mâini propriile destine, să stabilească relații cu ceilalți și să le acorde sprijin și că ar trebui acordată o atenție deosebită tinerilor care riscă să fie marginalizați pe baza potențialelor surse de discriminare. În cadrul acesteia, au fost definite **11 obiective europene**, o viziune pentru o

65 Sursa: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/ro/ip_19_3849

66 Sursa: Jurnalul Oficial al Uniunii Europene C456 din 18 decembrie 2018

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Europă care le permite tinerilor să își realizeze pe deplin potențialul și identifică domenii intersectoriale care afectează viețile tinerilor și indică care sunt provocările care trebuie abordate, astfel:

1. O Uniune Europeană mai conectată cu tinerii / Connecting EU with Youth;
2. Egalitate pentru toate genurile / Equality of All Genders;
3. Societăți incluzive / Inclusive Societies;
4. Informare și dialog constructiv / Information and Constructive Dialogue;
5. Sănătate mintală și bunăstare / Mental Health and Wellbeing;
6. Dezvoltarea tinerilor în mediul rural / Moving Rural Youth Forward;
7. Locuri de muncă de calitate pentru toți / Quality Employment for All;
8. Învățământ de calitate / Quality Learning;
9. Spații ale tinerilor și participare pentru toți / Space and Participation for All;
10. O Europă verde și durabilă / Sustainable Green Europe;
11. Organizații de / pentru tineret și programe europene / Youth Organisations and European Programmes.

3.1.2 Contextul național

Pe plan național, **Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030**⁶⁷ include **17 obiective de dezvoltare durabilă**, care transpun obiectivele **Agendei 2030 pentru dezvoltare durabilă** asumată de statele membre ONU, cu ținte aferente:

1. Eradicarea sărăciei în toate formele sale și în orice context;
2. Eradicarea foamei, asigurarea securității alimentare, îmbunătățirea nutriției și promovarea unei agriculturi sustenabile;
3. Asigurarea unei vieți sănătoase și promovarea bunăstării tuturor, la orice vârstă;
4. Garantarea unei educații de calitate și promovarea oportunităților de învățare de-a lungul vieții pentru toți;
5. Realizarea egalității de gen și întărirea rolului femeilor în societate;
6. Asigurarea disponibilității și gestionării durabile a apei și sanitație pentru toți;
7. Asigurarea accesului tuturor la energie la prețuri accesibile, într-un mod sigur, durabil și modern;
8. Promovarea unei creșteri economice susținute, deschisă tuturor și durabilă, a ocupării depline și productive a forței de muncă și asigurarea de locuri de muncă decente pentru toți;
9. Construirea unei infrastructuri reziliente, promovarea industrializării durabile și încurajarea inovației;
10. Reducerea inegalităților în interiorul țării și între țări;
11. Dezvoltarea orașelor și a așezărilor umane pentru ca ele să fie deschise tuturor, sigure, reziliente și durabile;
12. Asigurarea unor modele de consum și producție durabile;
13. Luarea unor măsuri urgente de combatere a schimbărilor climatice și a impactului lor;

⁶⁷ *Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 a fost adoptată de Guvernul României în ședința din 9 noiembrie 2018, prin HG nr. 877/2018*

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

14. Conservarea și utilizarea durabilă a oceanelor, mărilor și a resurselor marine pentru o dezvoltare durabilă;
15. Protejarea, restaurarea și promovarea utilizării durabile a ecosistemelor terestre, gestionarea durabilă a pădurilor, combaterea deșertificării, stoparea și repararea degradării solului și stoparea pierderilor de biodiversitate;
16. Promovarea unor societăți pașnice și incluzive pentru o dezvoltare durabilă, a accesului la justiție pentru toți și crearea unor instituții eficiente, responsabile și incluzive la toate nivelurile;
17. Consolidarea mijloacelor de implementare și revitalizarea parteneriatului global pentru dezvoltare durabilă.

Figura 52: Obiectivele de dezvoltare durabilă cuprinse în Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030



Sursa: Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030, 2018

Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 ani, 2016 – 2035⁶⁸ se bazează pe 11 (+3) proiecte interdisciplinare:

- **Proiect 1:** Școala și educația în viziunea Academiei Române;
- **Proiect 2:** Resursele naturale – rezerve strategice, ce folosim și ce lăsăm generațiilor viitoare;
- **Proiect 3:** Securitatea și eficiența energetică. Alocarea resurselor energetice necesare în evoluția și dezvoltarea sistemului energetic pentru dezvoltarea României în perioada 2017 – 2037;
- **Proiect 4:** Siguranța informatică – protecția cibernetică, protecția proprietății intelectuale în proiecte și în publicarea electronică;
- **Proiect 5:** Securitate și siguranță alimentară;
- **Proiect 6:** Economia și calitatea vieții;

⁶⁸ Sursa: Academia Română – Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 ani, volumul I, 2015

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- **Proiect 7:** Sănătatea – de la biologia moleculară la medicina personalizată de vârf în România – repere pentru următoarele decenii;
- **Proiect 8:** Proiectul european al Dunării / Strategia Națională a Dunării;
- **Proiect 9:** Cultura românească între național, localizare în zona proximală și universal – Europa multilingvistică, cultura electronică;
- **Proiect 10:** România – societate a cunoașterii și a valorii adăugate la ceea ce are;
- **Proiect 11:** România în era globalizării – spațiu și tradiție de întâlnire a civilizațiilor, de echilibru și moderație;
- **Proiect 12:** Politici financiare și monetare – Echilibru și adăugarea unei dezvoltări durabile;
- **Proiect 13:** Instituții publice stabile, respectate și durabile – stabilitatea Statului Român;
- **Proiect 14:** Strategia de apărare a României.

Strategiile, politicile și programele de dezvoltare durabilă în profil teritorial, se fundamentează pe **Strategia de dezvoltare teritorială a României (SDTR)**, așa cum este prevăzut în Legea 350/2001 cu completările ulterioare. Purtând subtitlul **România policentrică 2035**, SDTR reprezintă exercițiul de planificare a dezvoltării teritoriului național, pentru orizontul de timp 2035-69.

Conform SDTR, Municipiul Sebeș este încadrat în categoria centrelor urbane importante oraș ce a atras un volum important de investiții străine, ce au revitalizat economiile locale.

O serie de acțiuni propuse în cadrul SDTR vizează și Municipiul Sebeș, respectiv:

- 4.3.1.3 Măsură – Reabilitarea patrimoniului urban construit și punerea în valoare a identității arhitecturale
 - ✚ Acțiunea 1. Realizarea de PUZ zone protejate pentru centrele istorice din mediul urban, cu prioritate în orașele care dețin ansambluri urbane, conform Legii nr. 5/2000 privind aprobarea Planului de amenajare a teritoriului național - Secțiunea a III-a - zone protejate: Alba Iulia, *Sebeș*, Câmpulung, Curtea de Argeș, Bistrița, Botoșani, Brașov, Brăila, Cluj-Napoca, Gherla, Târgoviște, Târgu Jiu, Sighișoara, Caracal, Sibiu, Mediaș, Timișoara, Sulina;
 - ✚ Acțiune 4. Realizarea operațiunilor de restaurare și reabilitare a patrimoniului urban construit (monumente și ansambluri de arhitectură, arheologice, etc.), cu precădere la nivelul orașelor care dețin obiective UNESCO și al celor cu o concentrare foarte mare a patrimoniului construit cu valoare culturală de interes național, conform Legii nr. 5/2000;
- 4.3.1.4 Măsură - Asigurarea accesului populației urbane la servicii de interes general
 - ✚ Acțiune 1. Reabilitarea, modernizarea și dotarea spitalelor publice din mediul urban, inclusiv a unităților de primire a urgențelor, cu precădere a celor din orașele cu mai puțin de 50.000 de locuitori;
 - ✚ Acțiunea 8. Construcția, reabilitarea, modernizarea și echiparea creșelor, cu precădere în orașele cu mai puțin de 50.000 de locuitori care nu dispun de astfel de unități;
 - ✚ Acțiunea 12. Construcția, extinderea și reabilitarea campusurilor școlare din mediul urban, cu precădere la nivelul unităților de învățământ liceal cu peste 1.000 de elevi;

69 Sursa: <https://www.mdrap.ro/dezvoltare-teritoriala/-2979>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- 4.3.1.6 Măsură - Asigurarea unei mobilități urbane crescute prin crearea unor sisteme integrate de transport care să gestioneze în mod eficient fluxurile de persoane
 - ✚ Acțiune 8. Asigurarea unei mobilități urbane crescute prin crearea unor sisteme integrate de transport care să gestioneze în mod eficient fluxurile de persoane;
- 4.3.1.8 Măsură – Protejarea orașelor împotriva vulnerabilităților naturale și diminuarea riscurilor generate de schimbările climatice
 - ✚ Acțiune 2. Reabilitarea, modernizarea și dotarea spațiilor verzi și de agrement din mediul urban, cu precădere de la nivelul orașelor cu mai puțin de 30 mp/locuitor.

În contextul legislativ european privind combaterea schimbărilor climatice și tranziția energetică se are în vedere creșterea nivelului de ambiție pentru reducerea emisiilor, creșterea ponderii surselor regenerabile de energie, a măsurilor de eficiență energetică și a nivelului de interconectivitate a rețelelor electrice. În aprilie 2020 a fost lansat **Planul Național Integrat Energie și Schimbări Climatice (PNIESC)** care constituie o obligație a statelor membre, conform Regulamentului privind Guvernanța Uniunii Energetice, prin care acestea își elaborează strategii de politici energie-climă pe 10 ani, începând cu perioada 2021-2030.

Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030 stabilește obiective naționale pe următoarele 5 dimensiuni:

Dimensiune	Componentă
Dimensiunea 1. Decarbonare	1.1 Emisiile și absorbțiile GES
	1.2 Energia din surse regenerabile
Dimensiunea 2. Eficiență Energetică	
Dimensiunea 3. Securitate Energetică	
Dimensiunea 4. Piață internă a energiei	4.1 Interconectivitatea rețelelor electrice
	4.2 Infrastructura de transport a energiei
	4.3 Integrarea piețelor
	4.4 Sărăcia energetică
Dimensiunea 5. Cercetare, inovare și competitivitate	

Investițiile necesare pentru implementarea Planului Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030 pot fi finanțate prin programele de finanțate anunțate până în acest moment pentru exercițiul financiar 2021 – 2027, astfel:

Sursa de finanțare	OP	Ce finanțează:
Cadru Financiar Multianual 2021 – 2027 Fonduri Structurale: Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR) și Fondul de Coeziune (FC) Programe Operaționale: <ul style="list-style-type: none"> • Programul Operațional Dezvoltare Durabilă 	OP2: O Europă mai verde	Sector energetic: <ul style="list-style-type: none"> • Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră; • Promovarea generării energiei din surse regenerabile; • Dezvoltarea de sisteme inteligente de energie, rețele și stocare în afara TEN-E; • Prevenirea și abordarea riscurilor legate de schimbările climatice și riscurile naturale (inundații, secetă, incendii forestiere, alunecări de teren, cutremure), conform

⁷⁰ Sursa: Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030, versiunea aprilie 2020

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

<ul style="list-style-type: none"> • Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare, • Programele Operaționale Regionale • Programul Operațional pentru Tranziție Echitabilă. 		<p>priorităților stabilite la nivel național și în cadrul coordonării și cooperării transfrontaliere și transnaționale.</p>
		<p>Sectorul mediu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promovarea adaptării la efectele schimbărilor climatice, prevenirea riscurilor și îmbunătățirea rezilienței la dezastre; • Promovarea tranziției la o economie circulară.
	<p>OP3: O Europă mai conectată</p>	<p>Sectorul transporturilor:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea unei rețele TEN-T durabilă, adaptată la efectele schimbărilor climatice, sigură și intermodală; • Dezvoltarea și consolidarea mobilității naționale, regionale și locale durabile, flexibile și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la rețeaua TEN-T și mobilitate transfrontalieră; • Dezvoltarea prioritară a transportului feroviar și integrarea intermodală a acestuia cu celelalte moduri de transport; • Internalizarea costurilor externe ale tuturor modurilor de transport.

3.1.3 Contextul regional și județean

Programul Operațional Regional. Logica intervențiilor la nivelul Regiunii de dezvoltare Centru va fi în strictă corelare cu cele 5 obiective strategice ale **Politicii de Coeziune 2021 – 2027**:

Obiectiv strategic Politica de Coeziune 2021 - 2027	Priorități POR 2021-2027
<p>OP1 - O Europă mai inteligentă, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente</p>	<p>a(i) Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate a(ii) Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor a(iii) Impulsionarea creșterii și competitivității IMM-urilor a(iv) Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat</p>
<p>OP 2 - O Europă mai verde - O Europă mai ecologică, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor</p>	<p>b(i) Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră b(vii) Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării b(viii) Promovarea mobilității urbane multimodale sustenabile</p>
<p>OP 3 - O Europă mai conectată, prin dezvoltarea mobilității și a conectivității TIC regionale</p>	<p>c(iii) Dezvoltarea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere</p>
<p>OP 4 - O Europă mai socială prin implementarea pilonului european al drepturilor sociale</p>	<p>d(ii) Îmbunătățirea accesului egal la servicii de calitate și favorabile incluziunii în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii, inclusiv prin îmbunătățirea adaptării la educație și formare la distanță și online”; d(v) Creșterea rolului culturii și turismului în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială;</p>
<p>OP 5 - O Europă mai aproape de cetățeni prin promovarea dezvoltării durabile și integrate a zonelor urbane, rurale și de coastă și a inițiativelor locale</p>	<p>e(i) favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în zonele urbane;</p>

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Obiectiv strategic Politica de Coeziune 2021 - 2027	Priorități POR 2021-2027
	e(i) favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității înafara zonelor urbane

Sursa: POR Regiunea Centru 2021 – 2027

Strategia de Specializare Inteligentă 2021 – 2027 pentru Regiunea Centru este orientată spre antreprenoriat, pornind de la avantajele regionale, ținând spre avansarea în lanțurile valorice europene și spre transformarea economiilor regionale. La nivelul strategiei au fost identificate 5 obiective:

- **Obiectivul 1.** Susținerea creării de cunoaștere și inovării în sectoarele de excelență regionale;
- **Obiectivul 2.** Modernizarea industrială a sectoarelor de excelență regionale;
- **Obiectivul 3.** Integrarea în fluxurile de cunoaștere regionale, europene și globale;
- **Obiectivul 4.** Inovare pentru comunități sustenabile;
- **Obiectivul 5.** Susținerea digitalizării economiei și societății.

Sectoarele de excelență identificate la nivel regional sunt:

- ✚ Industria auto și mecatronica
- ✚ Silvicultura, prelucrarea lemnului și industria mobilei
- ✚ Sănătate
- ✚ Industria aeronautică
- ✚ Industria ușoară
- ✚ Mediul construit sustenabil
- ✚ Sectorul agroalimentar
- ✚ Sectorul IT și industriile creative
- ✚ Turismul

La nivel județean se remarcă **Strategia de dezvoltare a județului Alba** pentru perioada 2021-2027 ce cuprinde următoarele proiecte aferente municipiului Sebeș:

- Program 1.1a-2: Infrastructura rutieră de transport județean și local - 14. Modernizare și reabilitare străzi; 15. Realizare senzori giratorii; 16. Modernizare drumuri exploatație agricolă;
- Program 1.1a-3: Variante ocolitoare / șosele de centură/drumuri de legătură - 3. Realizare variantă ocolitoare;
- Program 1.1a-4: Noduri multinodale - 5. Nod intermodal transport public;
- Program 1.1a-5: Transportul alternativ - 4. Realizare piste de biciclete;
- Program 1.1a-7 Infrastructura de transport feroviar - 1. Dezvoltarea transport CF Cugir-Sebeș-Alba Iulia;

În 2030 Județul Alba va fi:

- Un județ care conectează, promovează și susține dezvoltarea afacerilor păstrând și atrăgând noi companii!
- Un județ care răspunde nevoilor cetățenilor prin servicii adecvate, eficiente și de calitate!
- Un județ care promovează posibilități de odihnă și recreere variate într-un cadru natural și o atmosferă culturală de excepție!
- Un județ în care asigurăm o administrare integră, transparentă și responsabilă, înțelegând că deciziile pe

71 Sursa: http://www.adrcentru.ro/wp-content/uploads/2021/01/RIS3Centru_2021-2027.pdf

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- Program 1.1b-1: Introducere rețele de transport gaze naturale - 1. Alimentare cu gaze naturale, sat Răhău;
- Program 1.3a-1: Parcuri industriale, tehnologice și smart - 2. Realizare parc industrial;
- Program 2.1.a-1. Piețe publice și zone pietonale - 11. Reamenajare Aleea Parc, Aleea Lac, Valea Frumoasei; 12. Realizare spații parcare auto;
- Program 2.1a-3: Spații publice în cartiere de locuit - Modernizare cartier Mircea cel Mare;
- Program 2.2.a-2: Învățământ primar, gimnazial și liceal - 10. Reabilitare și modernizare instalații electrice școala gimnazială Mihail Kogălniceanu; 11. Amenajare locuri de joacă școala gimnazială Răhău;
- Program 2.2.b-1: Asistență medicală spitalicească - 9. Reabilitare clădire maternitate;
- Program 2.2.b-6: Asistență medicală de urgență - 2. Achiziționare sau construcție nouă substația Sebeș (actualmente în locație improprie);
- Programul 2.2.c-3. Protecția persoanelor vârstnice - 4. Construirea unui centru multifuncțional pentru persoane în vârstă; 5. Realizare infrastructură de susținere a digitizării serviciilor;
- Program 2.3.a-1. Alimentare cu apă potabilă - 3. Investiții de reabilitare SA 03 Sebeș, conform Masterplan Județean pentru Infrastructura de Apă/ Apă Uzată – Faza 2 (2020-2040); 16. Extindere rețea apă potabilă; 17. Reabilitarea rețea apă potabilă;
- Program 2.3.a-2. Canalizare - 2. Investiții de reabilitare și extindere rețele canalizare GA 02 Sebeș, conform Masterplan Județean pentru Infrastructura de Apă/ Apă Uzată – Faza 2 (2020-2040); 14. Modernizare și extindere colectoare canalizare;
- Program 2.3.b-1. Iluminat public - 4. Extindere și modernizare iluminat public stradal; 5. Realizare canalizare subterană curenți slabi;
- Program 2.4.a-1. Patrimoniul construit - 9. Restaurare, consolidare și valorificare Casa Zapolya-Muzeul municipal Ioan Raica;
- Program 2.4.b-1. Reabilitarea infrastructurii culturale - 14. Reamenajare spațiu centrală termică în Centrul multifuncțional cultural – recreativ;
- Program 2.4.b-2. Dezvoltări noi de Infrastructură culturală - 1. Construcție centru multifuncțional pentru adulți;
- Program 2.4.c-1. Infrastructura pentru sport și tineret - 20. Construire baze sportive TIP 1 și TIP 2;
- Program 3.1b-2: Extinderea rețelei de spații verzi, inclusiv prin reconversia terenurilor degradate și crearea unor coridoare verzi-albastre - 10. Reabilitare și revitalizare Parc Arini; 11. Asigurare de supraveghere video;
- Program 3.3b-1: Clădiri publice - 2. Creșterea eficienței energetice a clădirii Spital din cadrul spitalului municipal; 3. Reabilitare termică și energetică a construcțiilor a sediului poliției;
- Program 3.4.a-3: Gestionarea deșeurilor de grajd în zonele cu risc de poluare cu nitrați și nitriți - 3. Depoluarea zonelor cu nitriți;
- Program 3.5b-2: Decontaminarea și ecologizarea siturilor contaminate - 7. Ecologizare depozit deșeuri municipale;

3.2 Conceptul de dezvoltare urbană

„Conceptul de dezvoltare strategică” este soluția de creștere de la starea de astăzi la o stare viitoare împărtășită de membrii comunității, care propune o utilizare eficientă a resurselor și oportunităților disponibile, pentru punerea în practică a unui pachet prioritizat de proiecte, măsuri și intervenții cu scopul atingerii nivelului de dezvoltare așteptat.

Pe lângă, diferitele cadre strategice naționale, regionale, sectoriale, etc. și concluziile analizei socio-economice și evaluarea opiniilor locuitorilor municipiului privind aspectele generale ale calității vieții și percepția nevoilor de dezvoltare, o serie de alte aspecte particularizante ale Sebeșului trebuie avute în vedere pentru a contura tabloul general al premiselor de dezvoltare ale municipiului, cum ar fi:

- Industrializarea puternică a municipiului îi asigură o poziție extrem de favorabilă din punctul de vedere al ofertei locurilor de muncă stabile;
- Municipiul este una dintre opțiunile importante pentru locuitorii din comunitățile învecinate în ceea ce privește piața muncii, aprovizionarea cu produse și furnizarea de servicii educaționale și medicale (mai ales);
- Așezare favorabilă, la intersecția coridoarelor mari de transport rutier și feroviar;
- Administrație publică interesată de dezvoltarea comunității și implicată în relația cu mediul de afaceri.

Structura de avantaje, oportunități, interese și nevoi, ale diverșilor actori locali, instituții, organizații, întreprinderi și chiar ale locuitorilor, centrează interesul de evoluție al orașului spre o anumită arhitectură a dezvoltării viitoare. Această imagine a dezvoltării viitoare, este cuprinsă în „viziunea de dezvoltare” a municipiului.

Astfel în raport cu acest întreg ansamblu de așteptări ale comunității sunt construite un set de „direcții de dezvoltare prioritare”, considerate ca fiind principalele modalități de realizare a scopului de creștere generală a nivelului de dezvoltare al municipiului.

Fiecare dintre aceste direcții presupune parcurgerea unui set de „obiective strategice” care pot fi realizate, prin intervenții grupate în axe specifice, sub formă de: proiecte, măsuri, hotărâri, programe, etc., de a căror prioritizare, planificare și mod de concretizare, depinde implementarea în condiții optime a strategiei integrate de dezvoltare urbană și astfel, atingerea obiectivelor propuse.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Figura 53: Schema de elaborare a conceptului de dezvoltare urbană strategică:



Sursa: preluarea consultantului

Această schemă operațională, leagă intervențiile concrete de un obiectiv strategic, în scopul creării unor mecanisme generatoare de progres, capabile să asigure suport și să accelereze dinamica dezvoltării așa cum a fost ea proiectată. Însă, dezvoltarea trebuie văzută coerent, omogen și fără să producă dezechilibre între diferitele domenii, categorii de locuitori, ori între diferitele zone și localități componente. Pentru aceasta sunt urmărite principiile unei dezvoltări convergente, a intercorelării, dezvoltării durabile, dar și al respectării egalității de șanse:

- **Dezvoltarea convergentă** are în vedere stimularea performanțelor fără a crea decalaje de dezvoltare la nivelul localității. În plus, se vizează reducerea diferențelor deja existente pe plan social, economic, cultural și al accesului la servicii și infrastructură publică, caracteristice diferitelor cartiere.
- **Intercorelarea** presupune ca obiectivele strategiei să ia în calcul obiectivele planurilor și strategiilor regionale, naționale și europene dar și adaptarea măsurilor de acțiune în funcție de recomandările politicilor de guvernare ale diferitelor instituții ce acționează la nivel local.
- **Dezvoltarea durabilă** înseamnă propunerea unui tip de dezvoltare care să asigure un echilibru între aspectele sociale, economice și ecologice și care să ia în calcul aspectele ce țin de restricționarea accesului la resurse al generațiilor viitoare.
- **Egalitatea de șanse** se aplică și ține cont, în mod particular, de diversitatea etnică și religioasă a populației, promovarea capitalului uman făcându-se în mod nediscriminatoriu în orice domeniu economico-social. Valorificarea diversității culturale, etnice și a diferențelor de gen sau de vârstă constituie premise pentru dezvoltarea comunităților și, totodată, asigură un cadru în care relațiile sociale au la bază valori precum toleranța și egalitatea.

3.3 Viziunea de dezvoltare urbană

Viziunea de dezvoltare strategică exprimă sensul evoluției comunității și condiționează modul în care se transformă în realitate. Aceasta prefigurează modalitățile și resursele necesare pentru a ajunge la nivelul de dezvoltare socială, economică și culturală dorit. Procesul de evoluție progresivă de la starea de acum către viziunea proiectată presupune o adaptare dinamică permanentă în vederea atingerii scopului dorit.

Formularea viziunii trebuie să conțină elemente care să îi asigure succesul și credibilitatea. Astfel chiar dacă viziunea este o propunere proiectată în viitor, ea se bazează pe prezent, pe analizele, concluziile, observațiile obținute, având în vedere dificultățile și obstacolele identificate.

Viziunea strategică trebuie să implice motivarea și stimularea pentru participare a tuturor factorilor care trebuie și pot să contribuie la schimbare, aceasta fiind cheia realizării acesteia. Pentru aceasta, cetățenii, instituțiile, organizațiile, publice și private din comunitate, trebuie să-și regăsească interesele într-o viziune comună.

Viziunea de dezvoltare a Municipiului Sebeș, este centrată pe intenția ca acesta să devină catalizatorul pentru o adevărată "zonă urbană funcțională", a cărei dezvoltare este bazată pe consolidarea și dezvoltarea mediului economic și pe creșterea calității condițiilor de locuire, privite complementar ca părți ale aceleiași soluții așteptate de comunitate, pentru o viață prosperă. Locuitorii municipiului așteaptă o creștere a confortului locuirii, înțeles nu numai ca un mediu curat, civilizată, sigur cu infrastructură și servicii publice funcționale de bună calitate, cât și din perspectiva accesului la servicii de calitate și o infrastructură modernă educațională, medicală, de îngrijire și mai ales de petrecere a timpului liber – complementar activității lor de muncă. Mediul de afaceri, interesat în motivarea lucrătorilor și atragerea forței de muncă, poate adăuga "calitatea condițiilor de viață locală", argumentelor cu care pot convinge pe actualii și viitorii angajați, alături de beneficiile oferite, să rămână și chiar să caute locuri de muncă în Sebeș.

În acest fel interesul de dezvoltare al municipiului se leagă foarte strâns de localitățile adiacente, obiectivele de dezvoltare ale acestuia, generând avantaje și creștere pentru acestea. Mai mult se creează adevărate legături funcționale între localități, de la măsuri comune pentru mobilitatea oamenilor și mărfurilor, până la gestionarea comună a unor rețele de infrastructură.

Componentele soluției de creștere a municipiului, trebuie susținute de suportul și intervențiile administrației publice locale, care să faciliteze avantajarea fiecărui domeniu de dezvoltare prin intervențiile din celelalte domenii. Mai mult, dezvoltarea economică susținută și creșterea calității locuirii atrag în mod obligatoriu și interesul pentru calitatea mediului, eficiență energetică și dezvoltare sustenabilă.

Astfel, viziunea de dezvoltare a Municipiului Sebeș, pentru următoarea perioadă 2021-2027, poate fi sintetizată astfel:

**Municipiul Sebeș își propune să devină catalizatorul Zonei Urbane
Funcționale Sebeș, printr-un ritm de dezvoltare dinamic și
competitiv economic, cu un înalt standard de locuire, într-un mediu
curat și protejat, susținut de o administrație modernă și eficientă.**

3.4 Direcții de dezvoltare

Atingerea acestei viziuni de dezvoltare presupune concentrarea eforturilor având în vedere cu prioritate trei direcții de dezvoltare cărora le sunt asociate două obiective comune de dezvoltare, cu rolul de suport al procesului de dezvoltare. Pentru realizarea acestora au fost identificate o serie de "obiective strategice", fiecare obiectiv grupând în axe "axe specifice", diverse tipuri de "intervenții" (proiecte, măsuri, programe, etc.), care sunt modalitățile concrete de acțiune ce vor contribui în mod direct la atingerea viziunii de dezvoltare.

Direcțiile de dezvoltare prioritară ale strategiei de dezvoltare sunt: "Crearea și dezvoltarea **Zonei Urbane Funcționale Sebeș**", a doua direcție este: "**Consolidarea și dezvoltarea economiei locale**", iar a treia: "**Creșterea calității condițiilor de locuire**", acestora fiindu-le asociate două obiective comune de dezvoltare: "**Dezvoltarea administrației publice locale**" și "**Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă**".

Caracteristica acestui mod de structurare a conceptului de dezvoltare este interdependența dintre elementele prioritare. Astfel fiecare dintre cele trei direcții de dezvoltare prioritară este și parte a soluției pentru creșterea progresivă a celeilalte, mai mult municipiul valorizând avantajele comunităților din zonă și furnizând acestora resurse pentru dezvoltare. În mod similar cele două obiective comune de dezvoltare prin efectele pe care le determină punerea lor în practică, trebuie să asocieze complementar sprijinirea realizării celorlalte obiective ale strategiei de dezvoltare.

Pentru a sublinia importanța capacității administrative și a dezvoltării durabile și în același timp, diferența față de direcțiile de dezvoltare prioritară care includ majoritatea domeniilor economico-sociale și culturale, acestea au fost definite sub forma a două "obiective comune de dezvoltare", concepte care exprimă un grad de generalitate inferior unei "direcții de dezvoltare prioritară" și care subsumează la rândul lor "axe specifice".

Principalele caracteristici ale "obiectivelor comune de dezvoltare" sunt acelea că acestea trebuie să sprijine realizarea celorlalte obiective și condiționează abordările în cadrul intervențiilor pentru realizarea și punerea în practică a strategiei. Astfel, caracterul durabil și sustenabil al dezvoltării este imprimat de promovarea unui set de principii care vor influența și măsurile din alte domenii. În același mod măsurile de creștere a capacității administrative și cele subsumate dezvoltării durabile reprezintă îmbunătățirea și adaptarea actului public la nevoile actorilor economici și la solicitările și așteptările locuitorilor și are efecte directe asupra dezvoltării direcțiilor strategice.

Caracterul de intercorelare al dimensiunilor se păstrează și la nivelul obiectivelor strategice, ceea ce înseamnă de exemplu că măsurile referitoare la îmbunătățirea educației vor avea condiționări asupra creșterii competitivității economice și vor contribui în același timp și la creșterea atractivității condițiilor de locuire.

Structura conceptului și a obiectivelor de dezvoltare este următoarea:

DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 1: „Crearea și dezvoltarea Zonei Urbane Funcționale Sebeș” - mai mult decât declararea unei intenții, dezvoltarea unei zone urbane funcționale presupune inițierea unor demersuri administrative de parteneriat cu administrațiile publice locale învecinate, identificarea punctelor de interes pentru fiecare și consultarea pentru

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

o platformă comună de priorități, simultan cu dezvoltarea capacității de a gestiona interese, proiecte, parteneriate, investiții cu obiective comune.

Această direcție prioritară urmărește pe lângă dezvoltarea municipiului luând în considerare propriile oportunități sau avantaje și valorificare potențialului zonal prin punerea în contact a unui ansamblu de factori care să se transforme în avantaje și resurse din vulnerabilități sau prezumtive oportunități, într-un context local extins.

Analiza Băncii Mondiale în "Politica Urbană a României - Ghid pentru elaborarea Strategiilor Integrate de Dezvoltare Urbană" include în zona funcțională a municipiului Sebeș, șapte localități:

SEBEȘ		
1874	Municipiu, altul decât reședința de județ	Sebeș
4106	Comună	Câlnic
4240	Comună	Daia Română
6217	Comună	Pianu
7099	Comună	Săsciori
7945	Comună	Șpring
8014	Comună	Șugag
9019	Comună	Cut

*Politica Urbană a României - Ghid pentru elaborarea Strategiilor Integrate de Dezvoltare Urbană - Documentul realizat de Banca Mondială în cadrul proiectului de Politică Urbană a României.

Toată această construcție care depășește granițele municipiului Sebeș, prin asocierea localităților învecinate, este soluția pentru o dezvoltare dinamică și susținută pentru întreaga zonă, echilibrând ritmul de dezvoltare al zonei urbane, generând bunăstare și stabilitate teritoriului acoperit.

DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”, această direcție de dezvoltare are în vedere patru obiective strategice, care privesc: susținerea și dezvoltarea mediului de afaceri existent; cel de-al doilea, dezvoltarea unui sector al IMM-uri locale, puternic și dinamic, important în ponderea veniturilor locale, capabil să se adapteze rapid la contextul economic și social și care să diversifice oferta de locuri de muncă și nivelurile de calificări cerute pe piața muncii; cel de-al treilea, dezvoltarea activităților turistice, în contextul avantajului de a fi poziționat într-unul dintre fluxurile turistice naționale mari și al interesului mare pentru facilități de petrecere a timpului liber; și al patrulea, nevoia puternică pentru o economie dezvoltată de resurse umane bine pregătite și de predicție a acestora. Dezvoltarea economiei locale are în vedere valorizarea resurselor locale, inclusiv cele umane, prin organizarea unor activități care să utilizeze resurse umane cu diverse competențe, timpi de lucru flexibili și soluții inovative.

DDP3. Direcția de dezvoltare prioritară 3: „Creșterea calității condițiilor de locuire”

Calitatea condițiilor de locuire este văzută prin toate componentele – de infrastructură, clădiri, rețele publice, echipamente și programe culturale, sportive și pentru timp liber, acces la servicii de sănătate, urgență, educaționale și sociale - care trebuie să răspundă fiecărui locuitor și membru al familiilor acestora indiferent de condiție și vârstă prin standarde de calitate foarte ridicate.

Obiectivele avute în vedere trebuie să răspundă interesului general al locuitorilor pentru un nivel cât mai ridicat al condițiilor de locuire și de echilibrare a acestora la nivelul teritoriului - prin recuperarea diferențelor dintre zone (zonele marginalizate și zonele îndepărtate ale localităților componente); cât și nevoii de încredere și siguranță a celor care muncesc în calitatea supravegherii și îngrijirii celorlalți membri ai familiei în timpul acestora de lucru.

OC 1. Obiectivul comun de dezvoltare 1: „Dezvoltarea administrației publice locale”

presupune intervenții al căror rezultat are în vedere creșterea capacității de planificare și implementare eficientă a proiectelor, creșterea competențelor resurselor umane, întărirea capacității locale de planificare, de facilitare și antrenare, dar și de punere în practică a planurilor, măsurilor, proiectelor de dezvoltare, parteneriatelor, etc., dar și digitalizarea serviciilor și relaționarea cu diversele structuri locale. Toate acestea influențează și stimulează dezvoltarea celor trei direcții de dezvoltare prioritară, administrația publică jucând rolul unui catalizator între instituții, mediul privat, asociații și organizații, lideri și cetățeni, dinamizând sau echilibrând procese.

Acest obiectiv comun de dezvoltare contribuie în mod direct și la atingerea celorlalte obiective strategice, fără însă a se suprapune. Acesta vizează intervenții privind capacitatea administrativă a instituțiilor municipale, constituindu-se în mod special într-un suport pentru realizarea obiectivelor direcției de dezvoltare prioritară "Crearea și dezvoltarea Zonei Urbane Funcționale" și poate contribui direct la organizarea și dezvoltarea instituțională a structurilor administrative ale asocierii din zona urbana.

OC 2. Obiectivul comun de dezvoltare 2: „Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă”

are în vedere dincolo de intervențiile și măsurile specifice pentru protejarea mediului, asigurarea eficienței energetice și ale dezvoltării durabile și sustenabile, stabilirea unor condiții puse întregului cadru al celorlalte obiective de dezvoltare, care afectează de la intervențiile privind mediul de afaceri, construcțiile din infrastructură, dezvoltarea unor proiecte, organizarea și funcționarea unor servicii, până la deciziile administrative.

Figura 54: Schema grafică a structurii conceptului de dezvoltare:



Sursa: prelucrarea consultantului

3.5 Obiective strategice de dezvoltare

Dezvoltarea domeniilor avute în vedere de cele trei direcțiile de dezvoltare prioritară presupune realizarea unor obiective strategice subsumate fiecăruia dintre ele. Fiecare dintre obiectivele strategice de dezvoltare vizează un aspect al direcției de dezvoltare, iar punerea în practică a intervențiilor necesare realizării sale, contribuind la dezvoltarea localității. Fiecărui obiectiv îi sunt asociate axe specifice diferitelor domenii de specializare, care grupează proiecte, programe, măsuri, hotărâri, etc., numite generic intervenții necesare punerii în practică a obiectivului vizat.

Este evident în acest fel că implementarea intervențiilor, punerea în practică a proiectelor, măsurilor, hotărârilor, conduce la realizarea obiectivelor strategice propuse și astfel la dezvoltarea direcțiilor prioritare fixate, ajungându-se la progresul întregii comunități și atingerea țintei de dezvoltare așteptată. De modul de prioritizare a intervențiilor, de planificarea și gestionarea activităților depinde implementarea în condiții optime a strategiei de dezvoltare.

DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 1: „Crearea și dezvoltarea Zonei Urbane Funcționale Sebeș” Rezultatul așteptat în urma atingerii obiectivelor urmărite în cadrul acestei direcții de dezvoltare, vizează pe lângă realizarea instituțională a parteneriatului dintre administrațiile publice locale și construcția unei structuri funcționale capabile să inițieze și să implementeze proiecte. Acest lucru presupune un proces consultativ și de armonizare a intereselor comune, care să genereze asocierea formală și organizarea instituțională a aparatului tehnic și funcțional, concomitent cu un demers de analiză a teritoriului și planificare strategică,

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

În urma căruia să fie identificate obiectivele de dezvoltare ale asocierii, prioritizate și planificate inițiativele comune. Astfel, urmărirea acestei direcții de dezvoltare presupune realizarea următoarelor obiective strategice:

Obiectiv strategic 1 Organizarea instituțională a parteneriatului zonal

Acest obiectiv vizează delimitarea zonei urbane, inițierea și constituirea asocierii localităților în cadrul unui proces consultativ amplu. În același timp este urmărită realizarea strategiilor și politicilor de dezvoltare ale întregii zone care trebuie să subsumeze interesele tuturor localităților componente. Realizarea acestui obiectiv presupune intervenții grupate în două axe specifice:

Axa specifică 1.1 Desfășurarea procesului de constituire și înființare a asocierii zonale – această axă presupune: Inițierea și derularea procesului consultativ și de asociere. Identificarea scopului și obiectivelor, asocierii și stabilirea domeniilor comune de acțiune. Constituirea și organizarea structurilor interne de decizie și a celor tehnice.

Axa specifică 1.2 Realizarea strategiilor, a politici sectoriale ale asocierii și identificarea obiectivelor comune de dezvoltare – în cadrul acestei axe specifice sunt avute în vedere: Analiza teritoriului, stabilirea priorităților de dezvoltare, formularea politicilor sectoriale de dezvoltare (economică, infrastructurile, utilitățile și serviciile publice, mediu, etc) Elaborarea strategiei de dezvoltare și a unui portofoliu comun de intervenții

Obiectiv strategic 2 Funcționalizarea instituțională a asocierii zonale și dezvoltarea proiectelor comune Acest obiectiv presupune intervenții care trebuie să facă funcțională structura nou creată, atât din perspectiva relaționării cu partenerii și cu cetățenii comunităților locale, cât și din perspectiva dezvoltării competențelor interne de lucru, concretizate în elaborarea, inițierea și implementarea proiectelor comune. Realizarea acestui obiectiv presupune două axe specifice:

Axa specifică 2.1 Dezvoltarea parteneriatelor cu alte structuri și promovarea asocierii zonale – această axă presupune stabilirea parteneriatelor cu alte structuri asociative, mediul de afaceri, finanțatori, structuri și instituții regionale și naționale cât și acțiunile de promovare a zonei urbane.

Axa specifică 2.2 Dezvoltarea capacității instituționale și inițierea proiectelor comune – presupune creșterea competențelor de lucru interne ale echipei tehnice, stabilirea procedurilor, regulilor și practicilor interne de lucru în contextul elaborării și inițierii primelor proiecte comune.

DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”, subsumează patru obiective strategice. Acestea vizează susținerea mediului de afaceri existent și dezvoltarea unui mediu de afaceri local care să diversifice paleta de activități și servicii realizate, să solicite și ocupe persoane cu calificări și competențe diverse și care să valorifice oportunitățile locale. În mod distinct este urmărită dezvoltarea serviciilor turistice centrate mai ales pe locuitorii din zonă, turiștii în vizită și suport pentru business. La acestea se adaugă dezvoltarea capitalului uman, în acest caz condiție esențială pentru susținerea și dezvoltarea economiei locale.

Obiectivele strategice ale acestei direcții de dezvoltare prioritară sunt:

Obiectiv strategic 3 Susținerea și dezvoltarea mediului de afaceri existent - are în vedere în special sectorul industrial care absoarbe majoritatea forței de muncă locale, alături de celelalte sectoare economice, care au nevoie de un parteneriat solid cu administrația atât pentru un dialog eficient cât și de sprijin în funcționare și dezvoltare, cât și pentru medierea relației cu comunitățile învecinate pentru accesul forței de muncă și transportul de mărfuri. Implementarea acestui obiectiv presupune următoarele axe specifice:

Axa specifică 3.1 Adaptarea și dezvoltarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor - include intervențiile necesare adaptării și dezvoltării infrastructurii municipiului pentru transportul mărfurilor și acces mai facil al forței de muncă, în întreprinderi, identificarea posibilităților de extindere și dezvoltare, facilitarea parteneriatelor și a implicării altor factori catalizatori pentru mediul economic (instituții finanțatoare, consultanți, furnizori de tehnologii și soluții inovative, etc.), creșterea accesibilității întreprinderilor la infrastructura de date, și utilități.

Axa specifică 3.2 Creșterea competitivității firmelor locale - Presupune intervenții pentru creșterea competențelor, asimilarea proceselor și tehnologiilor noi în vederea creșterii valorii produselor obținute, sprijinul privind accesul la programele de dezvoltare și accesul produselor și serviciilor pe piața locală și regională. Sunt avute în vedere inclusiv activitățile fermelor și producătorilor locali din localitățile componente ale municipiului.

Obiectiv strategic 4 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale și stimularea utilizării inovării cercetării și dezvoltării tehnologice - urmărește dezvoltarea unui sector al întreprinderilor locale dinamic și elastic, capabil să facă față la modificările economice și pe piața muncii care apar în contextul actual. Dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii, are în vedere în special stimularea înființării de întreprinderi în domeniile cu impact semnificativ asupra situației economice, sociale și culturale a comunității (cum sunt serviciile, tehnologia informației, etc.). Complementar este urmărită dezvoltarea spiritului antreprenorial și sprijinirea accesului noilor întreprinderi la diverse resurse, la structuri tip cluster, incubator de afaceri și acceleratoare de afaceri, pentru ajutarea noilor start-up-uri. Axele specifice care grupează intervențiile realizării acestui obiectiv sunt:

Axa specifică 4.1 Stimularea înființării de noi întreprinderi în domenii cu potențial de creștere, a celor care utilizează tehnologii și soluții de dezvoltare inteligentă - implică programe de inițiere, formare și finanțare a noilor activități antreprenoriale, care conduc la înființarea unor noi firme, de tipul programelor start-up, care valorifică resurse locale și utilizează soluții inovative.

Axa specifică 4.2 Dezvoltarea infrastructurilor de sprijin pentru afaceri noi - include dezvoltarea proiectelor de tipul HUB-urilor, centrelor de resurse, incubator de afaceri și acceleratoare de afaceri, a programelor de facilitare a accesului la competențe și informații care sprijină dezvoltarea noilor afaceri.

Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe - are în vedere nevoia de servicii turistice pentru: suportul relațiilor de business local - care solicită servicii de calitate; valorificarea oportunității dată de plasarea pe fluxul turistic dintre unele din cele mai importante obiective și localități turistice naționale și mai ales pentru nevoia locuitorilor intens exprimată, de locuri pentru petrecerea timpului liber. Astfel, este urmărită punerea în valoare a

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

potențialului natural și construit al municipiului, zonele de recreere limitrofe spațiului urban și promovarea unei agende culturale locale variată. Obiectivul strategic grupează măsuri în trei axe prioritare:

Axa specifică 5.1 Dezvoltării infrastructurii turistice și a serviciilor conexe industriei ospitalității - cuprinde măsurile și programele de stimulare a investițiilor în dezvoltarea infrastructurii turistice, în renovarea, modernizarea, construirea unor noi spații turistice și de încurajare a utilizării produselor și serviciilor locale pentru funcționarea activităților turistice.

Axa specifică 5.2 Reabilitarea, punerea în valoare și accesibilizarea patrimoniului natural și cultural al orașului – include măsuri de reabilitare și punere în valoare a patrimoniului, încurajarea parteneriatelor pentru accesul la finanțare al diverselor instituții și entități care gestionează obiective de patrimoniu în scopul creșterii atractivității turistice a acestuia.

Axa specifică 5.3 Măsuri pentru promovarea turismului și de creștere a competențelor lucrătorilor - Grupează măsuri de sprijinire a creșterii a competențelor lucrătorilor și managerilor din turism și măsuri de promovare a turismului local cu accent pe specificul profilului local.

Obiectiv strategic 6 Dezvoltarea capitalului uman - Plasarea acestui obiectiv strategic în contextul direcției de dezvoltare care vizează dezvoltarea economiei locale, este justificat de importanța cuplajului educației și formării profesionale cu piața forței de muncă. Este avut în vedere dialogul cu mediul de afaceri care să permită anticiparea noilor posturi, calificări și competențe necesare în industria locală, și calibrarea programelor de formare profesională în acord cu acestea. Intervențiile necesare atingerii obiectivului sunt grupate în:

Axa specifică 6.1 Sprijinirea programelor de pregătire profesională și formare tehnică în acord cu nevoile angajatorilor - Axa specifică grupează măsurile care susțin: inițiativele, programele, de formare, calificare și recalificare, atât în sistemul public cât și în cel al furnizorilor privați de formare profesională, care să includă specializări și mai ales calificări necesare angajatorilor locali. Sunt avute în vedere și parteneriatele prin care sunt mediate și facilitate relațiile dintre mediul de afaceri și instituțiile de educație, în vederea organizării programelor speciale, pilot, etc. de pregătire tehnică a elevilor, cât și sprijinirea programelor de practică educațională în întreprinderile locale.

Axa specifică 6.2 Sprijinirea ocupării și mobilității forței de muncă - cuprinde măsuri pentru stimularea angajării forței de muncă prin facilitarea accesului la unele avantaje mai ales pentru absolvenți, specialiști înalt calificați (locuințe, burse de specializare, etc.), pentru stimularea interesului și angajarea în localitate; inițierea parteneriatelor cu furnizorii de servicii de ocupare și mediere pe piața muncii pentru creșterea accesului angajatorilor locali la resurse umane calificate și cât mai adaptate solicitărilor lor.

DDP3. Direcția de dezvoltare prioritară 3: „Creșterea calității condițiilor de locuire”.

Direcția de dezvoltare include măsurile de construire, reabilitare, modernizare a infrastructurii tehnico-edilitare a municipiului, cât și cele pentru organizarea, creșterea calității și a accesului la serviciile publice, la cele de îngrijire, sănătate, educație, petrecerea timpului liber, etc. Gradul de

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

satisfacție al locuitorilor privind condițiile de locuire, are o influență majoră în păstrarea forței de muncă în oraș, fiind alături de locul de muncă, al doilea cel mai important argument în alegerea locului în care aleg să trăiască. Intervențiile necesare realizării obiectivelor strategice subsumate acestei direcții de dezvoltare au în vedere reducerea decalajelor de dezvoltare dintre diferitele zone ale orașului, acționând cu prioritate sau mai mult acolo unde lipsesc sau sunt insuficiente condițiile unor bune condiții de locuire. Obiectivele strategice sunt:

Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice - Obiectivul cuprinde intervențiile pentru extinderea, reabilitarea, modernizarea, rețelelor de utilități urbane, a infrastructurii construite, imobile și drumuri, cât și de modernizare și eficientizare a serviciilor publice locale. Diversele tipuri de intervenții pentru realizarea acestui obiectiv sunt grupate în următoarele axe specifice:

Axa specifică 7.1 Dezvoltarea rețelelor infrastructurii de bază (apă, canalizare, electricitate, distribuție de gaze și de date) - cuprinde intervențiile de extindere și modernizare a rețelelor de utilități și conectarea locuitorilor încă nebransați. Continuarea dezvoltării infrastructurii de furnizare a internetului wireless și a elementelor ce conectivitate necesare dezvoltării infrastructurii smart a municipiului.

Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii de drumuri locale – reabilitarea și modernizarea infrastructurii de drumuri locale și îmbunătățirea conectivității și traficului de persoane și mărfuri. Reabilitarea trotuarelor și amenajarea pistelor de biciclete către zonele industriale.

Axa specifică 7.3 Construirea reabilitarea și modernizarea clădirilor și recuperarea spațiilor urbane degradate - Această axă include intervențiile pentru reabilitarea construcțiilor, construirea, extinderea unor imobile (grădinițe, locuințe, etc.), dezvoltarea proiectelor de reducere a consumului de energie, cât și a măsurilor de recuperare și regenerare a spațiilor urbane vacante, degradate și neutilizate.

Axa specifică 7.4 Dezvoltarea serviciilor publice de gospodărire urbană - sunt cuprinse inițiativele pentru dezvoltarea a serviciilor și modernizare a echipamentelor urbane de colectare a gunoaielor și de curățenie, dezvoltarea serviciilor publice de asigurare a ordine și siguranței cetățenilor; modernizarea și instalarea mobilierului urban.

Obiectivul strategic 8 Modernizarea infrastructurii de educație - urmărește dezvoltarea infrastructurii fizice, dotarea cu echipamente moderne și creșterea calității educației prin susținerea corpului didactic și a interesului pentru performanță al elevului. Axele prioritare necesare atingerii obiectivului sunt:

Axa specifică 8.1 Modernizarea, dezvoltarea și dotarea cu echipamente a infrastructurii educaționale - include intervenții pentru modernizarea și renovarea clădirilor unităților școlare, dotare cu materiale și echipamente; dotarea cu echipamente pentru învățământul de la distanță, dotarea cu microbuze școlare, reabilitarea bazelor sportive și a celor pentru practică.

Axa specifică 8.2 Creșterea nivelului de calitate în educației - Această axă include modalități de sprijinire și stimulare a corpului didactic și de motivare a elevilor pentru creșterea performanțelor școlare. Sunt cuprinse: facilități pentru personalul didactic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

(burse, sprijin pentru transport, etc.), programe pentru promovarea învățării și stimulare a performanțelor (bursele de merit); programele de orientare școlară și profesională în parteneriat cu angajatori.

Obiectivul strategic 9 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate - are în vedere întregul ansamblu al asistenței medicale, compus din serviciile medicale de bază și serviciile conexe de îngrijire și tratament, accesul la medicamente și la analize medicale, la cabinetele medicale de specialitate, etc. De standardul de echipare și calitate al infrastructurii medicale, de capacitatea de intervenție în urgențe și în mod special de existență și pregătire a personalului de specialitate depinde calitatea serviciilor și starea de sănătate a locuitorilor. La acestea se adaugă nivelul de cunoștințe și educație pentru sănătate al populației. Axele prioritare sunt:

Axa specifică 9.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii serviciilor medicale - grupează intervențiile privind modernizarea, reabilitarea, extinderea, construcția, dotarea și echiparea cu echipamente medicale, creșterea gradului de accesibilitate la serviciile de asistență medicală primară a locuitorilor din zonele dezavantajate ale localității.

Axa specifică 9.2 Dezvoltarea profesională a corpului medical - cuprinde intervențiile privind susținere și stimulare pentru pregătire a corpului profesional, măsuri pentru ocuparea posturilor care trebuie completate, programe de stimulare a cadrelor medicale care aleg să profeseze în proiectele de dezvoltare ale zonelor dezavantajate.

Axa specifică 9.3 Campanii de educație pentru un stil de viață sănătos – include campaniile de prevenție, campanii privind măsurile de igienă și vaccinare, campanii pentru un stil de viață sănătos, de promovare a mișcării fizice și privind alimentația sănătoasă.

Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială - are în vedere pe lângă furnizarea unor servicii de calitate persoanelor dezavantajate, asigurarea celor care lucrează că membrii familiilor lor beneficiază de siguranță, îngrijire, supraveghere și confort în tot timpul în care aceștia sunt îngrijiți. Intervențiile necesare realizării acestui obiectiv sunt grupate în următoarele axe:

Axa specifică 10.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și echipamentelor necesare furnizării serviciilor sociale - grupează: intervențiile necesare construirii, extinderii, reabilitării și modernizării clădirilor și a dotării cu mobilier și echipamente de recuperare; intervențiile pentru identificarea noilor nevoi și stimulare a dezvoltării a unor noi servicii și furnizori publici sau privați în raport cu nevoile și solicitările comunității și persoanelor vulnerabile.

Axa specifică 10.2 Creșterea calității serviciilor de asistență și îngrijire furnizate - sunt incluse: măsuri pentru creșterea competențelor personalului de specialitate din serviciile sociale și a măsurilor de motivare a acestora; măsuri de sprijinire a programelor de evaluare și analiză a nevoilor comunității, de elaborare a strategiilor în domeniu și a planurilor și proiectelor care vizează soluții și programe pentru reintegrarea categoriilor și zonelor dezavantajate.

Obiectivul strategic 11 Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber - este complementar cu cel care vizează reabilitarea și modernizarea clădirilor și

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

recuperarea spațiilor degradate dar și cu obiectivul de dezvoltare al serviciilor turistice, care implică reabilitarea și punerea în valoare a clădirilor și monumentelor cu valoare arhitecturală și a celor care au destinație organizarea evenimentelor culturale, spații pentru expunere și de recreere. Timpul liber și calitatea petrecerii lui este o componentă esențială a calității vieții locuitorilor municipiului. Existența spațiilor și facilităților de petrecere a timpului liber, indiferent de vârstă, fiind un factor care contribuie de la estetica urbană până la sănătatea membrilor comunității. Axele specifice sunt ce grupează tipurile de intervenții sunt:

Axa specifică 11.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii culturale, de agrement și sport - cuprinde dezvoltarea spațiilor de expunere, amenajarea unor spații de recreere în, amenajarea locurilor de agrement și locurilor de parcare în proximitatea acestora, amenajarea pistelor de biciclete, a bazelor sportive sau spațiilor destinate practicării activităților sportive în aer liber.

Axa specifică 11.2 Promovarea unei agende culturale și de evenimente locale - grupează programe de sprijinire și de finanțare a unor evenimentelor tradiționale culturale și sportive, crearea unor mecanisme de finanțare și suport a organizațiilor care promovează evenimente reprezentative, valorificarea personalităților culturale locale și promovarea unui calendar anual al evenimentelor locale.

OC 1. Obiectivul comun de dezvoltare 1: "Dezvoltarea administrației publice locale"

Realizarea acestui obiectiv presupune atingerea unor rezultate legate de dezvoltarea instituțională a administrației publice locale, dar și producerea unor efecte de natură să afecteze modul de realizare al celorlalte obiective strategice. Este vizată creșterea capacității de planificare și implementare a proiectelor, creșterea competențelor resurselor umane, întărirea capacității de planificare și de punere în practică a hotărârilor planurilor, măsurilor, proiectelor de dezvoltare, a parteneriatelor, etc. Un alt aspect important urmărit este digitalizarea serviciilor și implementarea soluțiilor smart de administrare urbană. Utilizarea instrumentelor de stimulare a participării și implicării cetățenilor folosind modalități de consultare publică, drept mijloace nu numai de dinamizare a societății ci și de responsabilizare și participare a locuitorilor orașului la proiectele de dezvoltare inițiate. Intervențiile sunt grupate în următoarele axe:

Axa specifică 12.1 Modernizarea instituțiilor administrației publice locale - Modernizarea instituțiilor și dotarea cu tehnologie IT modernă și performantă care să permită implementarea unor soluții software integrate de gestionare ușoară, rapidă și modernă a activității curente a administrațiilor publice și în contextul accesului din ce în ce mai mare al locuitorilor la internet și a creșterii utilizării acestuia.

Axa specifică 12.2 Dezvoltarea competențelor resurselor umane - creșterea competențelor funcționarilor din administrația publică prin participarea sau organizarea cursurilor și instruirilor pentru îmbunătățirea continuă a performanțelor profesionale și competențelor digitale, implementarea standardelor de calitate, etc.

Axa specifică 12.3 Dezvoltarea parteneriatului și consultării cu cetățenii și mediul de afaceri - sunt avute în vedere dezvoltarea unor instrumente pentru dinamizarea vieții societății civile din comunitate, implicarea cetățenilor prin procese consultative în

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

prioritizarea unor proiecte. Sprijinirea formelor asociative din care municipiul face parte (ADI, GAL)

OC 2. Obiectivul comun de dezvoltare 2: "Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă"

- În cadrul acestui obiectiv de dezvoltare sunt cuprinse axe specifice care vizează în mod special mediul și dezvoltarea teritoriului să se realizeze într-un mod durabil și sustenabil. Intervențiile vizate nu aparțin unui singur domeniu de intervenție, ci pot fi specifice unor arii diferite și cuprinde următoarele axe.

Axa specifică 13.1 Măsurile de protejare a mediului și gospodărire urbană durabilă programe de conștientizare a importanței protejării mediului; măsurile pentru reducerea gradului de dioxid de carbon; campanii pentru promovarea eficienței energetice, a reciclării și valorificare a materialelor reutilizabile; sancțiuni în cazul constatării unor cazuri de încălcare a regulilor de protejare a mediului;

Axa specifică 13.2 Promovarea principiilor dezvoltării durabile și sustenabile - sprijinirea soluțiilor administrative și economice, care țin cont de protejarea mediului, dezvoltarea durabilă și sustenabilă și încurajarea punerii în practică a acestora, promovarea unei agriculturi sustenabile și a consumului eficient de energie. Implicarea instituțiilor, a mediului de afaceri, asociațiilor, organizațiilor, mass-media, în găsirea și promovarea soluțiilor de diminuarea poluării, eficiență energetică, exploatare rațională a resurselor.

Structura extinsă a conceptului de dezvoltare:

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Figura 55: Structura conceptului de dezvoltare



Sursa: prelucrarea consultantul

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

4. Portofoliu de proiecte

În tabelul de mai jos se regăsesc proiectele/măsurile de intervenție, structurate pe obiective și axe specifice pentru perioada implementare 2021-2027.

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
1	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 1: „Crearea și dezvoltarea Zonei Urbane Funcționale Sebeș”	Obiectiv strategic 1 Organizarea instituțională a parteneriatului zonal	Axa specifică 1.1 Desfășurarea procesului de constituire și înființare a asocierii zonale	1.1.1	Inițierea și derularea procesului consultativ și de asociere.	Număr procese de consultare	NA	Buget local	30.000	Strategic
2	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 1: „Crearea și dezvoltarea Zonei Urbane Funcționale Sebeș”	Obiectiv strategic 1 Organizarea instituțională a parteneriatului zonal	Axa specifică 1.1 Desfășurarea procesului de constituire și înființare a asocierii zonale	1.1.2	Identificarea scopului și obiectivelor, asocierii și stabilirea domeniilor comune de acțiune.	Domenii de acțiune	NA	Buget local	30.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
3	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 1: „Crearea și dezvoltarea Zonei Urbane Funcționale Sebeș”	Obiectiv strategic 1 Organizarea instituțională a parteneriatului zonal	Axa specifică 1.1 Desfășurarea procesului de constituire și înființare a asocierii zonale	1.1.3	Constituirea și organizarea structurilor interne de decizie și tehnice.	Structura internă de decizie	NA	Buget local	30.000	Strategic
4	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 1: „Crearea și dezvoltarea Zonei Urbane Funcționale Sebeș”	Obiectiv strategic 1 Organizarea instituțională a parteneriatului zonal	Axa specifică 1.2 Realizarea strategiilor, a politici sectoriale ale asocierii și identificarea obiectivelor comune de dezvoltare	1.2.1	Analiza teritoriului și stabilirea priorităților de dezvoltare	Număr priorități de dezvoltare	NA	Buget local	30.000	Strategic
5	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 1: „Crearea și dezvoltarea Zonei Urbane Funcționale Sebeș”	Obiectiv strategic 1 Organizarea instituțională a parteneriatului zonal	Axa specifică 1.2 Realizarea strategiilor, a politici sectoriale ale asocierii și identificarea obiectivelor comune de dezvoltare	1.2.2	Elaborarea politicilor sectoriale de dezvoltare (economică, infrastructurile, utilitățile și serviciile publice, mediu, etc)	Număr politici de dezvoltare	NA	Buget local	30.000	Strategic
6	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 1: „Crearea și dezvoltarea Zonei Urbane Funcționale Sebeș”	Obiectiv strategic 2 Funcționalizarea instituțională a asocierii zonale și dezvoltarea proiectelor comune	Axa specifică 2.1 Dezvoltarea parteneriatelor cu alte structuri și promovarea asocierii zonale	2.1.1	Parteneriate cu alte structuri asociative, mediul de afaceri, finanțatori, structuri și instituții regionale și naționale	Număr parteneriate	NA	Buget local	30.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	Funcționale Sebeș									
7	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 1: „Crearea și dezvoltarea Zonei Urbane Funcționale Sebeș”	Obiectiv strategic 2 Funcționalizarea instituțională a asocierii zonale și dezvoltarea proiectelor comune	Axa specifică 2.1 Dezvoltarea parteneriatelor cu alte structuri și promovarea asocierii zonale	2.1.2	Acțiuni de promovare a zonei urbane.	Număr acțiuni	NA	Buget local	30.000	Suport
8	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 1: „Crearea și dezvoltarea Zonei Urbane Funcționale Sebeș”	Obiectiv strategic 2 Funcționalizarea instituțională a asocierii zonale și dezvoltarea proiectelor comune	Axa specifică 2.2 Dezvoltarea capacității instituționale și inițierea proiectelor comune	2.2.1	Creșterea competențelor de lucru interne ale echipei tehnice	Număr cursanți	NA	Buget local, POEO - OP8	30.000	Suport
9	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 1: „Crearea și dezvoltarea Zonei Urbane Funcționale Sebeș”	Obiectiv strategic 2 Funcționalizarea instituțională a asocierii zonale și dezvoltarea proiectelor comune	Axa specifică 2.2 Dezvoltarea capacității instituționale și inițierea proiectelor comune	2.2.2	Stabilirea procedurilor, regulilor și practicilor interne de lucru în contextul elaborării și inițierii primelor proiecte comune	Număr proceduri	NA	Buget local	30.000	Suport
10	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea	Obiectiv strategic 3 Susținerea și dezvoltarea mediului de afaceri existent:	Axa specifică 3.1 Adaptarea și dezvoltarea infrastructurii	3.1.1	Inventarierea în scopul valorificării a terenurilor și suprafețelor neutilizate (centre	Număr. acțiuni / an	1	Buget local	5.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	economiei locale”:		necesare dezvoltării afacerilor;		logistice, spații de agrement, centre)					
11	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 3 Susținerea și dezvoltarea mediului de afaceri existent:	Axa specifică 3.1 Adaptarea și dezvoltarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor;	3.1.2	Promovare oportunități de realizare a investițiilor / Utilizarea și crearea de instrumente de comunicare adecvate (pagina web, materiale de promovare etc.)	Număr de instrumente	3	Buget local	30.000	Suport
12	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 3 Susținerea și dezvoltarea mediului de afaceri existent:	Axa specifică 3.1 Adaptarea și dezvoltarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor;	3.1.3	Amenajarea piețelor de valorificare a produselor agro-alimentare	Număr. spații modernizate	1	Buget local, CNI	200.000	Suport
13	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 3 Susținerea și dezvoltarea mediului de afaceri existent:	Axa specifică 3.1 Adaptarea și dezvoltarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor;	3.1.4	Construire parc industrial	parc industrial	1	POR - P1, POTJ-P1	5.000.000	Suport
14	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea	Obiectiv strategic 3 Susținerea și dezvoltarea mediului de afaceri existent:	Axa specifică 3.2 Creșterea competitivității firmelor locale;	3.2.1	Promovarea oportunităților de investiții de pe plan local (elaborare materiale informative	Număr. acțiuni informare	5	Buget local	1.000.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	economiei locale”:				- broșuri, pliante și diseminarea lor)					
15	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 3 Susținerea și dezvoltarea mediului de afaceri existent:	Axa specifică 3.2 Creșterea competitivității firmelor locale;	3.2.2	Sprijinirea creării de parteneriate pentru promovare cercetării și inovării ca motoare ale dezvoltării	Număr. parteneriate încheiate	1	Buget local; POR-AP1	500.000	Suport
16	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 3 Susținerea și dezvoltarea mediului de afaceri existent:	Axa specifică 3.2 Creșterea competitivității firmelor locale;	3.2.3	Sprjin pentru asigurarea accesului la creșterea competitivității mediului de afaceri (facilități tip minimis)	Număr. măsuri de sprijin aplicate	5	Buget local	1.500.000	Suport
17	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 3 Susținerea și dezvoltarea mediului de afaceri existent:	Axa specifică 3.2 Creșterea competitivității firmelor locale;	3.2.4	Crearea de facilități în ceea ce privește costurile și aprobările pentru dezvoltarea de noi activități economice	Număr. Facilități	5	Buget local	7.500	Suport
18	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 3 Susținerea și dezvoltarea mediului de afaceri existent:	Axa specifică 3.2 Creșterea competitivității firmelor locale;	3.2.5	Proiecte de sprijinire a firmelor care promovează meșteșugurile tradiționale; proiecte de sprijinire a agenților economici care furnizează servicii	Număr. proiecte	5	POR-AP6, Buget local	20.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
					conexe domeniul turismului					
19	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 3 Susținerea și dezvoltarea mediului de afaceri existent:	Axa specifică 3.2 Creșterea competitivității firmelor locale;	3.2.6	Proiecte de sprijinire a agenților economici care furnizează servicii conexe domeniul turismului	Număr. proiecte	5	POR-AP6, Buget local	20.000	Suport
20	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 4 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale și stimularea utilizării inovării cercetării și dezvoltării tehnologice:	Axa specifică 4.1 Stimularea înființării de noi întreprinderi în domenii cu potențial de creștere, a celor care utilizează tehnologii și soluții de dezvoltare inteligentă;	4.1.1	POT – Practica, oportunitate pentru tineri în căutarea unui loc de muncă	Număr. Beneficiari	NA	POEO - P1, Buget local	10.000	Punctual
21	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 4 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale și stimularea utilizării inovării cercetării și dezvoltării tehnologice:	Axa specifică 4.1 Stimularea înființării de noi întreprinderi în domenii cu potențial de creștere, a celor care utilizează tehnologii și soluții de dezvoltare inteligentă;	4.1.2	Derularea de acțiuni de promovare a creării de noi unități de producție în sectoarele productive cu potențial ridicat de creștere, a celor care utilizează tehnologii cu potențial de dezvoltare inteligentă	Număr. de acțiuni organizate	12	Buget local; POR-AP1	250.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
22	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 4 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale și stimularea utilizării inovării cercetării și dezvoltării tehnologice:	Axa specifică 4.1 Stimularea înființării de noi întreprinderi în domenii cu potențial de creștere, a celor care utilizează tehnologii și soluții de dezvoltare inteligentă;	4.1.3	Derularea de acțiuni care vizează atragerea de investitori și dezvoltarea serviciilor de asistență pentru investitori	Număr. de acțiuni organizate	12	Buget local	250.000	Punctual
23	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 4 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale și stimularea utilizării inovării cercetării și dezvoltării tehnologice:	Axa specifică 4.1 Stimularea înființării de noi întreprinderi în domenii cu potențial de creștere, a celor care utilizează tehnologii și soluții de dezvoltare inteligentă;	4.1.4	Proiecte de atragere a agenților economici care funcționează în domeniul IT la nivel regional sau național, mai ales în cazul celor care promovează telemunca.	Număr. proiecte	NA	Buget local	10.000	Suport
24	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 4 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale și stimularea utilizării inovării cercetării și dezvoltării tehnologice:	Axa specifică 4.2 Dezvoltarea infrastructurilor de sprijin pentru afaceri noi	4.2.1	Crearea unui centru de consultanță și de resurse pentru dezvoltarea mediului de afaceri	Centru de consultanță și de resurse pentru dezvoltarea mediului de afaceri	1	Buget local; POR-AP1	1.000.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
25	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 4 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale și stimularea utilizării inovării cercetării și dezvoltării tehnologice:	Axa specifică 4.2 Dezvoltarea infrastructurilor de sprijin pentru afaceri noi	4.2.2	Încheierea de parteneriate în vederea dezvoltării unui parc tehnologic	Număr. infrastructuri sprijinire afaceri sprijinite	1	POR - AP1, Buget local, PNRR	1.000.000	Suport
26	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 4 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale și stimularea utilizării inovării cercetării și dezvoltării tehnologice:	Axa specifică 4.2 Dezvoltarea infrastructurilor de sprijin pentru afaceri noi	4.2.3	Derularea de acțiuni care vizează atragerea de investitori și dezvoltarea serviciilor de asistență pentru investitori	Număr. de acțiuni organizate	NA	Buget Local	250.000	Punctual
27	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 4 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale și stimularea utilizării inovării cercetării și dezvoltării tehnologice:	Axa specifică 4.2 Dezvoltarea infrastructurilor de sprijin pentru afaceri noi	4.2.4	Susținerea participării la târguri naționale și internaționale	Număr. participări	1	Buget local	30.000	Suport
28	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea	Obiectiv strategic 4 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea	Axa specifică 4.2 Dezvoltarea infrastructurilor de	4.2.5	Sprijin pentru înființarea unui incubator de afaceri	Număr. infrastructuri sprijinire afaceri create	1	POR - AP1, POTJ- OP1 Buget local	4.000.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	și dezvoltarea economiei locale”:	resurselor locale și stimularea utilizării inovării cercetării și dezvoltării tehnologice:	sprijin pentru afaceri noi							
29	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe:	Axa specifică 5.1 Dezvoltării infrastructuri turistice și a serviciilor conexe industriei ospitalității;	5.1.1	Construirea unui complex turistic și de agrement	Complex turistic	1	POR AP6, Buget Local	5.000.000	Strategic
30	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe:	Axa specifică 5.1 Dezvoltării infrastructuri turistice și a serviciilor conexe industriei ospitalității;	5.1.2	Punerea în circuitul turistic a obiectivelor turistice importante ale municipiului	număr obiective	3	POR AP6, Buget Local	10.000	Strategic
31	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe:	Axa specifică 5.1 Dezvoltării infrastructuri turistice și a serviciilor conexe industriei ospitalității;	5.1.3	Modernizarea prin asfaltare a drumurilor care asigură accesul la obiective turistice și /sau lăcașuri de cult	mp	NA	POR AP6, Buget Local	1.000.000	Strategic
32	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe:	Axa specifică 5.1 Dezvoltării infrastructuri turistice și a serviciilor conexe	5.1.4	Crearea unui brand al municipiului și promovarea obiectivelor și a evenimentelor	Brand	1	POR AP6, Buget Local	70.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	economiei locale”:		industriei ospitalității;		culturale prin internet, pliante, broșuri și info-chioșc					
33	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe:	Axa specifică 5.1 Dezvoltării infrastructuri turistice și a serviciilor conexe industriei ospitalității;	5.1.5	Sprajin pentru creșterea calității serviciilor turistice	Număr sprijine	NA	Buget local	50.000	Suport
34	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe:	Axa specifică 5.1 Dezvoltării infrastructuri turistice și a serviciilor conexe industriei ospitalității;	5.1.6	Amenajarea de spații pentru camparea rulotelor, camping și dotarea cu utilități (apă, canalizare și curent electric)	Număr spații	NA	POR AP6	150.000	Suport
35	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe:	Axa specifică 5.2 Reabilitarea, punerea în valoare și accesibilizarea patrimoniului natural și cultural al orașului;	5.2.1	Marcare și înființare de trasee turistice	Număr trasee	5	POR AP6 Buget Local	40.000	Strategic
36	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe:	Axa specifică 5.2 Reabilitarea, punerea în valoare și accesibilizarea patrimoniului natural și cultural al orașului;	5.2.1	Amenajarea unui traseu pietonal de promenadă	traseu pietonal	NA	POR AP6 Buget Local	100.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
37	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe:	Axa specifică 5.2 Reabilitarea, punerea în valoare și accesibilizarea patrimoniului natural și cultural al orașului;	5.2.1	Amenajarea de puncte de informare turistică	puncte de informare	NA	POR AP6 Buget Local	100.000	Strategic
38	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe:	Axa specifică 5.2 Reabilitarea, punerea în valoare și accesibilizarea patrimoniului natural și cultural al orașului;	5.2.1	Program de amplasare touchscreen în punctele strategice ale municipiului (informații turistice, promovare agenți economici care oferă servicii turistice etc.)	Număr. touchscreen amplasate.	20	POR-AP5, POR-AP6, Buget local	7.000	Punctual
39	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe:	Axa specifică 5.3 Măsuri pentru promovarea turismului și de creștere a competențelor lucrătorilor;	5.3.1	Promovarea zonei Râpa Roșie prin acțiuni eficiente de marketing	Număr acțiuni	10	POR AP6 Buget Local	50.000	Strategic
40	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe:	Axa specifică 5.3 Măsuri pentru promovarea turismului și de creștere a competențelor lucrătorilor;	5.3.2	Participarea la târguri de turism	Număr târguri	5	POR AP6 Buget Local	10.000	Suport
41	DDP1. Direcția de dezvoltare	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea	Axa specifică 5.3 Măsuri pentru	5.3.3	Amplasarea de panouri publicitare	Număr panouri	NA	POR AP6 Buget Local	10.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	serviciilor turistice și a activităților conexe:	promovarea turismului și de creștere a competențelor lucrătorilor;		(Semnalizarea corespunzătoare la nivelul municipiului a obiectivelor turistice, a locurilor de cazare și unităților de servire a mesei)					
42	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe:	Axa specifică 5.3 Măsuri pentru promovarea turismului și de creștere a competențelor lucrătorilor;	5.3.4	Realizarea și implementarea unei strategii de promovare care să ia în calcul toate posibilitățile de dezvoltare a turismului local, inclusiv promovarea unităților de primire turistică și a serviciilor conexe turismului	Strategie	1	POR AP6 Buget Local	40.000	Suport
43	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe:	Axa specifică 5.3 Măsuri pentru promovarea turismului și de creștere a competențelor lucrătorilor;	5.3.5	Ghid turistic și de investiții în zona promovând istoria și tradiția locală	Ghid	1	POR AP6 Buget Local	10.000	Suport
44	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe:	Axa specifică 5.3 Măsuri pentru promovarea turismului și de creștere a	5.3.6	Crearea unui program de informare/ sprijinire/ conservare/restaurare	Număr programe	3	POR AP6 Buget Local	50.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	economiei locale”:		competențelor lucrătorilor;		a elementelor care dau specificul local					
45	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe:	Axa specifică 5.3 Măsurile pentru promovarea turismului și de creștere a competențelor lucrătorilor;	5.3.7	Srijin pentru programele de pregătire a forței de muncă locale în domeniul serviciilor turistice	Număr programe	3	Buget local, POEO-OP4	20.000	Strategic
46	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 6 Dezvoltarea capitalului uman:	Axa specifică 6.1 Srijinirea programelor de pregătire profesională și formare tehnică în acord cu nevoile angajatorilor;	6.1.1	Srijin pentru integrarea elevilor absolvenți de liceu tehnologic în organizații ce își desfășoară activitatea pe plan local	Număr. măsuri srijin	3	POEO-OP1, POEO-OP5	100.000	Strategic
47	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 6 Dezvoltarea capitalului uman:	Axa specifică 6.1 Srijinirea programelor de pregătire profesională și formare tehnică în acord cu nevoile angajatorilor;	6.1.2	Dezvoltarea și consolidarea sistemelor de educație pentru adulți (reorientare profesională)	Număr de cursuri si procent de absolvenți)	5	POEO - OP6	1.500.000	Strategic
48	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea	Obiectiv strategic 6 Dezvoltarea capitalului uman:	Axa specifică 6.1 Srijinirea programelor de pregătire profesională și formare tehnică în	6.1.3	Mentorat de orientare pentru a servi tinerilor vulnerabili	Număr de tineri	1000	Buget local, POEO-OP3	80.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	economiei locale”:		acord cu nevoile angajatorilor;							
49	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 6 Dezvoltarea capitalului uman:	Axa specifică 6.1 Sprijinirea programelor de pregătire profesională și formare tehnică în acord cu nevoile angajatorilor;	6.1.4	Crearea de parteneriate cu asociațiile și fundațiile ce își desfășoară activitatea pe plan local	Număr parteneriate		Buget local	45.000	Strategic
50	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 6 Dezvoltarea capitalului uman:	Axa specifică 6.1 Sprijinirea programelor de pregătire profesională și formare tehnică în acord cu nevoile angajatorilor;	6.1.5	Sprijinirea eforturilor pentru crearea de noi locuri de muncă	Număr locuri de munca nou formate	500	Buget local	150.000	Suport
51	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 6 Dezvoltarea capitalului uman:	Axa specifică 6.1 Sprijinirea programelor de pregătire profesională și formare tehnică în acord cu nevoile angajatorilor;	6.1.6	Proiect de promovare a informațiilor privind infrastructura economică disponibilă, a forței de muncă, respectiv a calificării acesteia, în vederea sprijinirii agenților economici care doresc schimbarea activității economice;	Număr. programe	5	POTJ - P4, POEO - OP6	4.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
52	DDP1. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Consolidarea și dezvoltarea economiei locale”:	Obiectiv strategic 6 Dezvoltarea capitalului uman:	Axa specifică 6.2 Sprijinirea ocupării și mobilității forței de muncă;	6.2.1	Implementarea unor măsuri pentru creșterea mobilității forței de muncă	Număr. măsuri implementate	NA	POR AP3, POTJ OP4	50.000	Punctual
53	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.1 Dezvoltarea rețelelor de infrastructură de bază (apă, canalizare, electricitate, distribuție de gaze și de date);	7.1.1	Modernizare/extindere a sistemului de alimentare cu apă	Număr branșamente	NA	Buget local, PODD - OP2, PNRR, CNI	1.000.000	Strategic
54	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.1 Dezvoltarea rețelelor de infrastructură de bază (apă, canalizare, electricitate, distribuție de gaze și de date);	7.1.2	Modernizare/extindere a sistemului de apă uzată	Număr racorduri	NA	Buget local, PODD - OP2, PNRR, CNI	1.000.000	Strategic
55	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii	Axa specifică 7.1 Dezvoltarea rețelelor de infrastructură de bază (apă, canalizare,	7.1.3	Modernizare/extindere a rețelei de gaze naturale	Număr branșamente	NA	AFM	1.000.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	condițiilor de locuire”:	urbane și a serviciilor publice:	electricitate, distribuție de gaze și de date);							
56	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritara 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.1 Dezvoltarea rețelelor de infrastructură de bază (apă, canalizare, electricitate, distribuție de gaze și de date);	7.1.4	Modernizare/extinderea rețelei de alimentare cu energie electrica	km rețea	NA	AFM	500.000	Suport
57	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritara 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.1 Dezvoltarea rețelelor de infrastructură de bază (apă, canalizare, electricitate, distribuție de gaze și de date);	7.1.5	Dezvoltării infrastructurii de furnizare a internetului wireless	km rețea	NA	Buget local, POR - AP2	500.000	Suport
58	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritara 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.1 Dezvoltarea rețelelor de infrastructură de bază (apă, canalizare, electricitate, distribuție de gaze și de date);	7.1.6	Dezvoltării infrastructurii smart a municipiului	Infrastructura Smart	NA	Buget local, POR - AP3	500.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
59	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii drumuri locale;	7.2.1	Modernizare străzi: Lucian Blaga, Mihai Viteazu, 9 Mai, Mioritei, 24 Ianuarie, Piața Primăriei, Piața Libertății, Municipiul Sebeș	KM	NA	POR AP4, Buget local	3.000.000	Strategic
60	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii drumuri locale;	7.2.2	Sistematizare parțială a cartierelor: „Modernizare străzi: Valea Frumoasei, Aleea Parc și Aleea Lac, prin amenajarea de parcări în zonele ocupate de garaje, Municipiul Sebeș	KM	NA	POR AP4, Buget local	700.000	Strategic
61	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii drumuri locale;	7.2.3	Modernizare străzi: Tineretului, Arini, Zăvoi și Crângului, Municipiul Sebeș	KM	NA	POR AP4, Buget local	700.000	Strategic
62	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii drumuri locale;	7.2.4	Reabilitare strada Progresului, Sebeș; Modernizare străzile Morii și Primăverii, Sebeș	KM	NA	POR AP4, Buget local	700.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
63	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii drumuri locale;	7.2.5	Modernizare străzi: Tineretului, Arini, Zăvoi și Crângului, Municipiul Sebeș	KM	NA	POR AP4, Buget local	2.300.000	Strategic
64	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii drumuri locale;	7.2.6	Reabilitare strada Progresului, Sebeș; Modernizare străzile Morii și Primăverii, Sebeș	KM	NA	POR AP4, Buget local	700.000	Strategic
65	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii drumuri locale;	7.2.7	Modernizare străzi: Oituz, Doinei, Moșilor, Cloșca - tronson cuprins între str. Horea și trecerea de nivel cu calea ferată 211 Sebeș - Petrești de la KM 1+347, Alunului	KM	NA	POR AP4, Buget local	2.015.466	Strategic
66	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii drumuri locale;	7.2.8	Modernizare străzi: Orizontului, Zori Noi, Câmpului, Macului, Izvorului, Luncii, Cloșca - tronson începând cu trecerea la nivel cu calea ferată 211 Sebeș - Petrești,	KM	NA	POR AP4, Buget local	1.761.316	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
					de la KM 1+347, pe o lungime de 425 ml, Municipiul Sebeș					
67	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii de drumuri locale;	7.2.9	Proiect integrat de mobilitate urbană – măsuri de modernizare a transportului public și de încurajare a mijloacelor alternative și ecologice de deplasare	Număr masuri	NA	POR AP4, Buget local	15.000.000	Strategic
68	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii de drumuri locale;	7.2.10	Drum de ocolire în partea de vest a Municipiului Sebeș	KM	NA	POR AP4, Buget local	5.000.000	Strategic
69	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii de drumuri locale;	7.2.11	Modernizare drumuri de acces către rezervația naturală Râpa Roșie	KM	NA	POR AP4, Buget local	1.000.000	Strategic
70	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii de drumuri locale;	7.2.12	Modernizare Străzi: Aurel Vlaicu, 8 Martie, Fântâna De Aur, Sticlarilor, Municipiul Sebeș	KM	NA	POR AP4, Buget local	1.000.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	condițiilor de locuire”:	urbane și a serviciilor publice:								
71	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii de drumuri locale;	7.2.13	Amenajare parcări	Număr parcări	NA	POR AP4, Buget local	1.000.000	Strategic
72	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii de drumuri locale;	7.2.14	Reabilitarea trotuarelor și amenajarea pistelor de biciclete către zonele industriale	KM	NA	POR AP4, Buget local	1.000.000	Strategic
73	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii de drumuri locale;	7.2.15	Construire centru intermodal de marfă în Municipiul Sebeș		NA	POR AP4, Buget local	25.000.000	Strategic
74	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii de drumuri locale;	7.2.16	Modernizare și reabilitare străzi	KM	NA	POR AP4, Buget local	5.000.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
75	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii de drumuri locale;	7.2.17	Modernizare drumuri exploatație agricolă;	KM	NA	PNS 2021-2027	1.000.000	Suport
76	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii de drumuri locale;	7.2.18	Nod intermodal transport public		NA	POR AP3, Buget local		Suport
77	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii de drumuri locale;	7.2.19	Dezvoltarea transport CF Cugir-Sebeș-Alba Iulia		NA	POR AP3, Buget local		Suport
78	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.3 Construirea și reabilitarea și modernizarea clădirilor și recuperarea spațiilor urbane degradate;	7.3.1	Reabilitare și modernizare clădiri existente (corp A, corp B, corp C, sala de festivități, Sala sport, Internat) – CORP B	Număr. Clădiri	NA	AFM, POR AP3	100.000	Strategic
79	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și	Axa specifică 7.3 Construirea și reabilitarea și	7.3.2	Reabilitare corp de clădire A, inclusiv reamenajări	Număr. Clădiri	NA	AFM, POR AP3	100.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	„Creșterea calității condițiilor de locuire”:	modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	modernizarea clădirilor și recuperarea spațiilor urbane degradate;		exterioare din strada Lucian Blaga, nr. 76					
80	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.3 Construirea și reabilitarea și modernizarea clădirilor și recuperarea spațiilor urbane degradate;	7.3.3	Transformare imobil fosta centrală termică Aleea Parc-Municipiul Sebeș în creșă	Număr. Clădiri	NA	POR AP-5, Buget local	200.000	Strategic
81	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.3 Construirea și reabilitarea și modernizarea clădirilor și recuperarea spațiilor urbane degradate;	7.3.4	Extindere și modernizare Grădinița cu program prelungit - Petrești	Număr. Clădiri	1	POR AP-5, Buget local	100.000	Strategic
82	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.3 Construirea și reabilitarea și modernizarea clădirilor și recuperarea spațiilor urbane degradate;	7.3.5	Amenajare Imobil Str. Mihai Viteazu, Nr. 39, pentru Centru Comunitar Multifuncțional Sebeș	Număr. Clădiri	1	POR AP-5, Buget local	200.000	Strategic
83	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii	Axa specifică 7.3 Construirea și reabilitarea și modernizarea clădirilor și	7.3.6	Construire Locuințe Sociale	Număr. Clădiri	NA	POIDS - OP7	500.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	condițiilor de locuire”:	urbane și a serviciilor publice:	recuperarea spațiilor urbane degradate;							
84	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.3 Construirea și reabilitarea și modernizarea clădirilor și recuperarea spațiilor urbane degradate;	7.3.7	Reabilitare și revitalizare Parc Arini	mp	NA	POR AP-3	5.407.697	Strategic
85	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.3 Construirea și reabilitarea și modernizarea clădirilor și recuperarea spațiilor urbane degradate;	7.3.8	Creșterea eficienței energetice a clădirii SPITAL din cadrul Spitalului Municipal Sebeș	Număr. Clădiri	1	AFM, POR AP3	2.200.000	Strategic
86	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.3 Construirea și reabilitarea și modernizarea clădirilor și recuperarea spațiilor urbane degradate;	7.3.9	Creșterea eficienței energetice a clădirii PSIHIATRIE din cadrul Spitalului Municipal Sebeș	Număr. Clădiri	1	AFM, POR AP3	500.000	Strategic
87	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.3 Construirea și reabilitarea și modernizarea clădirilor și recuperarea spațiilor urbane degradate;	7.3.10	Reabilitare termică Școala Mihail Kogălniceanu	Număr. Clădiri	1	AFM, POR AP3	500.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
88	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.3 Construirea și reabilitarea și modernizarea clădirilor și recuperarea spațiilor urbane degradate;	7.3.11	Reamenajare parcuri de joacă în Aleea Parc și Petrești	mp	NA	AFM, POR AP3	250.000	Strategic
89	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.3 Construirea și reabilitarea și modernizarea clădirilor și recuperarea spațiilor urbane degradate;	7.3.12	Amenajare spațiu urban în zona străzii Alunului	mp	NA	AFM, POR AP3	250.000	Strategic
90	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.3 Construirea și reabilitarea și modernizarea clădirilor și recuperarea spațiilor urbane degradate;	7.3.13	Modernizare cartier Mircea cel Mare	Cartier	NA	AFM, POR AP3	200.000	Suport
91	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.3 Construirea și reabilitarea și modernizarea clădirilor și recuperarea spațiilor urbane degradate;	7.3.14	Reabilitare termică și energetică a construcțiilor a sediului poliției	Număr. Clădiri	NA	AFM, POR AP3	30.000	Suport
92	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și	Axa specifică 7.4 Dezvoltarea	7.4.1	Iluminat public pe străzile Dorin Pavel - tronson cuprins între	Număr străzi iluminate	NA	AFM	112.099	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	„Creșterea calității condițiilor de locuire”:	modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	serviciilor publice de gospodărire urbană;		str. Tipografilor și str. 1 Mai, Municipiul Sebeș; 1 Mai - tronson cuprins între str. Dorin Pavel și str. Sânzienelor - Petrești					
93	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.4 Dezvoltarea serviciilor publice de gospodărire urbană;	7.4.2	Iluminat public pe străzile Tipografilor, Bujorului, Zambilelor și Trandafirilor, Municipiul Sebeș	Număr străzi iluminate	NA	AFM	66.912	Strategic
94	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.4 Dezvoltarea serviciilor publice de gospodărire urbană;	7.4.3	Iluminat public pe străzile Toporașilor și Tâmplarilor, Municipiul Sebeș	Număr străzi iluminate	NA	AFM	53.447	Strategic
95	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.4 Dezvoltarea serviciilor publice de gospodărire urbană;	7.4.4	Iluminat public pe strada Augustin Bena și strada Fântânele - tronson cuprins între strada Augustin Bena și strada Ion Creangă, Municipiul Sebeș	Număr străzi iluminate	NA	AFM	154.744	Strategic
96	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea	Axa specifică 7.4 Dezvoltarea serviciilor publice de gospodărire urbană;	7.4.5	Stații de reîncărcare pentru vehicule electrice în Municipiul Sebeș	Număr stații de reîncărcare vehicule electrice	NA	AFM	100.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	calității condițiilor de locuire”:	infrastructurii urbane și a serviciilor publice:								
97	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.4 Dezvoltarea serviciilor publice de gospodărire urbană;	7.4.6	Modernizarea și instalarea mobilierului urban	Număr zone modernizate	NA	POR - AP3	30.000	Suport
98	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice:	Axa specifică 7.4 Dezvoltarea serviciilor publice de gospodărire urbană;	7.4.7	Asigurare de supraveghere video	Număr zone supravegheate	NA	Buget local	40.000	Suport
99	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 8 Modernizarea de infrastructurii de educație:	Axa specifică 8.1 Modernizarea, dezvoltarea și dotarea cu echipamente a infrastructurii educaționale;	8.1.1	Modernizarea unităților de învățământ inclusiv achiziționarea de echipamente și dotări de ultima generație tehnologică	Număr de unități modernizate	10	POCIDIF OP7, POR AP 5	500.000	Strategic
100	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 8 Modernizarea de infrastructurii de educație:	Axa specifică 8.1 Modernizarea, dezvoltarea și dotarea cu echipamente a infrastructurii educaționale;	8.1.2	Extinderea și modernizarea sălilor de sport	Număr săli	NA	Buget local, CNI, POR AP5	1.250.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
101	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 8 Modernizarea de infrastructurii de educație:	Axa specifică 8.1 Modernizarea, dezvoltarea și dotarea cu echipamente de infrastructurii educaționale;	8.1.3	Îmbunătățirea facilităților școlare și liceale	Număr facilități	NA	Buget local, CNI, POR AP5	210.000	Strategic
102	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 8 Modernizarea de infrastructurii de educație:	Axa specifică 8.1 Modernizarea, dezvoltarea și dotarea cu echipamente de infrastructurii educaționale;	8.1.4	Dotarea cu echipamente pentru învățământul de la distanță	Număr echipamente	NA	Buget local, CNI, POR AP5	50.000	Suport
103	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 8 Modernizarea de infrastructurii de educație:	Axa specifică 8.1 Modernizarea, dezvoltarea și dotarea cu echipamente de infrastructurii educaționale;	8.1.5	Dotarea cu microbuze școlare	Număr microbuze	15	Buget local, CNI, POR AP5	250.000	Suport
104	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 8 Modernizarea de infrastructurii de educație:	Axa specifică 8.1 Modernizarea, dezvoltarea și dotarea cu echipamente de infrastructurii educaționale;	8.1.6	Reabilitare și modernizare instalații electrice școala gimnazială Mihail Kogălniceanu	Unitate școlară reabilitată	1	POR AP5	50.000	Suport
105	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 8 Modernizarea de infrastructurii de educație:	Axa specifică 8.1 Modernizarea, dezvoltarea și dotarea cu echipamente de infrastructurii educaționale;	8.1.7	Amenajare locuri de joacă școala gimnazială Răhău	Loc joaca	1	POR AP5	50.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	„Creșterea calității condițiilor de locuire”:	infrastructurii de educație:	dotarea cu echipamente a infrastructurii educaționale;							
106	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 8 Modernizarea infrastructurii de educație:	Axa specifică 8.2 Creșterea nivelului de calitate în educației;	8.2.1	Sprjin pentru implementarea măsurilor de reducere a abandonului școlar în cadrul liceelor tehnologice	Număr. măsuri sprjin	3	Buget local, POEO - OP3	50.000	Strategic
107	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 8 Modernizarea infrastructurii de educație:	Axa specifică 8.2 Creșterea nivelului de calitate în educației;	8.2.2	Consolidarea oportunităților de dezvoltare profesională și angajare pentru elevii absolvenți ai învățământului liceal	Număr elevi	NA	POTJ P4, POEO OP1	100.000	Strategic
108	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 8 Modernizarea infrastructurii de educație:	Axa specifică 8.2 Creșterea nivelului de calitate în educației;	8.2.3	Extinderea numărului de cluburi școlare	Număr cluburi școlare	NA	POEO OP1	500.000	Strategic
109	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității	Obiectivul strategic 8 Modernizarea infrastructurii de educație:	Axa specifică 8.2 Creșterea nivelului de calitate în educației;	8.2.4	Construire bloc locuințe pentru specialiști (educatori, învățători, profesori) / ANL	Număr Cadre	NA	Buget local	250.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	condițiilor de locuire”:									
110	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 8 Modernizarea de educație:	Axa specifică 8.2 Creșterea nivelului de calitate în educației;	8.2.5	Srijin pentru implementarea de programe de dezvoltare a competențelor didactice	Număr. programe formare	NA	POEO - OP2	350.000	Strategic
111	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 8 Modernizarea de educație:	Axa specifică 8.2 Creșterea nivelului de calitate în educației;	8.2.6	Derularea de programe și campanii în școli pentru promovarea învățării și a programelor de stimulare a performanțelor (burse/stimulentele de merit)	Număr campanii si programe	NA	Buget local	150.000	Suport
112	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 8 Modernizarea de educație:	Axa specifică 8.2 Creșterea nivelului de calitate în educației;	8.2.7	Programele de orientare școlară și profesională în parteneriat cu angajatori	Număr programe	NA	POEO - OP5, OP6	150.000	Suport
113	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității	Obiectivul strategic 9 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate:	Axa specifică 9.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii serviciilor medicale;	9.1.1	Extindere Spital Municipal Sebeș	Spital	1	CNI, POS - OP4	25.000.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	condițiilor de locuire”:									
114	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 9 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate:	Axa specifică 9.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii serviciilor medicale;	9.1.2	Modernizarea sistemului electric și antiincendii la Spitalul Municipal Sebeș	Spital	1	CNI, POS - OP4	1.000.000	Strategic
115	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 9 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate:	Axa specifică 9.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii serviciilor medicale;	9.1.3	Modernizarea, reabilitarea și dotarea cu echipamente medicale performante a spitalului municipal	Spital	1	CNI, POS - OP4	10.000.000	Strategic
116	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 9 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate:	Axa specifică 9.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii serviciilor medicale;	9.1.4	Crearea de noi secții și specializări medicale	Număr secții noi	NA	CNI, POS - OP4	500.000	Strategic
117	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 9 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate:	Axa specifică 9.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii serviciilor medicale;	9.1.5	Reabilitare clădire maternitate	Clădire reabilitată	1	CNI, POS - OP4	1.000.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
118	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 9 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate:	Axa specifică 9.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii serviciilor medicale;	9.1.6	Achiziționare sau construcție nouă substația Sebeș (actualmente în locație improprie)	Substație	1	CNI, POS - OP4	500.000	Suport
119	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 9 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate:	Axa specifică 9.2 Dezvoltarea profesională a corpului medical;	9.2.1	Programe de stimulare a cadrelor medicale care aleg să profeseze în municipiu (ex. acordarea de stimulente financiare, locuințe serviciu)	Număr. de programe	NA	Buget local	250.000	Suport
120	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 9 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate:	Axa specifică 9.2 Dezvoltarea profesională a corpului medical;	9.2.2	Construire bloc locuințe pentru specialiști/medici / ANL	Număr. locuințe	10	Buget local	3.000.000	Suport
121	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 9 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate:	Axa specifică 9.2 Dezvoltarea profesională a corpului medical;	9.2.3	Măsuri de creștere a numărului de specialiști în domeniul sănătății (ex. acordare de burse, prime de instalare etc)	Număr. măsuri	3	Buget local	500.000	Suport
122	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 9 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate:	Axa specifică 9.3 Campanii de	9.3.1	Derularea de campanii pentru adoptarea unui stil de viață sănătos	Număr. de campanii	15	Buget local	50.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	„Creșterea calității condițiilor de locuire”:	modernizarea serviciilor de sănătate:	educație pentru un stil de viață sănătos;							
123	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială:	Axa specifică 10.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și echipamentelor necesare furnizării serviciilor sociale;	10.1.1	Centru rezidențial pentru persoane fără adăpost	Centru rezidențial	1	POIDS - OP7	1.500.000	Suport
124	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială:	Axa specifică 10.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și echipamentelor necesare furnizării serviciilor sociale;	10.1.2	Centru multifuncțional de servicii sociale integrate	Centru multifuncțional	1	POIDS - OP7	1.500.000	Suport
125	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială:	Axa specifică 10.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și echipamentelor necesare furnizării serviciilor sociale;	10.1.3	Centre de zi pentru persoane toxico-dependente pentru persoane cu diferite adicții: droguri, alcool, alte substanțe toxice etc;	Centre de zi	1	POIDS - OP7	1.500.000	Suport
126	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de	Axa specifică 10.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și echipamentelor	10.1.4	Centre rezidențiale pentru persoanele adulte cu dizabilități;	Centru rezidențial	1	POIDS - OP6, Buget Local	1.500.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	condițiilor de locuire”:	Îngrijire și protecție socială:	necesare furnizării serviciilor sociale;							
127	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială:	Axa specifică 10.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și echipamentelor necesare furnizării serviciilor sociale;	10.1.5	Centre rezidențiale pentru copii în sistemul de protecție specială;	Centru rezidențial	1	POIDS - OP4	1.500.000	Suport
128	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială:	Axa specifică 10.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și echipamentelor necesare furnizării serviciilor sociale;	10.1.6	Centre de zi pentru persoane adulte cu dizabilități;	Centre de zi		POIDS - OP6, Buget Local	1.500.000	Suport
129	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială:	Axa specifică 10.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și echipamentelor necesare furnizării serviciilor sociale;	10.1.7	Centre de zi pentru copii: copii în familie, copii separați sau în risc de separare de părinți;	Centre de zi	1	POIDS - OP4	1.500.000	Suport
130	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială:	Axa specifică 10.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și echipamentelor necesare furnizării serviciilor sociale;	10.1.8	Centre de zi pentru familie și copil;	Centre de zi	1	POIDS - OP4	1.500.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
131	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială:	Axa specifică 10.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și echipamentelor necesare furnizării serviciilor sociale;	10.1.9	Centre de zi pentru persoanele fără adăpost;	Centre de zi	1	POIDS - OP7	1.500.000	Suport
132	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială:	Axa specifică 10.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și echipamentelor necesare furnizării serviciilor sociale;	10.1.10	Centre de zi pentru asistență și suport pentru alte persoane aflate în nevoie;	Centre de zi	1	POIDS - OP8	1.500.000	Suport
133	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială:	Axa specifică 10.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și echipamentelor necesare furnizării serviciilor sociale;	10.1.11	Centre de preparare și distribuire a hranei pentru persoane în risc de sărăcie.	Centre preparare	1	POIDS - OP8, Buget Local	500.000	Suport
134	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială:	Axa specifică 10.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și echipamentelor necesare furnizării serviciilor sociale;	10.1.12	Construirea unui centru multifuncțional pentru persoane în vârstă	Centru multifuncțional	1	POIDS-OP5	1.500.000	Suport
135	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2:	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și	Axa specifică 10.1 Modernizarea și dezvoltarea	10.1.13	Realizare infrastructură de	Servicii digitalizate	1	Buget local, PNRR	100.000	

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	„Creșterea calității condițiilor de locuire”:	modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială:	infrastructurii și echipamentelor necesare furnizării serviciilor sociale;		sustinere a digitizării serviciilor					
136	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială:	Axa specifică 10.2 Creșterea calității serviciilor de asistență și îngrijire furnizate;	10.2.1	Măsuri pentru creșterea competențelor personalului de specialitate din serviciile sociale	Număr masuri de creștere a competentelor	NA	Buget local	150.000	Suport
137	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială:	Axa specifică 10.2 Creșterea calității serviciilor de asistență și îngrijire furnizate;	10.2.2	Măsurilor de motivare a personalului de specialitate din serviciile sociale	Număr masuri de motivare	NA	Buget local	150.000	Suport
138	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială:	Axa specifică 10.2 Creșterea calității serviciilor de asistență și îngrijire furnizate;	10.2.3	Măsuri de sprijinire a programelor de evaluare și analiză a nevoilor comunității	Număr masuri de sprijin	5	Buget local	10.000	Suport
139	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității	Obiectivul strategic 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de	Axa specifică 10.2 Creșterea calității serviciilor de asistență și îngrijire furnizate;	10.2.4	Elaborare a strategiilor în domeniu și a planurilor și proiectelor care vizează soluții și programe pentru	Strategii	1	Buget local	50.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	condițiilor de locuire”:	Îngrijire și protecție socială:			reintegrarea categoriilor și zonelor dezavantajate.					
140	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 11 Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber:	Axa specifică 11.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii culturale, de agrement și sport;	11.1.1	Reabilitarea și amenajarea clădirii Muzeului Municipal “Ioan Raica” Sebeș	Clădire reabilitată	1	POR - AP6	1.500.000	Strategic
141	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 11 Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber:	Axa specifică 11.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii culturale, de agrement și sport;	11.1.2	Complex Sportiv și de recreere, Municipiul Sebeș	Complex sportiv	1	POR - AP6	3.000.000	Strategic
142	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 11 Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber:	Axa specifică 11.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii culturale, de agrement și sport;	11.1.3	Construire bazin acoperit de înot	Bazin înot	1	CNI	500.000	Strategic
143	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 11 Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber:	Axa specifică 11.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii culturale, de agrement și sport;	11.1.4	Construire Sala de sport, Școala Gimnaziala Petrești – Municipiul Sebeș	Sala sport	1	CNI	500.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
144	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 11 Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber:	Axa specifică 11.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii culturale, de agrement și sport;	11.1.5	Reabilitare Bază Sportivă, Strada Tipografilor, Municipiul Sebeș	Baza sportiva	1	CNI	500.000	Strategic
145	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 11 Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber:	Axa specifică 11.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii culturale, de agrement și sport;	11.1.6	Amenajare zone de parcare (spații parcare auto)	Număr spații parcare	NA	POR - AP3	500.000	Suport
146	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 11 Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber:	Axa specifică 11.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii culturale, de agrement și sport;	11.1.7	Dezvoltarea spațiilor destinate practicării activităților sportive în aer liber	Număr spații	3	POR-AP6, Buget local	1.000.000	Suport
147	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 11 Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber:	Axa specifică 11.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii culturale, de agrement și sport;	11.1.8	Restaurare, consolidare și valorificare Casa Zapolya-Muzeul municipal Ioan Raica	Clădire reabilitată	1	POR-AP6, Buget local	700.000	Suport
148	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2:	Obiectivul strategic 11 Dezvoltarea	Axa specifică 11.1 Modernizarea și dezvoltarea	11.1.9	Reamenajare spațiu centrală termică în Centrul	Centru cultural multifuncțional	1	POR-AP6, Buget local	700.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	„Creșterea calității condițiilor de locuire”:	infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber:	infrastructurii culturale, de agrement și sport;		multifuncțional cultural – recreativ					
149	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 11 Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber:	Axa specifică 11.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii culturale, de agrement și sport;	11.1.10	Construcție centru multifuncțional pentru adulți	Centru multifuncțional adulți	1	CNI	1.000.000	Suport
150	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 11 Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber:	Axa specifică 11.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii culturale, de agrement și sport;	11.1.11	Construire baze sportive TIP 1 și TIP 2	Număr baze sportive	NA	CNI	500.000	Suport
151	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 11 Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber:	Axa specifică 11.2 Promovarea unei agende culturale și de evenimente locale;	11.2.1	Promovarea evenimentelor culturale locale și a obiectivelor turistice prin intermediul internetului	Număr evenimente	NA	Buget local	50.000	Strategic
152	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității	Obiectivul strategic 11 Dezvoltarea infrastructurii culturale și de	Axa specifică 11.2 Promovarea unei agende culturale și de evenimente locale;	11.2.2	Promovarea agendei culturale în cadrul unei campanii de promovare turistică a municipiului cu evidențierea	Număr evenimente	NA	POR AP6 Buget Local	30.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	condițiilor de locuire”:	petrecere a timpului liber:			evenimentelor care formează brandul					
153	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 11 Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber:	Axa specifică 11.2 Promovarea unei agende culturale și de evenimente locale;	11.2.3	Crearea unor mecanisme de finanțare și suport a organizațiilor care promovează evenimente reprezentative	Număr mecanisme	NA	Buget local	100.000	Suport
154	DDP2. Direcția de dezvoltare prioritară 2: „Creșterea calității condițiilor de locuire”:	Obiectivul strategic 11 Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber:	Axa specifică 11.2 Promovarea unei agende culturale și de evenimente locale;	11.2.4	Valorificarea personalităților culturale locale și promovarea unui calendar anual al evenimentelor locale.	Număr evenimente	NA	POR AP6 Buget Local	50.000	Suport
155	OM 1. Obiectivul de dezvoltare 1: “Dezvoltarea administrației publice locale”		Axa specifică 12.1 Modernizarea instituțiilor administrației publice locale;	12.1.1	Hartă online interactivă economică, socială și culturală a municipiului	Harta	1	Buget local, POR AP-6	500.000	Strategic
156	OM 1. Obiectivul de dezvoltare 1: “Dezvoltarea administrației publice locale”		Axa specifică 12.1 Modernizarea instituțiilor administrației publice locale;	12.1.2	Îmbunătățirea gradului de utilizare, accesibilitatea și calitatea datelor portalului https://www.primaria.sebes.ro/	Platforma online	1	Buget local	10.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifică	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
157	OM 1. Obiectivul Comun de dezvoltare 1: "Dezvoltarea administrației publice locale"		Axa specifică 12.1 Modernizarea instituțiilor administrației publice locale;	12.1.3	Modernizare sediu primărie	Sediu primărie	1	CNI	2.000.000	Strategic
158	OM 1. Obiectivul Comun de dezvoltare 1: "Dezvoltarea administrației publice locale"		Axa specifică 12.1 Modernizarea instituțiilor administrației publice locale;	12.1.4	Reabilitare și extindere (pe orizontală) clădire Primăria Municipiului Sebeș P+1	Sediu primărie	1	CNI	3.000.000	Strategic
159	OM 1. Obiectivul Comun de dezvoltare 1: "Dezvoltarea administrației publice locale"		Axa specifică 12.2 Dezvoltarea competențelor resurselor umane;	12.2.1	Îmbunătățirea capacității de planificare (cursuri de formare și aprofundare profesională)	Număr cursuri	NA	POIDS P1, POTJ P4	50.000	Strategic
160	OM 1. Obiectivul Comun de dezvoltare 1: "Dezvoltarea administrației publice locale"		Axa specifică 12.2 Dezvoltarea competențelor resurselor umane;	12.2.2	Dezvoltarea de politici de personal și proceduri care să stimuleze performanța profesională în corespondență cu nivelul motivării financiare	Număr politici	NA	Buget local	30.000	Strategic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
161	OM 1.	Obiectivul Comun de dezvoltare 1: "Dezvoltarea administrației publice locale"	Axa specifică 12.2 Dezvoltarea competențelor resurselor umane;	12.2.3	Participarea funcționarilor angajați în administrația publică la cursuri/instruiri pentru dezvoltarea competențelor digitale	Număr persoane instruite	NA	POR AP2	50.000	Suport
162	OM 1.	Obiectivul Comun de dezvoltare 1: "Dezvoltarea administrației publice locale"	Axa specifică 12.3 Dezvoltarea parteneriatului și consultării cu cetățenii și mediul de afaceri;	12.3.1	Derularea de programe de promovare a beneficiilor, oportunităților de calificare și angajare la nivel local	Număr programe	NA	POR AP1	35.000	Suport
163	OM 1.	Obiectivul Comun de dezvoltare 1: "Dezvoltarea administrației publice locale"	Axa specifică 12.3 Dezvoltarea parteneriatului și consultării cu cetățenii și mediul de afaceri;	12.3.2	Sprrijinirea mediului de afaceri în acțiuni de mobilizare și mobilitate a forței de muncă	Număr. acțiuni implementare	2	POR AP1	20.000	Suport
164	OM 2.	Obiectivul Comun de dezvoltare 2: "Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă".	Axa specifică 13.1 Măsurile de protejare a mediului și gospodărire urbană durabilă;	13.1.1	Programe de conștientizare a importanței protejării mediului	Număr. programe	5	PODD - P3, POR-AP6, Buget local	10.000	Suport
165	OM 2.	Obiectivul	Axa specifică 13.1 Măsurile de	13.1.2	Programe de împădurire și	Număr. ha	NA	PNRR, Buget local	40.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
	Comun de dezvoltare 2: "Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă".		protejare a mediului și gospodărire urbană durabilă;		regenerare a ariilor supuse exploatărilor forestiere					
166	OM 2. Obiectivul Comun de dezvoltare 2: "Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă".		Axa specifică 13.1 Măsurile de protejare a mediului și gospodărire urbană durabilă;	13.1.3	Amenajarea plantațiilor de aliniament și de protecție	Număr km	NA	PNRR, Buget local	10.000	Suport
167	OM 2. Obiectivul Comun de dezvoltare 2: "Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă".		Axa specifică 13.1 Măsurile de protejare a mediului și gospodărire urbană durabilă;	13.1.4	Programe de măsurare a calității factorilor de mediu vulnerabili la poluare (apă, aer, sol)	Număr programe	NA	PNRR, Buget local	9.000	Suport
168	OM 2. Obiectivul Comun de dezvoltare 2: "Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă".		Axa specifică 13.1 Măsurile de protejare a mediului și gospodărire urbană durabilă;	13.1.5	Amenajarea spațiilor verzi pe raza municipiului.	Număr mp	NA	POR - AP3, Buget local	9.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifica	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
169	OM 2. Obiectivul Comun de dezvoltare 2: "Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă".		Axa specifică 13.1 Măsurile de protejare a mediului și gospodărire urbană durabilă;	13.1.6	Conservarea spațiilor verzi existente	Număr Spații	NA	POR - AP3, Buget local	2.500	Suport
170	OM 2. Obiectivul Comun de dezvoltare 2: "Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă".		Axa specifică 13.1 Măsurile de protejare a mediului și gospodărire urbană durabilă;	13.1.7	Măsuri de promovare a colectării selective	Număr masuri	12	PODD - P2, POTJ - P3, Buget local	3.000	Suport
171	OM 2. Obiectivul Comun de dezvoltare 2: "Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă".		Axa specifică 13.1 Măsurile de protejare a mediului și gospodărire urbană durabilă;	13.1.8	Program de dezvoltare a unui sistem de furnizare de energie nepoluantă (energie regenerabilă)	Număr sistem	NA	POTJ - P2	20.000	Suport
172	OM 2. Obiectivul Comun de dezvoltare 2: "Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă".		Axa specifică 13.1 Măsurile de protejare a mediului și gospodărire urbană durabilă;	13.1.9	Gestionarea deșeurilor de grajd în zonele cu risc de poluare cu nitrați și nitriți	Număr zone risc	NA	Buget local	1.000.000	Suport

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Nr. crt	Direcții de dezvoltare	Obiectiv strategic	Axa specifică	Nr. proiect	Proiect	Indicator de realizare	Valoare țintă	Sursa de finanțare	Buget estimativ (EUR)	Tip Proiect
			dezvoltării durabile și sustenabile;							
177	OM 2. Obiectivul Comun de dezvoltare 2: "Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă".		Axa specifică 13.2 Promovarea principiilor dezvoltării durabile și sustenabile;	13.2.4	Programe de evaluare și reducere birocrăției inutile la nivelul administrației locale (primărie și instituții subordonate); Programe de simplificare procedurilor de furnizare a diferitelor servicii administrative (emitere avize, certificate etc.)	Număr de măsuri de evaluare și reducere a birocrăției inițiate.	NA	Buget local	150.000	Suport
178	OM 2. Obiectivul Comun de dezvoltare 2: "Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă".		Axa specifică 13.2 Promovarea principiilor dezvoltării durabile și sustenabile;	13.2.5	Programe de simplificare procedurilor de furnizare a diferitelor servicii administrație (emitere avize, certificate etc.)	Număr proceduri simplificate	NA	Buget local	100.000	Suport
179	OM 2. Obiectivul Comun de dezvoltare 2: "Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă".		Axa specifică 13.2 Promovarea principiilor dezvoltării durabile și sustenabile;	13.2.6	Realizare canalizare subterană curenți slabi	Km	NA	PODD-OP2	60.000	Suport

5. Domenii de intervenție

Correspondența structurii conceptuale - a axelor specifice care grupează: proiectele, măsurile, hotărârile, programele etc. necesare punerii în practică a obiectivelor strategice pentru atingerea țintelor de dezvoltare propuse – cu domeniile de intervenție este următoarea:

Domenii de intervenție	Direcții prioritare de dezvoltare	Obiective Comune de Dezvoltare	Obiective strategice de dezvoltare	Axe specifice
Colaborare în rețea pe orizontală în cadrul nivelurilor implicate (UE, națiune, regiune, autoritate locală, cartier), colaborare în rețea pe verticală între aceste niveluri;	DDP1	Crearea și dezvoltarea Zonei Urbane Funcționale Sebeș	OS 1 Organizarea instituțională a parteneriatului zonal	1.1 Desfășurarea procesului de constituire și înființare a asocierii zonale 1.2 Realizarea strategiilor, a politici sectoriale ale asocierii și identificarea obiectivelor comune de dezvoltare
			OS 2 Funcționalizarea instituțională a asocierii zonale și dezvoltarea proiectelor comune	2.1 Dezvoltarea parteneriatelor cu alte structuri și promovarea asocierii zonale 2.2 Dezvoltarea capacității instituționale și inițierea proiectelor comune
Dezvoltarea economiei	DDP2	Consolidarea și dezvoltarea economiei locale	OS 3 Susținerea și dezvoltarea mediului de afaceri	3.1 Adaptarea și dezvoltarea infrastructurii necesare dezvoltării afacerilor 3.2 Creșterea competitivității firmelor locale

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Domenii de intervenție	Direcții prioritare de dezvoltare	Obiective Comune de Dezvoltare	Obiective strategice de dezvoltare	Axe specifice
Turism Cultură Timp liber			OS 4 Diversificarea mediului de afaceri prin valorificarea resurselor locale și stimularea utilizării inovării cercetării și dezvoltării tehnologice	4.1 Stimularea înființării de noi întreprinderi în domenii cu potențial de creștere, a celor care utilizează tehnologii și soluții de dezvoltare inteligentă
			OS 5 Dezvoltarea serviciilor turistice și a activităților conexe	4.2 Dezvoltarea infrastructurilor de sprijin pentru afaceri noi
			OS 6 Dezvoltarea capitalului uman	5.1 Dezvoltării infrastructuri turistice și a serviciilor conexe industriei ospitalității
5.2 Reabilitarea, punerea în valoare și accesibilizarea patrimoniului natural și cultural al orașului				
Educație și capital uman				5.3 Măsuri pentru promovarea turismului și de creștere a competențelor lucrătorilor
Infrastructură tehnico – edilitară	DDP3 Creșterea calității condițiilor de locuire		OS 7 Regenerarea și modernizarea infrastructurii urbane și a serviciilor publice	6.1 Sprijinirea programelor de pregătire profesională și formare tehnică în acord cu nevoile angajatorilor
Conectivitate și mobilitate urbană				6.2 Sprijinirea ocupării și mobilității forței de muncă
Regenerare urbană				7.1 Dezvoltarea rețelelor de infrastructură de bază (apă, canalizare, electricitate, distribuție de gaze și de date)
				7.2 Reabilitarea și dezvoltarea infrastructurii de drumuri locale
				7.3 Construirea reabilitarea și modernizarea clădirilor și recuperarea spațiilor urbane degradate
				7.4 Dezvoltarea serviciilor publice de gospodărire urbană

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Domenii de intervenție	Direcții prioritare de dezvoltare	Obiective Comune de Dezvoltare	Obiective strategice de dezvoltare	Axe specifice
Educație și capital uman			OS 8 Modernizarea infrastructurii de educație	8.1 Modernizarea, dezvoltarea și dotarea cu echipamente a infrastructurii educaționale 8.2 Creșterea nivelului de calitate în educației
Sănătate și protecție socială			OS 9 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de sănătate	9.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii serviciilor medicale 9.2 Dezvoltarea profesională a corpului medical 9.3 Campanii de educație pentru un stil de viață sănătos
			OS 10 Dezvoltarea și modernizarea serviciilor de îngrijire și protecție socială	10.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii și echipamentelor necesare furnizării serviciilor sociale 10.2 Creșterea calității serviciilor de asistență și îngrijire furnizate
Turism Cultură Timp liber			OS 11 Dezvoltarea infrastructurii culturale și de petrecere a timpului liber	11.1 Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii culturale, de agrement și sport 11.2 Promovarea unei agende culturale și de evenimente locale
Capacitate administrativă	OM 1 Dezvoltarea administrației publice locale			12.1 Modernizarea instituțiilor administrației publice locale 12.2 Dezvoltarea competențelor resurselor umane 12.3 Dezvoltarea parteneriatului și consultării cu cetățenii și mediul de afaceri
Dezvoltare durabilă și eficiență energetică	OM 2 Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă			13.1 Măsurile de protejare a mediului și gospodărire urbană durabilă 13.2 Promovarea principiilor dezvoltării durabile și sustenabile

6. Îmbunătățirea cadrului instituțional de la nivelul Municipiului Sebeș în perioada de programare 2021-2027

Administrația publică oglindește modul instituțional în care este guvernat municipiul răspunzând nevoilor societății și funcționează pe bază de structuri organizatorice (compartimente, birouri), procese, roluri, relații, politici și programe. Administrația publică de la nivelul municipiului Sebeș influențează pe de o parte prosperitatea economică durabilă, coeziunea socială și bunăstarea oamenilor (calitatea vieții) iar pe de altă parte susține încrederea socială și determină condițiile de creare a valorii publice.

UAT Sebeș are un rol fundamental în stabilirea stimulentei potrivite, în reducerea incertitudinii și în asigurarea prosperității pe termen lung, astfel că trebuie să depună consecvent eforturi conștiente pentru a stimula performanța propriilor programe având în vedere schimbările sociale, tehnologice și economice impune, eforturi ce se pot concretiza în standarde și instrumente tehnice, analize, schimburi de experiență, îndrumare și asistență tehnică.

Îmbunătățirea cadrului instituțional de la nivelul municipiului Sebeș se poate realiza prin analiza și îmbunătățirea calității și capacității administrative și prin dezvoltarea potențialului angajaților:

1. Dezvoltarea capacității administrative: analiza performanței, elabora politicilor solide, precum și dezvoltarea competențelor participative și de supraveghere ale principalilor actori locali poate conduce la o planificarea și coordonarea strategică cu un nivel ridicat de implementare a măsurilor propuse pentru dezvoltarea municipiului. Utilizarea datelor, evaluarea impactului precum și implicarea mai puternică a societății civile în elaborarea și evaluarea demersurilor ce urmează a fi realizate poate spori procesul de concretizare a viziunii strategiei integrate de dezvoltare urbană.
2. Dezvoltarea potențialului angajaților în administrația publică - Îmbătrânirea personalului reprezintă cel mai mare risc pentru instituție deoarece poate genera probleme serioase cu privire la capacitatea pe termen lung, la stabilitatea instituțională și la calitatea serviciilor fiind astfel necesar punerea în aplicare a unor programe de formare profesională, măsuri eficiente de atragere a persoanelor competente, de asigurare a transferului de cunoștințe și de oferire a unor posibilități de dezvoltare a carierei. Având în vedere rolul esențial al instituției în dezvoltarea locală a municipiului o mai bună coordonare la toate nivelurile administrației publice va răspunde necesității de a avea o administrație publică competentă și cu grad ridicat de performanță.

Propriu-zis nu există un mod de transpunere general valabil fiind nevoie de acțiuni diferențiate, care să țină seama de variațiile de combinații de stiluri de guvernare în vederea obținerii indicatorilor propuși și pentru care se poate realiza:

- Îmbunătățirea productivității sistemice, prin creșterea calității relațiilor și a colaborării;

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- consolidarea guvernanței pe mai multe niveluri, inclusiv utilizarea cartografierii funcționale și a evaluărilor menite să clarifice responsabilitățile și să reducă suprapunerile;
- asigurarea corelării competențelor/responsabilităților cu resursele de la toate nivelurile administrative;
- eficientizarea și simplificarea proceselor și promovarea conceptului și a practicii de interoperabilitate în cadrul administrațiilor și între acestea;
- utilizarea unor soluții TIC care să poată transforma interacțiunea și comunicarea inter și intra instituțională și astfel să îmbunătățească performanța administrațiilor publice
- dezvoltarea capacității analitice și îmbunătățirea bazei de date, precum și utilizarea instrumentelor de cercetare analitică a datelor, a gândirii conceptuale și a studiilor;
- implicarea societății civile, a organizațiilor profesionale în crearea de parteneriate;
- monitorizarea permanentă și ajustarea în timp real (adoptare și adaptare);
- creșterea transparenței și a deschiderii și punerea la dispoziție a datelor pentru dezvoltarea unor proiecte și servicii mai bune.

Structura organizatorică trebuie să atingă un echilibru între ierarhie și colaborare, măsurile administrative și fiscale trebuie să fie raportate la posibilitățile de eficientizare, simplificare și obținere a unor efecte pozitive.

Având în vedere informațiile de mai sus precum și exemplele de buna practica este indicat ca la nivelul UAT Sebeș să poată fi desemnată o echipă dedicată monitorizării și evaluării strategiei, proces care va include publicarea unor rapoarte anuale și a unui raport final privind implementarea acesteia. Strategia se poate bucura de un real succes dacă comunitatea locală (populația municipiului) și operatorii economici împreună cu administrația locala se pot coagula în jurul proiectelor/măsurilor propuse, pe care să le monitorizeze și să le promoveze.

În etapa următoare, după aprobarea strategiei integrate de dezvoltare urbană va fi necesară desfășurarea a 3 activități:

1. Promovare, monitorizare, suport tehnic, intermediere între UAT Sebeș și instituțiile/beneficiarii intermediare;
2. Pregătirea și depunerea proiectelor;
3. Implementarea proiectelor, însemnând inclusive asistarea posibililor beneficiari în toate problemele/ cererile care decurg de-a lungul acestei etape.

Astfel pentru realiza demersurilor de mai sus si pentru îndeplinirea viziunii strategice UAT Sebeș trebuie să se asigure că poate și are funcționari ce pot îndeplini următoarele atribuții:

- elaborarea caietelor de sarcini pentru licitații;
- elaborarea contractelor de prestare servicii și de dezvoltare;
- organizarea de concursuri pe teme de proiect;
- soluționarea problemelor de achiziții publice;
- managementul proiectelor;
- monitorizarea post-implementare;
- urbanismul și dezvoltarea teritorială;
- soluționarea problemelor legale;
- managementul financiar.

7. Mecanismul de implementare, monitorizare și evaluare

7.1 Mecanismul de implementare

Implementarea cu succes a Strategiei integrate de Dezvoltare Urbană presupune implicarea activă a tuturor factorilor interesați de progresul economic și social al municipiului Sebeș: autoritate publică locală, instituții publice subordonate sau cu activitate la nivel de oraș, organizații, asociații, mediul de afaceri și locuitori ai municipiului Sebeș.

Adoptarea strategiei reprezintă doar primul pas în demersul de continuare a dezvoltării urbane a municipiului, implementarea strategiei fiind condiționată de existența unor mecanisme de implementare, monitorizare și evaluare definite clar și transparent.

Astfel, **Mecanismul implementării strategiei** implică totalitatea pașilor care trebuie parcurși, a termenelor, instrumentelor manageriale și cheltuielilor necesare implementării strategiei:

Acțiune 1: Stabilirea structurii responsabile pentru implementarea strategiei

1.1 Nominalizarea unui **Responsabil** (care poate fi un departament/direcție din cadrul Primăriei, o structură nou creată cu acest scop sau o persoană împuternicită), care să coordoneze procesul de implementare.

1.2 Nominalizarea direcțiilor din cadrul Primăriei, responsabile de implementarea intervențiilor/proiectelor/măsurilor aferente obiectivelor strategice corelate cu activitatea desfășurată.

1.3 Stabilirea unui mecanism acordat de toți cei implicați care să permită monitorizarea și evaluarea progresului intervențiilor propuse. Funcționalizarea acestui mecanism reprezintă procesul care contribuie în mod direct la succesul implementării strategiei de dezvoltare a municipiului. Mecanismul poate fi sub forma unei proceduri care descrie cine, ce, când și cui raportează despre indicatorii atinși în implementarea strategiei și despre posibilele sugestii pentru actualizarea acesteia.

Acțiune 2: Alocarea resurselor pe parcursul implementării strategiei

2.1 Alocarea resurselor umane implicate în derularea efectivă a intervențiilor, cu trasarea clară a responsabilităților pentru implementarea fiecărui proiect/măsură din cele propuse.

2.2 Alocarea resurselor financiare este esențială pentru succesul implementării unei strategii. Astfel, pentru proiectele propuse vor fi identificate periodic surse de finanțare interne sau externe.

Acțiune 3: Monitorizare și raportare - Monitorizarea reprezintă colectarea sistematică de date privind indicatori specificați, pentru a le oferi actorilor implicați în implementarea strategiei precum și responsabililor pentru implementarea strategiei o indicație despre progresele înregistrate și gradul de atingere a obiectivelor cuprinse în strategia de dezvoltare urbană. Pentru monitorizarea strategiei este necesară identificarea clară a surselor de culegere a datelor cu privire la progresul indicatorilor de realizare și de rezultat propuși.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

3.1 Colectare și transmitere date. Raportarea presupune colectarea datelor și transmiterea lor pe fluxul procedural stabilit în cadrul mecanismului pentru implementarea strategiei.

3.2 Evaluarea stadiului implementării strategiei. Datele astfel colectate trebuie analizate de responsabilii cu îndeplinirea obiectivelor și evaluate pentru a estima dacă intervențiile propuse conduc către obiectivele stabilite sau dacă necesită ajustări.

3.3 Se recomandă *analize semestriale* cu privire la progresul înregistrat în implementarea proiectelor și în atingerea indicatorilor de realizare și de rezultat, eventual în ajustarea acestora în funcție de schimbările contextului socio-economic.

Acțiune 4: Analiza intermediară a implementării strategiei

4.1 Strategia poate fi revizuită anual sau ori de câte ori este cazul. În lipsa resurselor pentru realizarea acestor analize, *analiza intermediară documentată* la jumătatea perioadei de implementare a strategiei poate fi un moment de reflecție și revizuire a strategiei.

4.2 Situații care pot impune revizuirea strategiei sunt cele legate de actualizarea surselor de finanțare ale proiectelor propuse odată cu aprobarea programelor de finanțare aferente perioadei 2021 – 2024 sau după aprobarea altor strategii la nivel de municipiu sau de regiune, în urma cărora ar putea fi necesară o actualizare a proiectelor/măsurilor propuse în strategia orașului.

Acțiune 5: Evaluarea finală a implementării strategiei

5.1 Evaluarea se desfășoară la sfârșitul perioadei de planificare și în momente de decizie esențiale ale acesteia, pentru a estima performanțele planului de acțiuni în raport cu obiectivele propuse sau pentru a identifica necesitatea modificării proceselor de planificare.

Rezultatele sunt utilizate în următoarea perioadă de planificare și pot ajuta la găsirea unor soluții la întrebări cheie privind dezvoltarea urbană.



Sursa: prelucrarea consultantului

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Pentru a asigura o monitorizare coerentă a strategiei, este obligatoriu ca obiectivele strategice ale acesteia să fie translatate în **indicatori de rezultat** cu ținte aferente. Intervențiile propuse pentru implementarea strategiei vor avea definiți **indicatori de realizare**.

Pentru a putea aprecia în ce măsură obiectivele strategice sunt atinse și strategia este eficientă, este definit un **sistem integrat de indicatori de realizare și rezultat**, prin intermediul căruia structura responsabilă de implementarea strategiei să poată evalua permanent progresul înregistrat în implementarea strategiei, să își dimensioneze constant resursele necesare și să acționeze în direcția creșterii eficienței utilizării acestora.

De asemenea, implementarea strategiei integrate de dezvoltare urbană se bazează, în principal, pe responsabilizarea direcțiilor de specialitate cu privire la implementarea proiectelor și măsurilor de acțiune propuse.

Responsabilul sau Structura care coordonează implementarea strategiei trebuie să ia în considerare **riscurile** care pot să apară în implementarea strategiei și să identifice posibile **măsuri de prevenire** a apariției acestora.

Riscuri	Posibile măsuri de atenuare a riscurilor
Lipsa resurselor financiare	Planificarea anuală a resurselor financiare necesare implementării strategiei. Actualizarea semestrială a strategiei în vederea actualizării surselor de finanțare, în special a surselor de finanțare externă
Întârzieri în implementare	Stabilirea clară a responsabilităților pentru implementarea strategiei. Monitorizarea semestrială a stadiului implementării strategiei
Calendarul depunerilor proiecte necorelat cu nivelul de prioritate al proiectelor stabilite	Analiza semestrială a stadiului implementării strategiei de dezvoltare locală permite actualizarea acesteia și identificarea de soluții alternative în raport cu nevoile identificate la nivelul orașului.

Planul de acțiune propus pentru atingerea obiectivelor presupune împărțirea proiectelor și intervențiilor identificate în **3 niveluri de prioritate**, fiecare proiect înscriindu-se într-unul dintre aceste niveluri:

Grad de prioritate	Descrierea nivelului de prioritate
proiecte strategice	care contribuie direct și nemijlocit la realizarea obiectivelor strategice.
proiecte suport	proiecte a căror implementare/realizare susține atingerea obiectivelor strategice
proiecte punctuale	proiecte care presupun dezvoltarea punctuală a municipiului.

Împărțirea proiectelor în cele 3 niveluri de prioritate nu presupune stabilirea unei ordini a importanței proiectelor. Dincolo de importanța aparentă a proiectelor cu impact direct asupra atingerii obiectivelor strategice enunțate, nerealizarea sau neîncadrarea în orizontul de timp a proiectelor suport sau a proiectelor punctuale poate conduce la ratarea țintelor propuse de dezvoltare și la ineficiența utilizării unor resurse limitate aflate la dispoziția municipiului.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

Astfel, planul de acțiune propus indică mai ales raporturile de dependență dintre rezultatele unor acțiuni din domenii diferite, de planificarea acestora (inițierea, realizarea și rezultatele obținute) depinzând succesul implementării strategiei propuse.

Pentru **planificarea în timp a proiectelor**, în vedere maximizării impactului implementării strategiei, poate fi utilizată diagrama "matricea priorităților" sau "matricea Eisenhower", care presupune clasificarea proiectelor după criteriile importanței și urgenței:

Urgente & Importante	Urgente & Puțin importante
<p>Proiecte critice care au un impact semnificativ rezolvând nevoi acute la nivelul comunității Acțiune recomandată: de implementat imediat Ex. proiectele strategice, rezolvarea crizelor, proiectele care sunt aproape de finalizare; proiecte majore pentru care există surse de finanțare</p>	<p>Proiecte care rezolvă o problemă comunitară cu un anumit grad de urgență, dar care nu contribuie la atingerea unui obiectiv strategic Acțiune recomandată: de delegat responsabilitățile pentru rezolvarea imediată Ex. proiecte pentru care există surse de finanțare disponibilă, proiecte care rezolvă probleme curente</p>
Puțin urgente & Importante	Puțin urgente & Neimportante
<p>Proiecte majore care au un impact semnificativ, dar a căror implementare mai poate fi amânată pentru că nu se adresează unei nevoi urgente a comunității; sunt, în general, proiectele care fac diferența în dezvoltarea durabilă și necesită o planificare riguroasă Acțiune recomandată: de planificat imediat implementarea lor Ex. proiecte de infrastructură; proiecte strategice</p>	<p>Proiecte ne semnificative care sunt consumatoare de timp și de alte resurse, fără impact semnificativ – efortul aferent ar trebui redirecționat către alte tipuri de proiecte mai relevante Acțiune recomandată: de evitat includerea în strategie Ex. Proiecte cu impact ne semnificativ în îndeplinirea obiectivelor strategice</p>

7.2 Monitorizare și evaluare

Pentru a urmări gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite în cadrul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană, este necesară o monitorizare permanentă și o evaluare periodică a rezultatelor acțiunilor întreprinse.

Lista intervențiilor propuse (portofoliul de proiecte) este stabilită pentru orizontul de timp 2021 – 2027, proiectele având durate diferite în timp, ceea ce înseamnă că și obiectivele stabilite vor putea fi atinse treptat, pe baza unui **Plan de monitorizare anual**.

Implementarea unei strategii de dezvoltare urbană se bazează, de asemenea, pe **responsabilizare**. În acest sens, monitorizarea și evaluarea strategiei se va realiza la nivelul **Compartimentului Proiecte cu Finanțare Internă și Internațională**. Prin Dispoziție a Primarului UAT Sebeș, se va constitui **Grupul de monitorizare și evaluare**, compus din reprezentanți ai principalelor direcții responsabile de implementarea strategiei, care vor avea următoarele atribuții:

- Asigurarea legăturilor cu agenții economici, organizațiile neguvernamentale, etc.
- Culegerea de date și centralizarea raportărilor cu privire la stadiul implementării proiectelor cuprinse în strategie;
- Identificarea proiectelor implementate la nivelul orașului, care contribuie la îndeplinirea obiectivelor și care nu au putut fi nominalizate în strategie;
- Actualizarea strategiei de dezvoltare a orașului;
- Implicare în stabilirea de măsuri pentru obținerea de finanțare pentru acele proiecte care nu au obținut finanțare în cel puțin trei ani de la începerea implementării strategiei.

Pentru evaluarea rezultatelor și efectelor implementării se folosesc o serie de indicatori ce măsoară impactul strategiei:

- **Indicatori de realizare** – reflectă ceea ce s-a produs prin implementarea proiectelor propuse în strategie. Realizările imediate țin de răspunderea exclusivă a structurilor responsabile cu managementul proiectelor respective, care trebuie să raporteze pe marginea lor prin intermediul sistemului de monitorizare.
- **Indicatori de rezultat** – măsoară avantajele resimțite de beneficiarii finali ai acestor proiecte. Indicatorii de rezultat ne arată dacă s-a îndeplinit scopul pentru care au fost implementate aceste proiecte.

Pe baza lecțiilor învățate din implementarea strategiei anterioare, pentru culegerea de date în vederea monitorizării proiectelor și indicatorilor aferenți, la nivelul tuturor direcțiilor responsabile de implementarea strategiei și a unităților administrativ teritoriale, se va utiliza un formular standardizat de raportare date, care va fi actualizat semestrial și va cuprinde cel puțin următoarele informații:

- Denumirea instituției/departamentului/serviciului care implementează proiectul;
- Denumirea proiectului;
- Valoarea totală a proiectului;
- Sursa de finanțare (buget local sau denumire program de finanțare);

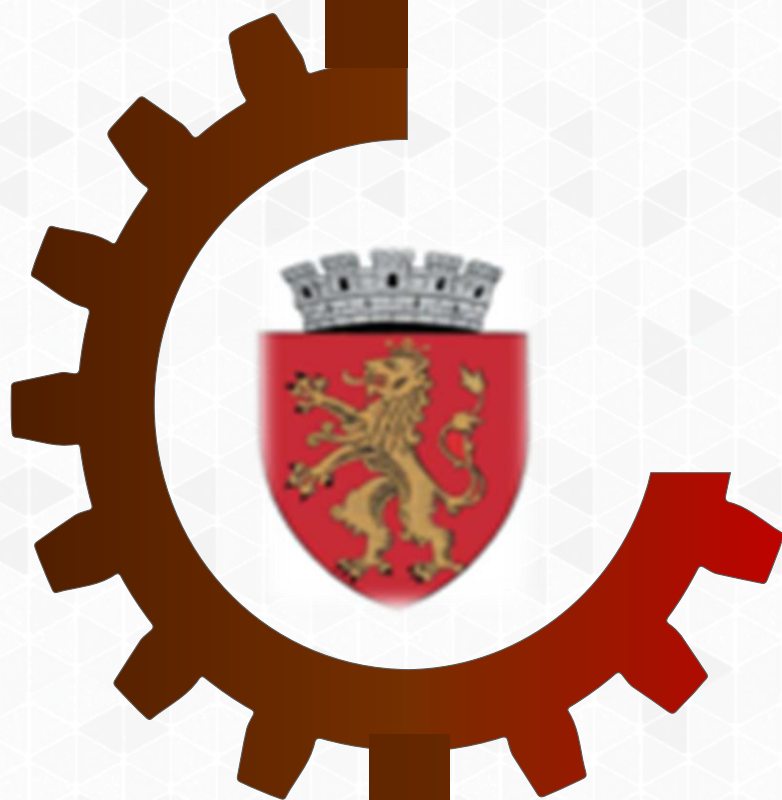
Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș 2021-2027

- Indicatori de realizare;
- Ținta atinsă pentru indicatorii de realizare urmăriți;

Indicatorii de rezultat propuși pentru fiecare obiectiv strategic sunt sintetizați în continuare:

Direcția de dezvoltare	Indicatori de rezultat	Valoare de referință	Valoare țintă	Sursa de informare a valorii indicatorului
DDp 1: „Crearea și dezvoltarea Zonei Urbane Funcționale”	Zona Urbană Funcțională	0	1	Primăria Municipiului Sebeș
DDp. 2. Consolidarea și dezvoltarea economiei locale	Dublarea cifrei de afaceri generate pe plan local	11,789 mld lei (2019)	23,578 mld lei (2027)	www.listafirme.ro
DDp. 3. Creșterea calității condițiilor de locuire	Percepția pozitivă a locuitorilor cu privire la calitatea vieții din Municipiul Sebeș (%)	64,77%	Peste 75%	Primăria Municipiului Sebeș - Sondaj online
OM 1 Dezvoltarea administrației publice locale	Percepția pozitivă a locuitorilor cu privire la implicarea autorității locale în rezolvarea problemelor din Municipiul Sebeș (%)	46,95%	Peste 65%	Primăria Municipiului Sebeș - Sondaj online
OM 2 Dezvoltarea urbană durabilă și sustenabilă	Creșterea calității aerului la nivelul municipiului prin reducerea cu minim 50% a numărului de depășiri a nivelului admis pentru indicatorul de particule în suspensie PM ₁₀	Nr. de depășiri: 49 (2019)	Nr. max de depășiri: 24 (2027)	APM - Raport privind starea factorilor de mediu pe anul 2019 în județul Alba

**Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Sebeș
2021-2027**



RomActiv
Business Consulting

Consultantul tău de încredere !